

Suomalainen Lääkäri-seura Duodecim

**Vuosikertomus
2025**



Sisällys

- 3 **Puheenjohtajan katsaus**
- 6 **Pääsihteerin katsaus**
- 8 **Strategiakausi 2023–2027**
- 10 **Poimintoja vuoden varrelta**
- 14 **OSAI**
Vahvistamme tutkitun tiedon käyttöä yhteiskunnallisessa päätöksenteossa
- 30 **OSA II**
Olemme lääkärin kollegiaalinen yhteisö
- 46 **OSA III**
Rakennamme yhdessä kestäviä tulevaisuuksia
- 52 **Henkilöstö**
- 56 **Talous**
- 62 **Toiminnassa mukana olleet**

Sisällysluettelosta pääset siirtymään suoraan haluamaasi osioon klikkaamalla otsikkoa.

Vasemman yläkulman murupolusta pääset tarvittaessa takaisin aloitussivulle.

PUHEENJOHTAJAN KATSAUS

Puolustamme tutkimukseen perustuvaa lääketiedettä nopeasti muuttuvassa maailmassa

Uskomatonta, miten aika menee. Kun tätä kirjoitan, olen jo kohta puolivälissä kauttani Suomalaisen Lääkäriseuran Duodecimin hallituksen puheenjohtajana – ja vastahan minä aloitin vuonna 2025! Sellaista tämä elämä kai sitten on.

Olen suuresti nauttinut työstäni, siitä ei ole epäilystäkään. Vuosi alkoi vauhdikkaasti seuran muutettua vuosikymmenien jälkeen pois Helsingin Kalevankadulta, joka oli jo paikkanakin monen mielestä ollut osa seuran identiteettiä. Muutto oli kuitenkin mielestäni erittäin onnistunut, uudet tilat ovat kauniit, toimivat ja tarkoituksenmukaiset. Sijainti Citycenterissä, eli tuttavallisemmin Makkaratalossa on erinomainen: toimisto Helsingin rautatieaseman vieressä ydinkeskustassa palvelee hyvin jäseniämme, vierailijoita ja yhteistyökumppaneitamme.

Tulevaisuuteen tähyilystä tulee pysyvää tekemistä

Jo jonkin aikaa on nähty, että seurassa olisi tar-

peen tarkentaa strategisia valintoja ja tunnistaa mahdollisia uusia painotuksia. Tätä kutsumme tulevaisuustähyilyksi. Se polkaistiin kunnolla käyntiin viime vuonna, ensin seuran johtoryhmässä ja yksiköissä, sitten elokuussa seuran ja kustantamon hallitusten ja johtoryhmien seminaarissa, josta työ jatkui valtuuskunnan iltakouluun.

Vaikuttaa siltä, että tähyilystä tulee meille pysyvä asia, johon nopeasti muuttuva toimintaympäristö on viimeistään luonut tarpeen. Valtuuskunta näki tärkeänä paitsi tulevaisuustähyilyn jatkumisen, myös seuran talouden raamien määrittelyn, omistajastrategian laatimisen sekä Suomen ulkopuolella opiskelleiden ja vähemmistöihin kuuluvien lääkäreiden tuen ohjelmallisen kehittämisen.

Vuosi 2025 oli myös seuran strategiakauden puoliväli. Strategian kannalta arvokkaat toimenpiteet ovat kaikki lähteneet käyntiin ja edenneet pääasiassa suunnitellussa aikataulussa. Tässäkin on katse pidettävä tulevaisuudessa, ja niinpä syksyllä 2026 aloitamme seuraavan strategiakauden suunnittelun.

Arkkiatrin poismeno kosketti koko ammattikuntaa

Arkkiatri **Risto Pelkosen** poismeno 2025 syntymäpäivänään elokuussa kosketti koko lääkärikuntaa. Risto oli kollega isolla K:lla, ja hänen opetukseltaan sain itse nauttia 1990-luvun alussa.

Oli koskettavaa nähdä niin laaja kaipuu ja monet kauniit muistelut, joita joukostamme nousi esiin. Risto oli itsessään kollegoita yhdistävä voima ja esimerkki siitä, mitä lääkärin kutsumus parhaimmillaan merkitsee. Hänessä yhdistyivät kliininen tarkkuus, tieteellinen uteliaisuus ja syvä humanisuus tavalla, joka teki pysyvän vaikutuksen.

Lääkäriseura Duodecim, Suomen Lääkäriliitto ja Finska Läkaresällskapet jatkoivat vakiintunutta perinnettä ehdottamalla seuraavaa arkkiatria yhteisvoimin. Tavoitteena on löytää laajaa kollegiaalista luottamusta ja arvostusta nauttiva henkilö, jonka vaikutus ulottuu lääketieteestä yhteiskuntaan. Ehdokkaita kerättiin avoimella verkkokyselyllä. Järjestöjen ydinryhmä arvioi esitykset, kuuli tiedekuntia ja teki ehdotuksen arvonimilautakunnalle. Lopullisen nimityksen tekee tasavallan presidentti, ja uusi arkkiatri voidaan nimittää aikaisintaan kesällä 2026.

Risto oli kollegoita yhdistävä voima ja esimerkki siitä, mitä lääkärin kutsumus parhaimmillaan merkitsee.

Tutkijuus kasvattaa kritiikin kohtaamiskykyä

Vuosi 2025 oli ensimmäinen vuoteni Duodecimin hallituksen puheenjohtajana, ja sattumoisin olen 47. puheenjohtaja seuran historiassa. Vähän eri lailla kuin Atlantin toisella puolella vaikuttava USA:n 47. presidentti olen pyrkinyt rauhalliseen, rakentavaan ja keskustelemaan toimintaan niin

hallituksessamme kuin tähän toimeen liittyvässä monen monissa luottamustehtävissä. Puheenjohtajan rooli on minulle avautunut monella uudella tavalla ja vaatinut ammattitaidon kehittämistä joskus kokonaan uuteen suuntaan.

Tukena ovat olleet niin ihana ja ammattitaitoinen Duodecimin toimiston väki kuin osallistuva ja tukeva hallituksemme ja valtuuskuntamme. Sisätautipäivystykseni HUSissa pitävät yllä lääkärin taitoani ja identiteettiäni sekä pitävät katseen pallossa, siinä että tätäkin työtä loppupeleissä tehdään potilaan hyväksi. Tutkijana jatkaminen kasvattaa resilienssiä kritiikkiin ja epäonnistumisiin, mutta myös auttaa kriittisessä ajattelussa ja totuttaa pitkiin päiviin.

Kautemme Trumpin kanssa todennäköisesti myös päättyvät samoihin aikoihin vuonna 2028. Toivon, että silloin voin tätä katsausta kirjoittaessani todeta, että olemme onnistuneet täällä pienessä Suomessa meille niin ominaisella rakentavalla yhteistyöllä vahvistamaan Duodecimin perustettavaa: tukea lääkärin työtä parhaaseen mahdolliseen tietoon nojaten ja puolustaa tutkimukseen perustuvaa lääketiedettä nopeasti muuttuvassa maailmassa. Toivon ja uskon, että nämä vuodet

näyttäytyvät aikana, jolloin seura oli vakaa, avoin ja eteenpäin katsova, toisin kuin valitettavasti niin moni asia maailmassa tällä hetkellä.

Markus Perola

Lääkäriseura Duodecimin puheenjohtaja




PÄÄSIHTEERIN KATSAUS

Duodecim – tietoa, tekijöitä ja tahtoa

Terveystieteiden huolto elää murroksessa. Päätöksiä tehdään kovassa paineessa, ja samalla tiedon määrä kasvaa nopeammin kuin koskaan. Juuri siksi luotettavalla, riippumattomalla ja käytäntöön sovellettavalla lääketieteellisellä tiedolla on nyt suurempi merkitys kuin pitkään aikaan.

Strategiakauden 2023–2027 puolivälissä tämä näkyi erityisesti vaikuttamistyössämme. Käypä hoito -suositukset, koulutukset ja julkaisut tukivat vaikuttavaa ja yhdenvertaista terveydenhuoltoa eri puolilla Suomea. Olimme aktiivinen keskustelija ja kuuntelija – yhteydessä päättäjiin ja terveydenhuollon ammattilaisiin. Viestimme oli ja on yksiselitteinen: ilman tutkittua tietoa ei synny kestäviä ratkaisuja.

Duodecim ei ole rakennettu rakenteista vaan ihmisistä. Sadat lääkärit antavat asiantuntemuksensa yhteiseen käyttöön – hoitosuosituksiin, julkaisuihin ja ajantasaiseen, suomenkieliseen tietoon, joka on sovitettu Suomen oloihin. Tämä

asiantuntijayhteisö on toimintamme perusta. Sen vaaliminen ei ole meille sivutehtävä, vaan ydintyötä.

Tiedämme myös, että työelämä on muuttunut. Aikaa on niukasti ja osallistumisen on oltava sujuvaa ja merkityksellistä. Siksi kehitämme jatkuvasti tapoja tehdä yhteisestä työstä houkuttelevaa ja mahdollista. Uudet toimitilat, kehittyvät digitaaliset työkalut ja tekijöiden arvostaminen – myös palkitsemalla – eivät ole yksityiskohtia, vaan edellytyksiä sille, että paras asiantuntemus on käytössämme myös tulevaisuudessa.

Kysymme itseltämme toistuvasti: Miten olemme jäsentemme arjessa aidosti hyödyllisiä? Mikä tekee Lääkäriseurasta merkityksellisen aikana, jolloin tieto on yhä useammin vain klikkauksen päässä? Vastaus ei ole itsestään selvä, mutta yksi asia on varma: ilman jäseniä ei ole vaikuttavuutta. Se, että valtaosa lääkäreistä haluaa kuulua tiedeseuraan, on vahva viesti – ja koko ammattikunnan yhteinen voimavara.

Duodecimin tehtävä on yksinkertainen, mutta vaativa: varmistaa, että päätöksenteon ja lääkärin arjen perustana on tutkittu tieto – ei oletukset, mielipiteet tai hetken trendit.



Katse on jo tulevassa. Seuraavina vuosina terävöitämme ääntämme tieteellisen tiedon puolustajana yhteiskunnallisessa keskustelussa. Valmistaudumme vuoden 2027 eduskuntavaaleihin varmistaksemme, että hoitosuositustyön merkitys ymmärretään myös tulevaisuuden päätöksenteossa. Samalla haluamme saada nuoret lääkärit mukaan mahdollisimman varhain – riippumatta siitä, missä he ovat opiskelleet.

Duodecim vaikuttaa, koska sillä on tietoa, tekijöitä ja tahtoa. Näitä vahvistamalla rakennamme yhdessä parempaa, kestävämpää terveydenhuollon tulevaisuutta.

Päivi Metsäniemi
Pääsihteeri

STRATEGIAKAUSI 2023-2027

Tulevaisuustähyilyssä tunnistimme keskeiset muutostrendit

Strategiakauden 2023–2027 puolivälissä tunnistimme tarpeen päivittää yhteistä ymmärrystä toimintaympäristön muutoksista ja niiden merkityksestä Duodecimin strategisille valinnoille. Kiristynyt taloudellinen tilanne, teknologian kiihtyvä kehitys ja yhteiskunnallisen keskustelun polarisoituminen loivat tarpeen systemaattiselle ennakkoinnille. Miten Suomi on muuttunut, entä maailma? Mitä lähitulevaisuudessa voisi tapahtua? Kuinka olemme onnistuneet suuntaamaan toimintaamme tällä strategiakaudella? Mitä olemme oppineet?

Toteutimme tulevaisuustähyilyn horizon scanning -menetelmällä, jota hyödynnetään laajasti kansainvälisessä strategisessa ennakkoinnissa. Cochrane Finlandin johtaja ja Käyvän hoidon edellinen päätoimittaja **Jorma Komulainen** veti työskentelyä. Tulevaisuustähyilyllä tunnistimme Duodecimin toiminnan kannalta keskeisimmät muutostrendit, jotka vaikuttavat toimintaympäristöömme tulevina vuosina:

- taloudellinen toimintaympäristö kiristyy

- tekoälyn ja muun teknologian kehittyminen kiihtyy
- arvot ohjaavat ajankäyttöä ja huoli jäsenkadosta kasvaa
- yhteiskunta polarisoituu ja asiantuntemuksen kyseenalaistaminen lisääntyy
- lääkärin rooli ja työnkuva muuttuvat, profession monimuotoistuu
- uuden oppimisen tarve lisääntyy ja vauhti kasvaa
- tavat käyttää ja tehdä mediaa muuttuvat.

Laadimme tähyilyn pohjalta joukon ehdotuksia jatkotoimiksi, joiden tavoitteena on vahvistaa Duodecimin strategista kykyä vastata tunnistettuihin muutoksiin. Ehdotuksia siirtyi jo vuonna 2025 toimintaamme, kuten vaikuttajaviestinnän systemaattinen ja pysyvä kehittäminen sekä tekoälyä koskevan strategian laatiminen. Ehdotuksissa painottuivat erityisesti:

- taloudellisten resurssien raamien selkeä määrittely ja läpinäkyvyys
- omistajastrategian laatiminen
- jäsenlähtöisyyden vahvistaminen.



Seuran ja kustantamon hallitukset ja johtoryhmät pohtivat elokuisessa seminaarissaan, miten vastaamme tulevaisuustähyilyssä tunnistettuihin toimintaympäristön muutoksiin.



Poimintoja vuoden 2025 varrelta

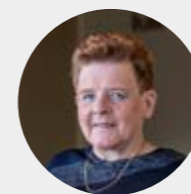


Anne Portaankorva

- Lääkäriseurauksen uusi hallitus aloitti työnsä puheenjohtajanaan THL:n tutkimusprofessori **Markus Perola**. Varapuheenjohtajaksi valittiin **Anniina Anttila** ja verkostovaliokunnan puheenjohtajana aloitti **Katriina Aalto-Setälä**.
- Duodecim-lehti käynnisti 140-vuotisjuhluvuoden Sujuvaa suomea, tutkittua tietoa -teemalla. Lehden perinteinen vauhditon pituusloikka haastoi kävijät lääkäripäivien messuosastolla. Lehteä juhlittiin läpi vuoden lääkäripäivillä Helsingissä, Oulussa, Tampereella, Kuopiossa ja Turussa.
- Tapasimme Suomessa ja ulkomailla toimivien kandiseurojen puheenjohtajia illallisella Helsingissä.

- Jaoin 18.–21.2. Pohjolan Lääkäripäivillä Oulussa yhdeksännen Laimi Leideniuksen tunnustuspalkinnon Helsingin yliopiston vararehtorille, neurologian professori **Anne Portaankorvalle**. Hänet tunnetaan aktiivisena kliinisen tutkimuksen puolestapuhujana, palkittuna opettajana ja lääkärikouluttajana, muistisairautsuttajana ja akateemisena johtajana.

- Ensimmäinen sähköinen, kahden viikon välein päivittyvä kustannustaulukko julkaistiin osana psoriaasin ja nivelpsooriaasin Käypä hoito -suositusta. Taulukko on kehitetty Proshade-hankkeessa.
- Käynnistimme uudestaan Cochrane Finlandin toiminnan Pohjois-Pohjanmaan hyvinvointialueen FinCCHTA:n kanssa kolmen vuoden tauon jälkeen. Johtajana toimii dosentti **Jorma Komulainen**, joka työskenteli Duodecimissa Käypä hoito -päätoimittajana vuosina 2011–2024.



Hannele Yki-Järvinen



Eino Solje

- Helsingissä 10.4. pidetyn Äyräpääsymposiumin teemana oli kestävä terveys. Rasvamaksan ja diabeteksen yhteyden selvittänyt huippututkija **Hannele Yki-Järvinen** sai Matti Äyräpään palkinnon ja aivotutkija **Eino Solje** Nuoren tutkijan palkinnon.



Mikko Taina



Jorma Lahtela

- Radiologian erikoislääkäri **Mikko Taina** valittiin Duodecimien valtuuskunnan puheenjohtajaksi ja professori, osastonyliääkäri **Jorma Lahtela** varapuheenjohtajaksi uuden valtuuskunnan ensimmäisessä kokouksessa.
- Valtuuskunnan jäsen, THL:n yliääkäri **Hanna Nohynek** sai Suomen Tiedakatemiain myöntämän Risto Pelkosen ihmisoikeuspalkinnon. Hän painotti palkintoa vastaanottaessaan, etteivät tieteen vapaus ja avoimuus ole itsestäänselvyys edes demokratioissa, mutta tieteen pitää olla yhteiskunnan päätöksenteon ytimessä.
- Yleislääketieteen erikoislääkäri **Ulla Mikkonen** aloitti hallituksen jäsenenä.



Petri Kulmala

- Järjestimme Lääkärikouluttajien kesäkoulun Turussa teemalla Oppimisen ilo – tunnetta, tietoa ja taitoa. Duodecimien lääkärikouluttaja -palkinnon sai lääketieteen koulutuksen professori **Petri Kulmala**. Hän nosti uransa kohokohdiksi arkiset opeustilanteet, joissa nuoret kollegat oivaltavat jotain uutta.
- Uusi Vältä viisaasti -suositus kehotti välttämään oireettomien naisten gynekologisia ultraääni- ja rutiinitutkimuksia, joista ei tutkimusnäytön mukaan ole merkittävää hyötyä, mutta joihin liittyy huomattavia haittoja.

Tammi

- Päivitetyn raskauden ehkäisyn hoitosuosituksen videokuvaukset olivat ensimmäiset Duodecimien uudella studiolla Kaivokadulla. Asiantuntijoina olivat **Terhi Piltonen** ja **Janina Kaislasuo**.
- Yasmina Silén** aloitti psykiatrian alojen Käypä hoito -toimittajana.
- Duodecim-lehden pitkäaikainen taittaja **Harriet Jaarola** eläköityi.
- Käypä hoito -toimitus ja viestintä kutsuivat kylään terveystoimittajat kuulemaan hoitosuosituksen merkityksestä terveydenhuollolle.
- Ensimmäinen Duodecimien uusissa tiloissa järjestetty koulutus käsitteli stressinhallintaa. Tekoäly lääkärin työssä -koulutus järjestettiin ensimmäistä kertaa.

Helmi



Harriet Jaarola

- Vuoden ensimmäisen hyvinvointialueiden johtajille pidetyn webinaarin aiheena oli digi- ja etäpalveluiden johtaminen.

”On tärkeää, että lääkäri voi yhdistää kliinisen työn ja tutkimuksen. Syvälinen pohdinta ja sairausmekanismien ymmärtäminen on potilaiden etu.

Matti Äyräpään palkinnon saanut professori **Hannele Yki-Järvinen**

Maalis

- Toimme Duodecim-lehden verkkosivuille ohjeistuksen siitä, kuinka tekoälyn käytöstä on suositeltavaa ilmoittaa läpinäkyvyyden ja eettisyyden vuoksi silloin, kun se on ollut merkittävä apuväline artikkelin suunnittelussa tai jäsentelyssä.

Huhti

- Eturauhassyövän päivitetty Käypä hoito -suositus julkaistiin. Se pohjaa Euroopan Urologiyhdistyksen hoitosuositukseen, jonka sisältöä on sovellettu suomalaisen terveydenhuollon tarpeisiin.
- Tampereen aluekoulutuspäällikkö, dosentti **Marja-Liisa Sumelahti** jäi eläkkeelle tehtävästään.
- Duodecim-lehti järjesti syntymäpäiväjuhlat henkilökunnalle Kaivokadulla.
- Hyvinvointialueiden johtotehtävissä toimiville ammattilaisille suunnatussa webinaarisarjassa oli aiheena resurssi- viisas terveydenhuolto.
- Duodecim-lehden juhlavuoden kunniaksi järjestetyn haalarimerkin suunnittelukilpailun voitti **Fia Juonen** puu-aiheisella merkillä.

Touko

- Duodecimien kunniajäseniksi kutsuttiin **Heikki Mäkisalo** ja **Arja Helin-Salmivaara**. Järjestimme emeritusten perinteisen lounaan seuran tiloissa Kaivokadulla.
- Julkaisimme uuden maksakirroosin Käypä hoito -suosituksen, joka antaa terveydenhuollon ammattilaisille paremmat valmiudet maksakirroosin diagnosointiin, vaikeusasteen arviointiin ja komplikaatioiden hoitoon.
- Verkostovaliokunta päätti uudesta kroonisen munuaistaudin hoitosuosituksista, Käypä hoito tapasi potilasjärjestöjä, ja toimitus kokoontui seminaariin Haikon kartanoon Porvooseen.
- Pidimme koulutusvaliokunnan kehittämisseminaarin Espoon Hanasaareissa ja kesämentoroinnin ryhmät kokoontuivat ensimmäistä kertaa.



Kesä

- Duodecim-lehden lääketieteellinen ja tekninen toimitus kokoontuivat kehittämisseminaarissa Ahvenanmaalla.

XII
1881

Suru-uutinen pysäytti suomalaisen lääkärikunnan 19.8. Surullisena tehtävänämme oli Lääkäriliiton ja FLS:n kanssa ilmoittaa, että lääkärikunnan vanhin, arkkiaatri Risto Pelkonen, oli kuollut 94-vuotiaana. Hän toimi arkkiaatrina vuosina 1995–2025.

Tutkijaportti-yhteisö suljettiin, mutta tukea väitöskirjatutkijoille ja syventävien opintojen opinnäytetyötä tekeville tarjoavan Tutkijaportti-verkopalvelun kehitystyö jatkuu. Sen tarkoituksena on helpottaa etenkin tutkimustyössä aloittamisessa.

Tampereen aluekoulutuspäällikkönä aloitti dosentti **Tiia Reho**, joka on myös valtuuskunnan jäsen.

Käypä hoito -toimittaja **Aleksi Raudas-oja** väitteli vähähyötyisistä hoidoista Helsingin yliopistossa. Hän oli vuoden mittaan haastateltavana useissa medioissa.

Lääkäriseuran viestinnän ja markkinoinnin asiantuntija **Anni Similä** siirtyi Kuura Health Oy:n tuotemerkkinointipäälliköksi.



Risto Pelkonen

Julkaisimme vaihdevuosien Käypä hoito -suositusten, jonka tavoitteena on parantaa niin vaihdevuosi-ikäisten naisten elämänlaatua kuin oireiden tunnistamista terveydenhuollossa. Käypä hoito vieraili GIN-kongressissa Genevessä ja oli mukana järjestämässä potilaiden osallisuutta käsitelleen Yhdessä tekemisen voima – ymmärrettävän kielen avulla osallisuutta ja hyvinvointia -webinaarin.

Duodecim-lehden juhlavuosi jatkui tulevaisuusseminaarissa ja lehden juhluvuoden podcast-sarja pyörähti käyntiin.



Päivi Vuolo-Merilä



Seppo Meri

Suomen kahdestoista ja itsenäisyyden ajan kuudes arkkiaatri Risto Pelkonen siunattiin haudan lepoon Helsingin vanhassa kirkossa 2.10. Kaikille avoimessa siunaustilaisuudessa oli läsnä läheisten lisäksi laaja joukko kollegoja. ”Risto on ollut, ja on, lahja meille”, lausui emerituspiispa **Eero Huovinen** puheessaan.

Lääkärikunnan vanhimman muistoa kunnioitettiin hautajaispäivänä suomalaisissa terveydenhuollon organisaatioissa hiljaisella hetkellä ja suruliputuksella. Duodecim muisti arkkiaatria hiljaisella hetkellä hänen lempirunoilijoihinsa kuuluneen **Lassi Nummen** *Uskovan ja epäilevän ihmisen runoelma* -runon äärellä.

Paranemista ei aina voi luvata. Usein jo huolten kuunteleminen helpottaa oloa”, kuvasi **Päivi Vuolo-Merilä**, joka palkittiin vuosipäivän symposiumissa Konrad ReijoWaarán palkinnolla. Synnytysten ja naistentautien sekä gynekologisen onkologian erikoislääkäri on juurruttanut palliatiivista hoitoa osaksi terveydenhuoltoa.

”Yhteishenki on toimitustyön parasta antia”, totesi Elin Elmgren -palkinnon saanut **Seppo Meri**. Hän on toiminut Duodecim-lehden toimittajana 16 vuotta.

Lääketieteen opiskelijoiden Iso-Niilo-kirjoituspalkinto jaettiin vuosipäivässä **Nella Turuselle** ja Pikku-Niilo **Fiia Juvoselle**.



Nella Turunen ja Fiia Juvonen

Lääkärjärjestöt esittivät yhdessä ehdokkaansa uudeksi arkkiaatriksi valtioneuvoston alaisuudessa toimivalle arvoniimilautakunnalle.

Duodecimin valtuuskunta valitsi **Markus Perolan** jatkamaan tehtävässään hallituksen puheenjohtajana. Uusiksi hallituksen jäseniksi nimettiin **Laura Pirilä, Pauli Puolakkainen, Kaisa Kivistö, Hanna Karhapää ja Heli Halava**, joka valittiin myös koulutusvaliokunnan puheenjohtajaksi.

Valtuuskunta julkaisi kannanoton lääkärin täydennyskoulutuksesta.

Heinä

Elo

Syys

Loka

Marras

Joulu

Arkkiaatri Risto Pelkosen aloitteesta syntynyt Terveyttä taiteesta -kulttuuriseminaari kokosi kollegoita Savonlinnan oopperajuhlien miljööseen ja jäi sitten tuumaustauolle. Pohdimme, miten löydämme uusia tapoja koskettaa ja yhdistää ihmisiä taiteen ja tieteen äärellä.



Juhlistimme yhdessä seuran pitkäaikaista varainhoitajaa **Taisto Kurosta**, jolle Suomen tasavallan presidentti myönsi kanslianeuvoksen arvonimen 13.6.

Vietimme Kaivokadulla tupaantuliaisia, joissa jaoimme Tekijänrahaston palkinnot. Esillä olivat **Kim Simonssonin** ja **Kaisu Sirviön** taide.



Tee koulutuksellasi vaikutus -koulutuspäivässä tarjosimme jäsenyhdistyksillemme käytännönläheisiä näkökulmia ja uusia ideoita täydennyskoulutuksiin.

Haimme jäsen- ja viestintävaliokuntaan ja koulutusvaliokuntaan uusia jäseniä viestintäkanavissamme.

Terveydenhuollon johtotehtävissä työskenteleville suunnattu webinaarisarja lanseerattiin uudella Rahat ja henki -nimellä.

Kuukauden Cochrane-tiivistelmien julkaisu käynnistyi uudelleen, ja kerroimme toiminnan viriämisestä videoilla, blogissa ja uutiskirjeissä.

Lääkäriseura Duodecim, Lääkäriliitto ja Finska Läkaresällskapet keräsivät lokakuussa verkossa ehdotuksia uudeksi arkkiaatriksi. Lääkärjärjestöjen jäsenet tekivät yli 450 ehdotusta.

Julkaisimme lääkärijärjestöjen puheenjohtajien yhteisen blogin ja infograafin siitä, miten uuden arkkiaatrin ehdottaminen etenee. ”Arkkiaatri on enemmän kuin yksittäinen henkilö: hän on perinteen ja tulevaisuuden yhdistäjä, koko lääkärikunnan yhteinen ääni”, **Nina Lindfors, Niina Koivuviita** ja **Markus Perola** kirjoittivat.

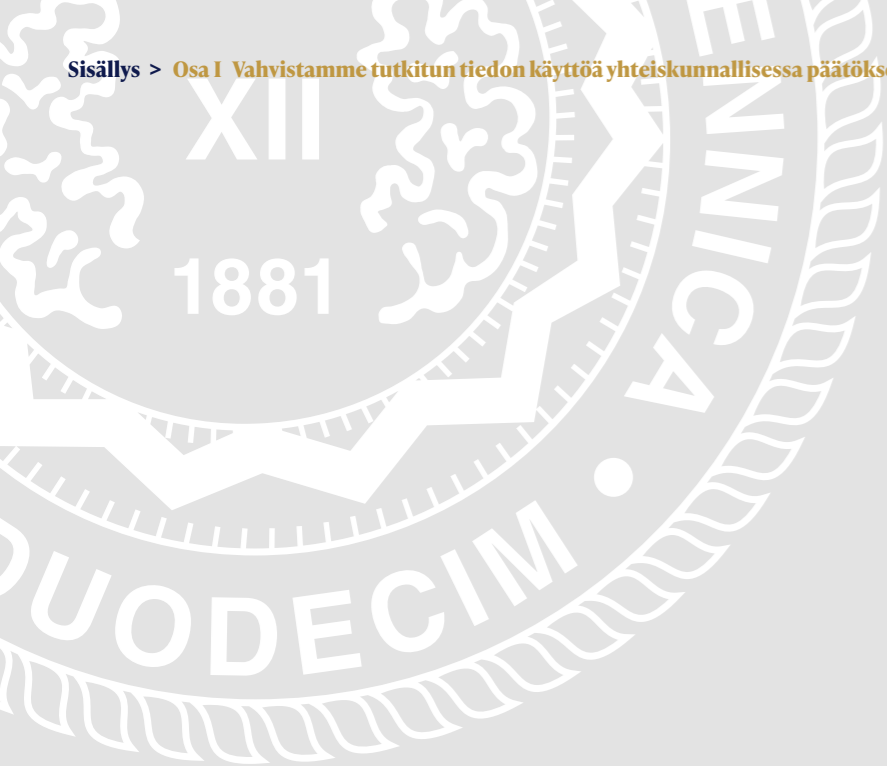
Duodecim-lehden toimitus järjesti 140-vuotisjuhlailallisen lääketieteelliselle ja tekniselle toimitukselle.

Vuosipäivän symposiumissa juhlimme Duodecim-lehteä ja juhlaillallinen järjestettiin hersyvällä risteilyteemalla.

Järjestimme Hammaslääkäripäivillä session hammaslääkärin työstä resurssiviisaassa terveydenhuollossa ja esittelimme Proshade-hanketta. Pidimme Proshaden kanssa Oodi-keskuskirjastossa Helsingissä Osallistuva potilas on terveydenhuollon voimavara -tapahtuman.

Kokoonnuimme Kaivokadulle aamiaiselle juhlimaan vuoden 2025 terveysalan vaikuttajia. Kärkikolmikkoon nousivat valtiovarainministeriön budjettipäällikkö **Mika Niemelä**, Itä-Suomen yliopiston tutkimusjohtaja, Pirhan hyvinvointialueen johtaja **Marina Erhola** ja Proshade-hankkeen johtaja **Eila Kankaanpää**.





OSA I

Vahvistamme tutkitun tiedon käyttöä yhteiskunnallisessa päätöksenteossa

Nostimme vaikuttamisviestinnän strategisesti keskeiseksi keinoksi varmistaa, että poliittisen päätöksenteon pohjana käytetään tutkittua lääketieteellistä tietoa. Edistämme tieteen edellytyksiä pitkäjänteisesti sekä lääkärin ammatissa että yhteiskunnallisessa päätöksenteossa. Kokosimme vaikuttamistyömme tueksi strategian, jolla viemme tutkittuun tietoon perustuvaa asiantuntemusta sinne, missä päätöksiä tehdään. Pääviestimme on selkeä: teemme työtä vaikuttavan ja oikeudenmukaisen terveydenhuollon puolesta.

Käynnistimme systemaattisen vaikuttamistyön Käypä hoito -suositusten rahoituksen turvaamiseksi ja kävimme suoraa vuoropuhelua päättäjien ja virkamiesten kanssa. Asiantuntijamme olivat laajasti esillä mediassa, valiokuntakuulemisissa, yleisötilaisuuksissa ja podcasteissa. Keskustelimme ajankohtaisista teemoista vaihdevuosien hoidosta tekoälyyn ja digitalisoituvaan terveydenhuoltoon – ja pidimme huolen siitä, että tutkittu tieto kuuluu ja vaikuttaa päätöksenteossa.

Vahvistimme osaamistamme ja verkostojamme kouluttautuen ja yhteistyötä tiivistäen. Avasimme

päättäjille ja toimittajille hoitosuositusten roolia vaikuttavan ja tasavertaisen terveydenhuollon perustana. Seurasimme aktiivisesti kansainvälistä kehitystä ja syvensimme osaamistamme muun muassa tekoälyn hyödyntämisestä hoitosuositusten laadinnassa.

Teemme tutkittua tietoa ymmärrettäväksi ja saavutettavaksi monin tavoin. Avaamme hoitosuositusten syntyä infograafein ja tuomme mukaan myös potilaiden näkökulmaa. Duodecim-lehti toimii keskeisenä foorumina tutkitun tiedon välittämisessä – sekä historiaa avaamalla että tulevaisuuteen katsoen – ja vahvistaa jäsentemme valmiuksia tehdä tiedettä. Rakennamme siltaa tutkimuksen ja käytännön välille Cochrane Finlandin kanssa.

Loppuvuodesta suuntasimme katsemme jo tulevaan, ja käynnistimme Duodecimin vaaliteesien valmistelun vuoden 2027 eduskuntavaaleihin. Valtuuskunta julkaisi joulukuussa kannanoton lääkärin täydennyskoulutuksen tärkeydestä ja muistutti päättäjiä, että vain lääkärin ajantasainen osaaminen takaa laadukkaan hoidon.

LUKUJAMME
VUODEN
VARRELTA

 62

Käypä hoito -työryhmää
käynnissä – ennätysvuosi!

523 vapaaehtoista
työryhmissä

6 potilaiden edustajien
viiteryhmää

1.1 Edistämme tieteen edellytyksiä ammatissamme ja yhteiskunnallisessa päätöksenteossa



Kokosimme Duodecimin järjestelmällisen vaikuttamistyön strategian ja konkreettiset vaikuttamisen työkalut ja materiaalit työn tueksi. Jäsen- ja viestintävaliokunnan vaikuttamisviestinnän työryhmä toi työskentelyyn jäsenten toiveet ja arjen kokemuksen. Pääviestimme on, että Duodecim tekee työtä vaikuttavan ja oikeudenmukaisen terveydenhuollon puolesta.

Järjestimme avainvaikuttajillemme koulutuksen, jossa harjoittelimme yhdessä päättäjiin vaikuttamista. Yhteistyökumppanimme toimi Burson Finland.

Järjestimme terveystoimittajille tutustumisillan Käypä hoito -toimitukseen. Heille kerrottiin hoitosuosituksen keskeisestä merkityksestä vaikuttavan ja tasavertaisen terveydenhuollon turvaajana ja jaettiin infopaketti Käypä hoito -suosituksista.

Osallistuimme Käyvässä hoidossa pohjoismaisen Guidelines International Network (GIN) -verkoston kokoukseen Oslossa, jossa aiheena oli muun muassa tekoäly hoitosuosituksen laatimisessa.

Jatkoimme Proshade-hankkeessa taloudellisen tiedon liittämistä Käypä hoito -suositukseen. Kehitimme edelleen toimituksen ja työryhmien osaamista GRADE-menetelmien käytössä ja päivitimme työryhmien käsikirjaa ja muita työvälineitä. Lähes 70 % uusista näytönastekatsauksista on laadittu GRADE-menetelmien mukaan.



Duodecim-lehden tulevaisuusseminaarissa syyskuussa ideoitiin, miten voimme edistää tutkitun tiedon edellytyksiä myös jatkossa.

Kartoitimme Duodecim-lehden tulevaisuusseminaarissa ideoita, joilla edistämme tutkitun tiedon edellytyksiä myös tulevaisuudessa. Pohdimme myös PubMed-kelpoisuuden tavoittelua – tavoitteenamme on saattaa tehty työ laajemman tiedeyhteisön saataville ja vahvistaa lehden brändiä.

Järjestimme tieteen tekemisen edellytyksiä parantavia koulutuksia jäsenillemme. Tehokaiden tiedonhakutaitojen ja tieteellisen kirjoittamisen kurssimme palvelevat tieteellisen uransa alkuvaiheilla olevia kollegoita. Tieteellisen kirjoittamisen koulutuskokonaisuudessa toteutimme uuden Väitöskirja valmiiksi -koulutuksen tukemaan väitöskirjan yhteenvetoa kirjoittavia lääkäritutkijoita.

Käypä hoito -vaikuttamistyön tavoitteet

1. Turvata riittävä ja vakaa rahoitus Käypä hoito -toiminnalle.
2. Pitää yllä Käyvän hoidon luotettavaa brändiä ja parantaa sen tunnettuutta Duodecimin alabrändinä.
3. Vahvistaa ja kasvattaa päättäjien tietoisuutta hoitosuosituksen merkityksestä suomalaiselle terveydenhuollolle.
4. Vaikuttaa valtionavun toteuttamistapaan niin, että rahoitus tulisi suoraan sosiaali- ja terveysministeriöltä.

1.2 Tuotamme luotettavaa ja ymmärrettävää lääketieteellistä tietoa kaikille

Kuinka Käypä hoito -suositus syntyy, mitkä työvaiheet siihen kuuluvat? Julkaisimme infograafin hoitosuosituksen synnystä. Kehitimme myös vaikuttavuustiedon esittämiseen uusia, ymmärrettävämpiä taulukoita ja kuvia. Helsingin Lääkäripäivien alaselkäkipu-sessioon osallistui **Mirva Kiiveri**, alaselän Käypä hoito -suositustyöryhmässä ollut potilasedustaja.

Duodecim-lehden juhla-vuoden podcast-sarja

1. Lehden syntyhistoria
2. Suomen kieli
3. Kansanterveystyö
4. Toimitustyö: miten Duodecim-lehti tehdään?
5. Vertaisarviointi
6. Digitalisaatio: miten pysyä aikaansa edellä?



Minulle on sydämenasia, että suomen kieli säilyy ja kehittyy monipuolisesti myös tieteen kielenä. Lääketieteen sanastolautakunnan puheenjohtaja **Kaija Aho Eerola** Sisältöjämme tekemässä -sarjassa



Vaihdevuosien Käypä hoito -suositus herätti jo ennen julkaisuaan kiinnostusta mediassa – siksi suunnittelimme suosituksen viestinnän erityisen huolellisesti. Tarjosimme Suomen Tietotoimistolle mahdollisuuden tutustua suositustekstiin ja mediatiedotteeseen ennakkoon. Julkaisupäivänä oma mediatiedotteemme ja STT:n uutinen levisivät nopeasti valtakunnallisiin uutismedioihin. Mediatiedotteemme pohjalta julkaistiin 80 juttua,

joita tavoittivat 10,4 miljoonaa mediakuluttajaa. Suositus muodostikin 53 % koko vuoden tiedotejulkisuudestamme. Suositus nousi esiin erityisesti valtakunnallisissa medioissa ja Ylen kanavissa.

Vaihdevuodet herättivät keskustelua pitkin vuotta myös sosiaalisessa mediassa – hyödynsimme ajankohtaista keskustelua ja toteutimme Instagramissa yhteistyön Suomen suosituimman sosiaalisen median tiedeyhteisön, Tiedenaisten,

Käypä hoito -suosituksia

- 2 uutta: maksakirroosi ja vaihdevuodet
- 11 päivitettyä
- 15 kohdennetusti päivitettyä

11 suomenkielistä 11 ruotsinkielistä

Käypä hoito -suositusten potilasversiota

31

ruotsinkielistä Käypä hoito -suositusten käännöistä (god medicinsk praxis)

7 124 894 Käypä hoito -suositusten avasta verkossa

3 493 158 Käypä hoito -suositusten potilasversioiden avasta verkossa

SANOITUA



Duodecim-lehden toimituksesta on muodostunut läheinen yhteisö. Aikakauskirjan retkillä on yhdistynyt kolme tärkeää asiaa: toimituksen toiminta, mielenkiintoiset kohteet ja liikunta.

Elin Elmgren -palkittu **Seppo Meri**

kanssa. Yhteistyössä tuotettu video keräsi lähes 60 000 katselukertaa, tavoitti suosituksen kohderyhmän ja synnytti runsaasti rakentavaa keskustelua.

Historia kohtasi nykylääketieteen Duodecim-lehden juhluvuoden artikkelisarjassa, nostimme kiinnostavia artikkeleita eri erikoisaloilta 140 vuoden ajalta, ja alan asiantuntijat peilasivat niitä uusimpiin tutkimustuloksiin. Lehden entisen päätoimittajan **Annikka Kalliokosken** mukaan sarjaa kootessa kiehtovinta oli seurata hoitomenetelmien ja kieliasun kehitystä: yli sata vuotta sitten potilaalle saatettiin määrätä hoidoksi vaikkapa *Champaigne*! Sarjan sisällöstä vastasi lehden entisistä toimittajista koostuva Torstaikilta.

Duodecim-lehden podcast-sarja kävi läpi kiinnostavia tapahtumia ja käännekohtia lehden historiassa. Sarjassa vieraili niin lehden entisiä päätoimittajia kuin nykyisiä tekijöitä ja asiantuntijoita.

LUKUJAMME VUODEN VARRELTA

 **2 729**

artikkelia Duodecimista printti- ja digimediassa

 **48 %** Käyvän hoidon osuus mediaosumista

 **434** miljoonaa tavoitettua median kuluttajaa

 **1 715** Käypä hoito -aiheista artikkeleita mediassa

 **681** osallistujaa ja

 **546** tallenteiden katselukertaa

Rahat ja henki -webinaarissa

 **31** julkaistua blogia kotisivuillamme

 **241** julkaistua ajankohtaista uutista kotisivuillamme

Luetuimmat Käypä hoito -suositukset verkossa

1. ADHD (aktiivisuuden ja tarkkaavuuden häiriö)
2. Ihoinfektiot
3. Virtsatieinfektiot
4. Tyypin 2 diabetes
5. Purentaelimistön toimintahäiriöt (TMD)
6. Astma
7. Olkapään jännevaivat
8. Kohonnut verenpaine
9. Autismikirjon häiriö
10. Palliatiivinen hoito ja saattohoito



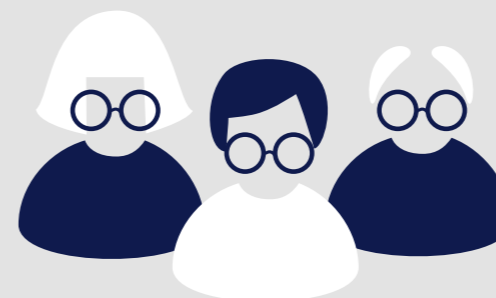
Eniten lukijoita ja katsojia tavoitimme

1. Iltalehti, 89, 2 miljoonaa
2. Ilta-Sanomat, 75,3 miljoonaa
3. Helsingin Sanomat, 58,5 miljoonaa
4. Yle, 31,4 miljoonaa
5. Yle Uutiset Pirkanmaa, 24,5 miljoonaa



Eniten artikkeleita Duodecimista julkaisivat

1. Suomen Lääkärilehti, 340 artikkeleita
2. Iltalehti, 190 artikkeleita
3. Ilta-Sanomat, 130 artikkeleita
4. Helsingin Sanomat, 125 artikkeleita
5. Suomenmaa, 98 artikkeleita





Päätoimittaja Jaana Suvisaaren mukaan monet haluavat lukea Duodecim-lehteä nimenomaan paperilehtenä.

Duodecim-lehden teemanumerot



- Autoimmunitaetti (1/2025)
- Etiikka (4/2025)
- Rasvakudos (7/2025)
- Traumaradiologia (13/2025)
- Eturauhassyöpä (17/2025)
- Traumaperäinen stressihäiriö (20/2025)
- Kuolema (21/2025)
- Suomen Kirurgiyhdistys 100 vuotta – Kohti parempaa kirurgiaa (23/2025)
- 140-vuotisjuhlanumero: Vaikuttava lääketiede (24/2025)

SANOTTUA



Ensimmäinen numero oli ohut taimi: kolme kirjoitusta ja sanastoluettelo. Nyt vetreä 140-vuotias on jyrkää puu – kahden viikon välein ilmestyvä tieteellinen aikakauslehti, jonka vuosikerrat sisältävät tuhansia sivuja vertaisarvioituja, korkeatasoisia artikkeleita. Duodecim-lehden päätoimittaja **Jaana Suvisaari**



Duodecim-lehden juhluvuoden kunniaksi konseniti yhteisellä messuosastolla lääkäripäivillä ympäri Suomen kilpailtiin vauhdittomassa pituusloikassa.

→ 15,8

miljoonaa artikkelien avausta Duodecim-verkkolehdestä

✉ 48%

uutiskirjeen avausprosentti

📄 22 700

kappaleen keskipainos vuosikerralla



2 156

sivua vuosikerralla



880

kirjoittajaa



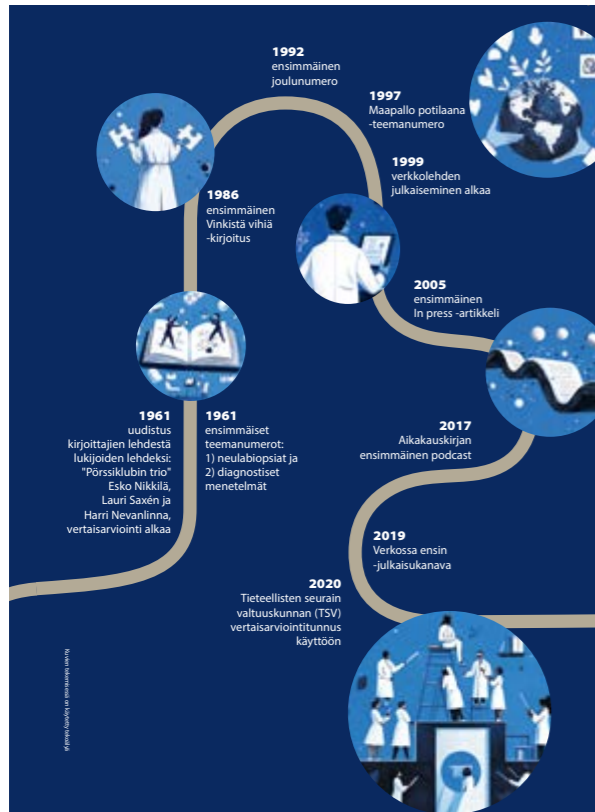
309

vertaisarvioijaa



9

teemanumeroa



Lehden juhlavuosi huipentui risteilyhenkisellä illallisella Duodecimien vuosipäivässä.



1.3 Osallistumme yhteiskunnalliseen keskusteluun

Käypä hoito ja Hoitotyön tutkimussäätiö Hotus julkaisivat hallituksen kehysriihen alla maaliskuussa kannanoton, jossa muistutettiin, että hoitosuositukset turvaavat vaikuttavat terveyspalvelut – ja siksi niille on taattava riittävä ja vakaa rahoitus.

Viestimme tavoitteistamme suoraan eduskunnan sote-valiokunnalle, keskeisille ministereille esikuntineen sekä sosiaali- ja terveysministeriön avainvirkamiehille ja pidimme tiiviisti yhteyttä THL:n ja sosiaali- ja terveysministeriön avainhenkilöihin.

Nostimme rahoituksessa esiin huomiomme siitä, mitä sille tapahtuu hallituksen vaihtuessa: 500 000 euroa Käypän hoidon rahoituksesta oli vuonna 2025 vaikuttavuusmäärärahoja.

Vaikuttamistyössämme tunnistetut avainvaikuttajamme näkyivät selvästi aiempaa enemmän mediassa. **Markus Perola** esiintyi mediassa 47 artikkelissa, erityisesti terveydenhuollon rakentei-

siin, palkintoihin ja ajankohtaisiin linjauksiin liittyvissä aiheissa. **Enni Sanmark** keräsi 24 mediaosumaa, muun muassa koulutukseen ja lääkärin asiantuntijarooliin liittyvissä artikkeleissa. **Katriina Aalto-Setälä** esiintyi 15 jutussa, erityisesti tutkimukseen, tiedepolitiikkaan ja apurahoihin liittyvissä teemoissa.

Kävimme keskustelua ammattilehdissä Käypä hoito -suosituksesta. Verkostovaliokunnan jäsen **Aapo Tahkola** pohti, että Käypä hoito -suosituksessa terveydenhuolto edellyttää itseltään yhä enemmän sellaista, mihin se ei nykyresursseilla kykene vastaamaan, erityisesti perusterveydenhuollossa. Käypä hoito -päätoimittaja **Raija Sipilä** jakoi huolen terveydenhuoltomme kantokyvystä ja muistutti, että Käypä hoito tavoittelee potilaan parasta. Keskustelimme myös ADHD-lääkkeiden tutkimusnäytön luotettavuudesta *Lääkärilehdessä*.

Tupakka- ja nikotiiniriippuvuuden ehkäisy ja



Webinaarisarja hyvinvointialueiden johtotehtävissä toimiville jatkui myös vuonna 2025. Keväällä keskityttiin muun muassa digi- ja etäpalveluiden johtamiseen. Puhujina olivat Paulus Torkki, Antti-Jussi Ämmälä, Aija Lähdesmäki, Juha Auvinen ja Petja Orre.



Käypä hoito -toimitus järjesti kehittämispäivän Haikon kartanossa Porvoossa..

hoito -suositustyöryhmän puheenjohtaja **Klas Winell** oli kuultavana eduskunnan sosiaali- ja terveysvaliokunnassa. Aiheena oli hallituksen esitys eduskunnalle laiksi tupakkalain muuttamisesta. Annoimme esitykseen myös kirjallisen lausunnon.

Vaihdevuosien suositustyöryhmän puheenjohtaja **Marjo Tuppurainen** oli keskustelemassa Suomi Areenassa Porissa kesäkuussa siitä, miten

varmistetaan se, että työikäiset naiset saavat tarvitsemansa tuen vaihdevuosi-oireisiinsa ja heidän työkykynsä säilyy.

Luottamushenkilöimme osallistuivat aktiivisesti yhteiskunnalliseen keskusteluun digitalisoituvan terveydenhuollon mahdollisuuksista ja sudenkuopista sekä tekoälyn kehityksestä *Sairaanh hyvä digiarki* -blogisarjassa. 12-osaisessa sarjassa

SANOITTUA



On kollegiaalisesti myönnetty tosiasia, että lääkärinkunta professiona on laiminlyönyt terveydenhuollon digijärjestelmien kehittämistehtävän.

Valtuuskunnan puheenjohtaja **Mikko Taina** Sairaanh hyvä arki -blogisarjassa



Sairaanh hyvä digiarki -sarja

Julkaisimme kotisivuillamme konsernin yhteisen 12-osaisen blogisarjan, jossa luotasimme digitalisoituvan terveydenhuollon mahdollisuuksia ja sudenkuoppia.

1. Duodecimin jäsen- ja viestintävaliokunnan puheenjohtaja **Enni Sanmark**: Tekoäly suoriutuu diagnostisesta päättelystä lääkäriä paremmin – entä tulevaisuudessa?
2. Terveysteknologia ry:n johtava lakiasiantuntija **Sandra Liede**: Terveydenhuollon suurin murros on se, miten data ja asiantuntijuus kietoutuvat toisiinsa.
3. Duodecimin pääsihteeri **Päivi Metsäniemi**: Etävastaanotot: vaikuttava osa terveydenhuoltoa vai pelkkää klikkailua?
4. Sosiaali- ja terveysministeriön erityisasiantuntija **Riikka Vuokko**: Tekoäly voisi keventää lääkärin kirjaamisen taakkaa. Digitalisaation ja tiedonhallinnan yksikkö
5. Tekoälytutkija **Ville Vartiainen** / HUS-yhtymä ja Helsingin yliopisto ja tekoälytutkija **Rami Luisto** / Digital Workforce: Vinoutunut yhteiskunta tuottaa vinoutuneita ratkaisuja.
6. Duodecimin asiantuntijalääkäri **Olli Nieminen**: Tekoäly ei korjaa näkymätöntä – potilastiedot kuntoon ensiksi
7. Duodecimin koulutuspäällikkö **Panu Kiviranta**: Lääkärinkin työkalut vaihtuvat – koulutus on avain digitaalisten kehittämiseen
8. Turun yliopiston terveystaloustieteen professori ja THL:n terveystaloustieteen tutkimusprofessori **Mika Kortelainen**: Vaikuttavuutta vai vain toiveita? Näin saadaan luotettavaa tietoa terveydenhuollon digipalveluista
9. Jäsen- ja viestintävaliokunnan opiskelijajäsenet **Katri Oinonen** ja **Annukka Vähä**: Valmistuuko nuori lääkäri suoraan lääketieteen digimaailmaan?
10. Duodecimin valtuuskunnan puheenjohtaja **Mikko Taina**: Pimeydessä loistaa kännykkäruudun valo
11. THL:n erikoistutkija **Tapio Haaga** ja Turun yliopiston SoteDataLab-hankkeen projektitutkija **Alex Kivimäki**: Digiklinikat ovat vyöryneet hyvinvointialueille
12. Professori, Lääkärisseura Duodecimin puheenjohtaja vuosina 2021–2024 toiminut **Minna Kaila**: Tekoäly – aika paljon on kyllä vielä älytöntä



Mikä mättää Suomen terveydenhuollossa ja miksi? Miksi jonot ovat pitkiä? Seuraava potilas -podcast nosti esiin suomalaisen terveydenhuollon kipukohtia – ja pyrki löytämään niihin myös ratkaisuja. Podcastia isännöi Kari Hevossaari ja vakiovieraina kuultiin muun muassa Minna Lindgreniä ja Heli Salmea.

kirjoittivat jäsen- ja viestintävaliokunnan puheenjohtaja Enni Sanmark, jäsen- ja viestintävaliokunnan opiskelijajäsenet **Katri Oinonen** ja **Annukka Vähä**, valtuuskunnan puheenjohtaja Mikko Taina ja vuosina 2021–2024 seuran puheenjohtajana toiminut **Minna Kaila**.

Seuraava potilas -podcast teki Suomen terveydenhuollolle terveystarkastuksen. *Helsingin Sanomat* nosti **Kari Hevossaaren** isännöimän podcastin tuoreeltaan suosituslistalleen. Toisella

tuotantokaudella syksyllä sarjan pyöreän pöydän vakiovieraat keskittyivät ajankohtaisiin terveydenhuollon aiheisiin.

Terveydenhuollon johtotehtävissä toimiville suunnatuissa webinaareissamme aiheitamme olivat resurssiviisas terveydenhuolto, digi- ja etäpalveluiden johtaminen, tutkimus ja tulevaisuus sekä priorisointi. Webinaarit toteutimme yhdessä Lääkäriliiton ja Hammaslääkäriseura Apollonian kanssa.

PALAUTE

Seuraava potilas -podcastissa lääkärit pääsevät kertomaan, mikä suomalaisessa terveydenhuollossa on pielessä. Sarja lupaa kaivella pintaa ja politikointia syvemmltä, ja ensimmäisten jaksujen perusteella tämä lupaus myös lunastetaan. Helsingin Sanomat 14.3.



Duodecimin vaikuttamistyön strategia

Lähtötilanne

Meillä on vahva rooli tutkittuun tietoon perustuvan lääketieteellisen asiantuntemuksen edistäjänä. Tunnistimme tarpeen vahvistaa tunnettuuttamme ja luoda selkeä toimintamalli poliittisiin päättäjiin kohdistuvalle viestinnälle. Strategialla loimme pohjan systemaattiselle ja johdonmukaiselle yhteiskunnalliselle vaikuttamiselle.

Tavoitteet

- vahvistamme lääketieteellisen tiedon roolia terveydenhuollon päätöksenteossa
- tuemme lääkärin osaamisen kehittämisen edellytyksiä
- turvaamme Käypä hoito -suositustyön riittävän ja pitkäjänteisen rahoituksen
- parannamme Duodecimin tunnettuutta yhteiskunnallisten päättäjien keskuudessa

Keskeiset kohde- ja sidosryhmät

- poliittiset päättäjät ja virkamiehet
- mielipidevaikuttajat ja media
- jäsenkunta ja keskeiset sidosryhmät

Pääviestit

- Käypä hoito -suositukset tarjoavat ratkaisuja terveydenhuollon viisaaseen päätöksentekoon ja niiden resurssit ovat sijoitus vaikuttavaan ja yhdenvertaiseen hoitoon
- toimivat terveystalvet nojaavat tutkittuun tietoon ja osaavaan henkilöstöön
- Duodecimilla on keskeinen rooli tutkitun tiedon ja lääketieteellisen asiantuntemuksen edistäjänä yhteiskunnassa

Riskit ja niiden hallinta

Tunnistimme vaikuttamistyöhön liittyvät keskeiset riskit, kuten liiallisen varovaisuuden, riippumattomuuden vaarantumisen ja mahdolliset mainekriisit. Varauduimme niihin selkiytämällä viestejä, sopimalla työnjaosta ja puhehenkilöistä sekä kehittämällä kriisivalmiutta ja -koulutusta. Sovimme selkeästä työnjaosta vaikuttamistyössä.

Viestinnän kanavat ja keinot

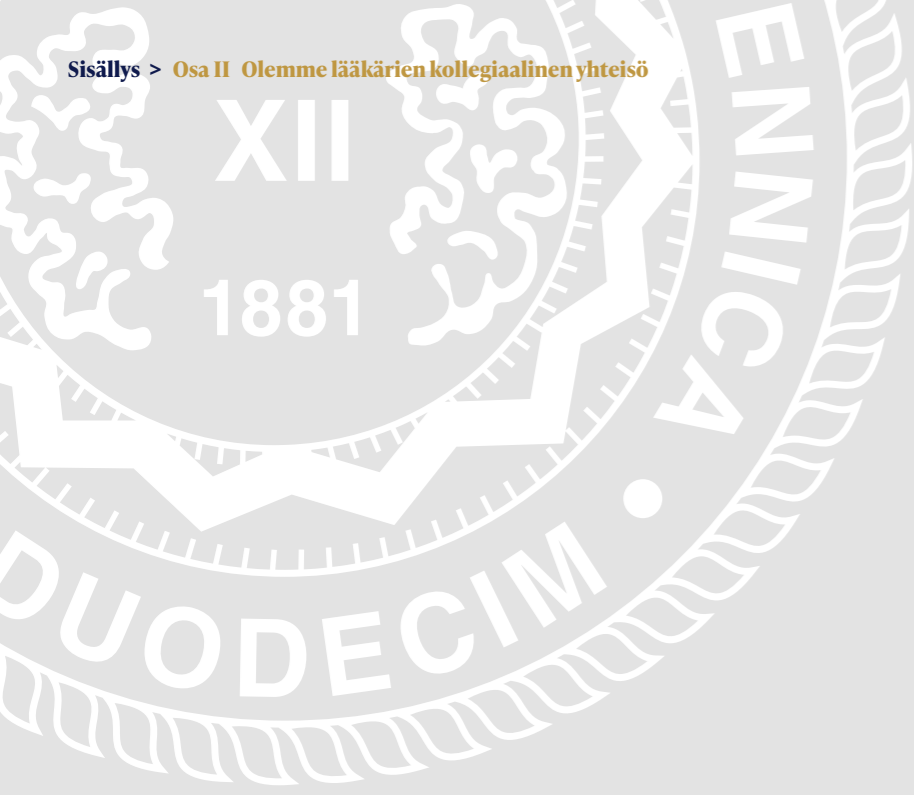
Määrittelimme kaksi vaikuttamisen kaistaa: ensisijaiset vaikuttamisen keinot, kuten päättäjätapaamiset ja päättäjille suunnatut tilaisuudet ja toissijaiset keinot, kuten Duodecimin omat kanavat, media ja sidosryhmättilaisuudet, jotka tukevat vaikuttamistyötä.

Mittarit

Seuraamme vaikuttamistyön onnistumista mainitutkimuksilla, toteutuneilla päättäjätapaamisilla ja medianäkyvyydellä. Koko strategian onnistumista mittaava keskeinen tavoite on Käypä hoito suositustyön rahoituksen varmistuminen tulevassa hallitusohjelmassa.

Tiekartta

Laadimme vaikuttamistyölle vuosille 2025–2027 tiekartan, joka ohjaa toimintaamme kohti vuoden 2027 eduskuntavaaleja ja hallitusohjelmaneuvoittelua.



OSA II

Olemme lääkärin kollegiaalinen yhteisö



”Julksen talouden kirstunvartijaksi tuskin sopisi henkilö, jonka työtä motivoi vallan tavoittelu”, sanoi viime vuoden terveysalan merkittävimäksi vaikuttajaksi valittu valtiovarainministeriön budjettipäällikkö Mika Niemelä.

Keskeinen tehtävämme on varmistaa, että Duodecimin jäsenyys säilyy merkityksellisenä koko lääkärin uran ajan – tähän työhön jäsen- ja viestintävaliokunta keskittyi koko vuoden ajan. Valiokunnan jäsenryhmä hahmotti neljä jäsenprofiilia: onnellinen opiskelija, ruuhkavuosien riivaama, urhea uramuotoilija ja emeritus eläkeläinen

Valiokunta jatkaa kohderyhmille suunnattujen jäsenetujen, palveluiden ja tapahtumien räätälöintiä, pohtii tekijäkokemuksen parantamista ja tarkastelee jäsenmaksuja.

Rakensimme *Mediuutisilta* hankitulle Terveysalan 100 vaikuttajaa -brändille Duodecimin juhlavuoteen sovitettuna toteutuksen: Terveysalan vaikuttajat 2025. Valitsimme 144-vuotisjuhluvoittemme kunniaksi 144 vaikuttajaa: 12 vaikuttajaa 12 eri kategoriassa. Valinnoista vastasivat hallituk-

semme, valiokuntamme ja yhteistyökumppanimme, esimerkiksi lääketieteen kandidit, Lääketieteen säätiö ja lääketieteellisten tiedekuntien dekaanit.

”Terveysalan vaikuttajat ei ole kilpailu, vaan kunnianosoitus niille, jotka ovat kuluneen vuoden aikana vieneet terveydenhuoltoa ja lääketiedettä eteenpäin. Painotamme valinnoissa tieteellisyttä, eettisyyttä, luotettavuutta ja yhteisöllisyyttä. Ja ennen kaikkea tämän vuoden ansioita ja konkreettisia tekoja”, Duodecimin pääsihteeri Päivi Metsäniemi kuvaili.

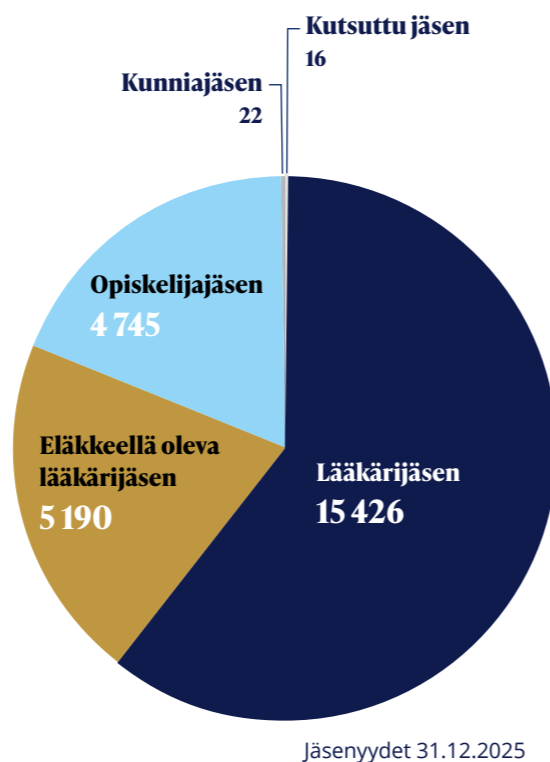
Vietimme vuonna Duodecimissa 2025 kollegiaalisuuden tuplajuhlia, sillä 140-vuotiaasta Duodecim-lehteä juhlittiin vuosipäivässä, lääkäripäivillä Duodecimin osastoilla, artikkelisarjassa ja podcastissa.

”Aikakauskirjan 140-vuotisjuhluvoitena olemme pohtineet lehden tulevaisuutta monissa eri

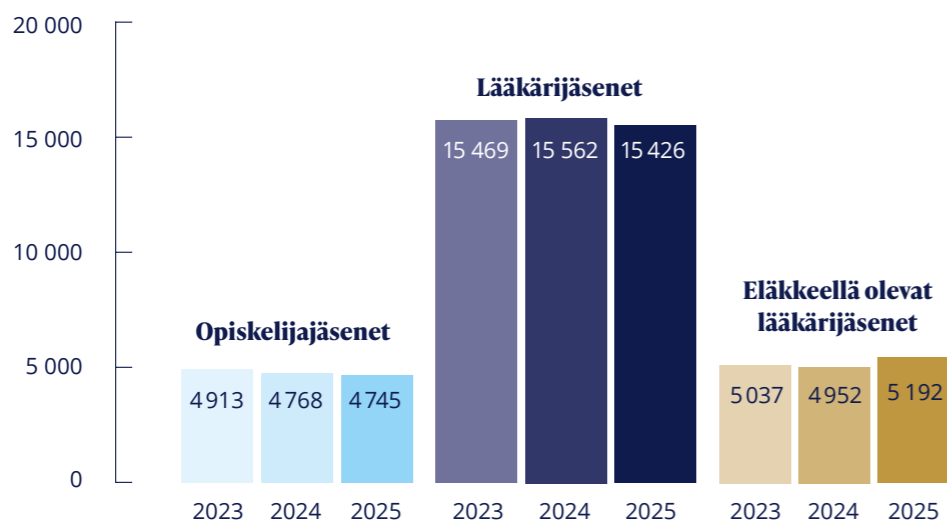
ryhmissä. Lehti palvelee nykyisessä muodossaan, paperi- ja verkkolehtenä, useimpia lukijoitaan hyvin. Tulevaisuuden ennustaminen on vaikeampaa”, summasi lehden päätoimittaja Jaana Suvisaari juhluvuoden päättyessä.

Duodecimin merkityksellisyyden jäsenten arjessa näimme Kaivokadulla uusissa tiloissamme. Kun muuttokuormat oli purettu, tilat pääsivät saman tien ahkeraan käyttöön esimerkiksi lukuisissa koulutuksissa ja Käypä hoito -työryhmien kokouksissa. Kokoonnuimme vuoden mittaan Tietiläs-saliin yhdessä niin tupareihin, terveysalan vaikuttajia juhlimaan kuin joulupuurolle.

Jäsenmäärämme 2025



Jäsenmäärien kehitys 2023–2025



Valtuuskunnan vaalit: hyvät päätökset tarvitsevat tekijöitä

Kannustimme verkkosivuillamme, jäsenkirjeessä, Duodecim-lehdessä, D-sovelluksessa ja somekanavissamme jäseniämme äänestämään Hyvät päätökset tarvitsevat tekijöitä -sloganilla.

Kokosimme ehdokkaille viestintäpaketit ja kannustimme organisaatiomme ammattilaisia jakamaan viestintäsältöjä verkostoissaan, ositimme sisällöille näkyvyyttä somekanavissamme ja julkaisimme hallituksen puheenjohtajan Minna Kailan kanssa kuvattuja, äänestämään kannustavia videoita.

Valtuuskunnan vaalit voivat näyttäytyä etäisinä, jos viestimme vain organisaation omissa kanavissa. Tämän vuoksi laajensimme vaaliviestintää sosiaalisen median yhteistyöhön, joka toi perinteisen viestinnän rinnalle uudenlaista ja kohderyhmää puhuttelevampaa sisältöä. Toteutimme kolme sosiaalisen median julkaisua lääketieteen opiskelija **Tiia Suomalaisen** kanssa Instagramissa. Tiian @tiiastudies-tilin sisällöt tavoittavat noin 31 300 käyttäjää kuukaudessa. Yhteistyö vahvisti vaalien näkyvyyttä erityisesti lääketieteen opiskelijoiden ja nuorten lääkärien keskuudessa.

Vaalien äänestysprosentti oli 17,9 prosenttia. Se nousi 2,9 % vuodesta 2023. Hyväksytyjä ääniä

annettiin 4 413. Vaaleissa eniten kannatusta keräsi **Hanna Nohynek**, joka sai 121 ääntä.

Vaalilautakunta vahvisti tuloksen 26. helmikuuta. Kokonaan uusia jäseniä valittiin 18, paikkansa uusi 14 entistä valtuuskunnan jäsentä ja opiskelijoita valtuuskuntaan valittiin 6.

Uuden valtuuskunnan toimikausi käynnistyi 1.4.2025.

”Suomalainen Lääkäriseura Duodecim on ollut minulle ammatillinen koti siinä missä sairaanhoidopiiriin seuraajiksi muodostuneet hyvinvointialueet tai oma yliopistoni. Tiede ei tunne rajoja, ja koen iloa siitä, että saan saumattomasti liikkua ensimmäisen ja kolmannen sektorin välillä”, tuore puheenjohtaja Mikko Taina pohti blogissaan.

Syyskokouksessaan valtuuskunta tarkasteli sitä, millä konkreettisilla keinoilla jäsenyyden houkuttelevuutta vahvistetaan ja mitä Duodecim tarjoaa eri uravaiheissa oleville ja eri-ikäisille jäsenilleen. Valtuuskunta pohti kolme teemaa, jotka jäsen- ja viestintävaliokunta oli tunnistanut: jäsenedut, palvelut ja tapahtumat jäsenryhmille, tekijäkokeuksen parantaminen sekä jäsenmaksut. Valtuuskunta hyväksyi myös hallituksen ehdotuksen liittyä Pride-yhteisökumppaniksi

2.1 Tuemme lääkäriyttä kaikissa uran eri vaiheissa

Neljä kertaa kokoontunut jäsen- ja viestintävaliokunta tuotti hallitukselle ja valtuuskunnalle katsauksen jäsenpolusta. Kartoitusta tehtiin valiokunnan työryhmässä, kokouksissa ja syysseminaarissa Turun Kakolassa, jossa saimme myös mediavalmennusta. STT:n Median silmään -valmennuksessa perehdyimme median toimintaan ja luottamushenkilöt harjoittelivat haastateltavana olemista.

Lanseerasimme ensimmäisille koekäyttäjille Helsingin lääkäripäivillä Kuura Healthin kehittämän D-mentorin eli tekoälysovelluksen, jonka vastaukset perustuvat Duodecimin luotettaviin aineistoihin ja joka toimii oppimisen apuvälineenä.

Kollegiaalisuuden juhlaa vietimme elokuussa

tupaantuliaisissamme Kaivokadulla, jossa palkitsimme tekijärahastosta aktiivisia sisällöntuottajiamme.

Kokosimme koulutustarjonnasta kaksi koulutuspakettia. Jotta kurssien valitseminen laajasta koulutustarjonnastamme omiin tarpeisiin olisi helpompaa, kokosimme valmiiksi tutkijalääkärin koulutuspaketin ja lääkärin hyvinvointi -koulutuspaketin.

Pidimme yhdeksän Deehetki-jäsenwebinaaria. Webinaareille ja niiden tallenteille kertyi noin 900 katselukertaa.

Tuimme kesätöihin meneviä lääketieteen kandidaatteja järjestämällä Kesämentorointihank-



Oli virkistävää osallistua koulutukseen, jonka kaikki järjestäjät ja puhujat olivat kouluttamisesta ja opettamisesta kiinnostuneita. Tämä näkyi aiheiden lisäksi myös käytetyissä opetusmenetelmissä.

Severi Seppälä Lääkärikouluttajien kesäkoulusta



Huhtikuun Deehetki-webinaarissa näyttelijä Elina Knihtilä kertoi, miten näyttämö- ja elokuvataide voi tukea hyvinvointia. Vierellä koulutuspäällikkö Panu Kiviranta.

keen Suomen Medisiinariliiton ja Nuorten lääkärien yhdistyksen kanssa. Järjestimme opiskelijatapahtumia ensimmäisestä kurssista alkaen kaikilla lääkispaikkakunnilla.

Toteutimme ensimmäistä kertaa ulkomailla lääketiedettä opiskeleville suomalaisille Matkalla lääkäriksi – Duodecim mukana -webinaarin, joka oli kohdistettu prekliinisen vaiheen opiskelijoille. Kliinisen vaiheen opiskelijoille Suomessa ja ulkomailla pidettiin Kandista kesälääkäriksi -webinaari.

Tapasimme ulkomailla lääketiedettä opiskelevien opiskelijajärjestöjen puheenjohtajia Helsingissä ja osallistuimme Baltian maissa lääketiedettä opiskelevien kevätsymposiumiin Riassa, jossa kohtasimme 120 opiskelijaa.

Juhlimme valmistuvia lääkäreitä juhlaillallisella, ja ensimmäistä kertaa myös ulkomailla opiskelleita,

LUKUJAMME
VUODEN
VARRELTA

73

osallistujaa Lääkärikouluttajien kesäkoulussa – ennätysmäärä!

18

omaa maksullista koulutustapahtumaa

37

opiskelijatapahtumaa, joissa kohtasimme

2 750

lääketieteen opiskelijaa

73

aktoria eli mentoroitavaa

22

mentoria kesämentoroinnissa

7

erikoislääkärilyhdistystä, joille toteutimme Kumppanina koulutuksessa -palvelullamme tapahtumia

1 800

osallistujaa, 200 luennoitsijaa ja

150

näytteilleasettajia järjestämässämme erikoislääkärilyhdistysten tapahtumissa

Suomeen töihin palanneita juhlistettiin syyskuussa seuran tiloissa pidetyssä tapahtumassa.

Järjestimme syksyllä kaikilla lääkisaippakunnilla Urailta-tapahtuman FiMSiCin kanssa. Tapahtumiin osallistui 550 lääketieteen opiskelijaa.

Tutkijaportti palveli tutkimusta tekeviä opiskelijoita ja valmistuneita lääkäreitä syventävissä opinnoissa ja väitöskirjahankkeissa.

Tuimme Duodecimin alueyhdistyksiä paikallisten koulutustilaisuuksien järjestämisessä jakamalla koulutustukea tapahtumien puhujapalkkioiden varten. Kerroimme tilaisuuksiin osallistuville jäsenillemme myönnetystä tuesta Duodecim tukee tapahtumaa -viestinnällä.

Tuimme jäsentemme pedagogista täydennyskoulutusta jakamalla koulutuksen apurahoja pedagogisiin kongresseihin osallistumista varten. Koulutuksen apurahoja myönnettiin myös lääketieteen koulutuksen tutkimukseen.



Juhlimme Kaivokadulla valmistuvia lääkäreitä sekä ensimmäistä kertaa myös ulkomailla opiskelleita, Suomeen palanneita lääkäreitä.

Verkkolehden luetuimmat artikkelit

Syyhyn Näin hoidan -artikkeli

8 182 lukukertaa

Janne Räsänen ja Alexander Salava

Munasarjojen monirakkuloireyhtymä (PCOS) lisää sairastavuutta

7 557 lukukertaa

Riikka Arffman, Linda Kujanpää, Laure Morin-Papunen, Maija Ollila ja Terhi Piltonen

Vauvan ensimmäiselle elinvuodelle tyypilliset ilmiöt – tunnista medikaation riski,

6 415 lukukertaa

Lotta Immeli, Kaija-Leena Kolho, Marie-Kaarin Korhonen, Maija Seppä-Moilanen ja Terhi Katriina Solasaari

Jäsen- ja viestintävaliokunnan syysseminaarissa Turun Kakolassa oli ohjelmassa mediavalmennus. Kouluttaja, STT:n viestintäpalveluiden kehitysjohtaja Olli Vesala haastatteli professori Juhani Knuutia.



2.2 Toiminnassamme on innostavaa olla mukana itselle sopivalla tavalla

Duodecim-lehden tulevaisuusseminaarissa syyskuussa pohdimme lääketieteellisen tutkimustiedon saavutettavuutta myös ei-suomenkielisille lääkäreille ja keskustelimme somenäkyvyyden vahvistamisesta yhtenä keinona viedä lääketieteellistä tietoa suurelle yleisölle. Suomen Medisiinariliiton edustaja **Maria Rossi** esiteli tekemänsä opiskelijakyselyn tulokset, ja keskustelimme siitä, miten opiskelijoita saataisiin entistä enemmän toimintaan mukaan.

Duodecim-vuosipäivän juhlasymposiumia ja -illallisia vietimme teemalla Vaikuttava lääketiede – Aikakauskirja Duodecim 140 vuotta. Juhlasymposiumissa tarkastelimme vaikuttavan lääketieteen nykytilaa ja tulevaisuutta suomalaisen huippututkimuksen näkökulmasta. **Markus Perolan, Tiinamajja Tuomen, Tomi Mäkelän** ja **Ville Sallisen** puheenvuorot käsittelivät suo-

Jaoin 465 000 euroa palkintoja ja apurahoja

Kokonaisuus	2024	2025
Palkinnot	100 500 e	145 000 e
Kannustusapurahat	190 000 e	190 000 e
Muut apurahat	60 000 e	50 000 e
Koulutusapurahat	25 000 e	25 000 e
Käypä hoito -apurahat	30 000 e	30 000 e
Avustukset	25 000 e	25 000 e
YHTEENSÄ	430 500 e	465 000 e



Juhlimme 2-vuotista Deehetkeä viettämällä iltaa kirjailija Iida Turpeisen kanssa Kaivokadulla joulukuussa.

malaisen genetiikan suurta tarinaa, diabeteksen yksilölliseen hoidon kehittymistä ja merkitystä, suomalaisten kirurgisten tutkimusten menestystä sekä suomalaisen syöpätutkimuksen saavutuksia ja uusimpia läpimurtoja.

Jäsenemme ehdottivat verkossa Terveysalan vaikuttajat -listauksemme kollegiaalisuuden edistäjiä. Jäsenpalvelu valitsi 63 ehdokkaan listalta kaksitoista kollegaa, jotka palkittiin toimistollamme pidetyssä aamiaistilaisuudessa joulukuussa.

Terveysalan vaikuttajat -valinnat näkyivät viestintäkanavistamme erityisesti LinkedInissä, jossa palkitut iloitsivat näkyvästi valinnoistaan – ja kollegiaalinen ilo yhdisti ammattikuntaa.

Julkaisimme Duodecim-lehden verkkosivulla Erikoisalat-kokoelmassa opiskelijoille suunnatun kokoelman. Lehden teemanumerot, erikoislääkärin uutiset ja opiskelijoille suunnatut artikkelit huomioivat eri vaiheissa olevat ja eri erikoisaloja edustavat lääkärit.

LUKUJAMME
VUODEN
VARRELTA



6 886

Laatupaketin arviointi-
lomakkeen täyttökertaa



337

ilmoitusta Lääkärin
koulutuskalenterissa

Tutkijaportti-palvelun
sivuja ladattiin lähes

10 000
kertaa

😊 65

oli NPS-keskiarvo, jolla
mittaamme opiskelija-
tapahtumien osallistujia-
tyytyväisyyttä

👤 1 045

käyttäjää D-reseptissä
(31.12.2025)



Juhlavuotemme kunniaksi valitsimme yhteensä 144 terveysalan vaikuttajaa. Jäsenemme äänestivät parhaita kollegoita. Kutsuimme heidät Helsinkiin aamiaiselle, jossa tunnustukset jaettiin.

Haimme verkkosivuillamme ja sosiaalisen median kanavissamme avoimella haulla uusia luottamushenkilöitä hallitukseen, jäsen- ja viestintävaliokuntaan sekä koulutusvaliokuntaan. Viestimme luottamushenkilöiden kokemuksista ja valiokuntien työstä esimerkiksi kotisivujemme blogissa ja Instagramissa.

Koulutusvaliokunnan toimintaan osallistuneet kertoivat kokeneensa toiminnan luottamushenkilönä antoisaksi ja innostavaksi. Valiokunta piti kuusi kokousta, ja vuoden ensimmäisen kokouksessa osallistujat pääsivät tutustumaan seuran taidekoelmaan uusissa tiloissa Kaivokadulla. Pidimme kokousten yhteydessä kaksi kehittämisseminaaria Espoossa ja Raaseporissa.

SANOITTUA



Tunnustus lämmittää, koska se kertoo tämän työn arvostuksesta.

Sosiaali- ja terveysministeriön alivaltiosihteeri **Marina Erhola**

Perehdytimme koulutusvaliokunnan uudet luottamushenkilöt yksilöllisissä etätapaamisissa. ja pidimme palautekeskustelut toimikautensa loppeneiden jäsenten kanssa. Viemme tätä mallia muuhunkin luottamushenkilötoimintaamme.

Valmistelimme maahanmuuttajalääkäreitä mukaan Duodecimin kutsuvaa projektia, jonka tavoit-

SANOITTUA



Lääkäriseurassa pääsimme mukaan foorumeille, joita tutkijoiden olisi yksin ollut vaikea tavoittaa.

Proshade-hankkeen tutkimusjohtaja **Eila Kankaanpää**

teenä on vahvistaa heidän osallisuuttaan, yhdenvertaisuuttaan ja ammatillista integroitumistaan lääketieteessä. Teemme hankkeessa työtä yhdessä maahanmuuttajakollegoiden kanssa, heitä kuunnellen ja osallistaen.

”Panostamme Duodecimissa kollegiomme uusien ulkomaalaistaustaisten jäsenten ja muiden muualta maahamme tulneiden terveydenhuollon ammattilaisten tukemiseen suomen kielen oppimisessa ja ammatillisessa integroitumisessa, jotta he voivat toimia sujuvasti ja tehokkaasti suomalaisessa terveydenhuoltojärjestelmässä. Pyrimme myös

luomaan tapoja, joilla ulkomailla koulutetut lääkärit pääsevät murtamaan joskus näkymättömiä kuplia kollegiossamme”, puheenjohtaja **Markus Perola** linjasi blogissaan.

Kutsuimme eri taustoista tulevia, eri-ikäisiä ja eri uravaiheita edustavia lääkäreitä kirjoittamaan mieleen jääneistä tilanteista, havainnoista ja tunteista työssään. Tavoitteenamme on kerätä mahdollisimman monipuolinen kuva lääkärin työn arjesta. Saimme yli 50 tarinaa, joista julkaisemme jäsenillemme suunnatun lahjakirjan vuonna 2026.

Terveysalan top 12 -vaikuttajat 2025



- Mika Niemelä**, valtiovarainministeriön budjettipäällikkö
- Marina Erhola**, sosiaali- ja terveysministeriön alivaltiosihteeri / Pirkanmaan hyvinvointialueen johtaja
- Eila Kankaanpää**, Itä-Suomen yliopiston tutkimusjohtaja ja Proshade-hankkeen johtaja
- Lasse Lehtonen**, Kelan pääjohtaja
- Sally Leskinen**, Etelä-Karjalan hyvinvointialueen johtaja
- Kristiina Patja**, terveydenhuollon professori, Helsingin yliopisto
- Minna Saario**, sosiaali- ja terveysministeriön ohjausosaston päällikkö
- Juha Pekka Turunen**, Syöpäjärjestöjen pääsihteeri
- Päivi Korhonen**, yleislääketieteen professori, Turun yliopisto
- Sirkku Pikkujämsä**, terveydenhuollon palveluvalikoimaneuvoston (Palko) puheenjohtaja
- Lauri Pelkonen**, sosiaali- ja terveysministeriön johtava asiantuntija
- Olli Silvennoinen**, Biocenter Finlandin pääjohtaja

2.3 Parannamme yhdessä ammattilaisen arkea tarjoamalla työkaluja ja kehittämällä osaamista

Edistimme Kuura Health Oy:n kehittämän D-reseptin käyttöönottoa. D-resepti on Duodecimin jäsenlääkäreille tarjolla oleva palvelu, jolla lääkäri voi määrätä lääkkeitä, selata aiempia kirjauksia sekä tehdä itse asianmukaiset potilasasiakirjamerkinnät Kanta-arkistoon. Palveluntuottajuus on edellytys Kanta-järjestelmän käytölle, ja tätä varten perus-

timme Duodecim Lääkärit -nimisen terveydenhuollon palveluntuottajan. Vuoden aikana Duodecimin tekijät ja luottamushenkilöt olivat ensimmäisten joukossa ottamassa sovellusta käyttöön. D-resepti julkaistiin kaikkien jäsenten ladattavaksi marraskuussa.

Selvitimme erilaisia vaihtoehtoja osallistua Helsingin lääkäripäivien järjestämiseen, ja vuodesta 2027 lähtien järjestämme niitä tasaveroisena kumppanina Lääkäriliiton kanssa. Tavoitteena on uudistaa ja kirkastaa yhdessä tapahtuman ilmettä ja saada lisää näytteilleasettajia. Laajaa selvittelytyötä Lääkäriliiton kanssa veti koulutuspäällikkö Panu Kiviranta.

Helsingissä 10.4. järjestetyssä Äyräpää-symposiumissa teemana oli kestävä terveys. Kuulimme dosentti **Mari Pantsarin**, ylilääkäri **Mikaela Grotenfelt-Engrenin** ja meteorologi **Petteri Taalaksen** puheenvuorot ilmastosta, kestävästä terveydestä ja taloudesta. Erityisesti Nuori tutkija -palkinto ja sen saaja **Eino Solje** näkyivät mediassa.

Hyvinvointialueiden johtajien webinaarisarjan kohderyhmää laajennettiin kaikkiin terveydenhuollon johtajiin, ja se lanseerattiin uudella nimellä Rahat ja henki. Uuden tuotantokauden aiheet olivat tutkimus ja tulevaisuus, priorisointi, tietojohdaminen sekä terveydenhuollon tuotantotalous.

Järjestimme uusia koulutuksia alkuvuodesta: Tekoäly lääkärin työssä, Kesytä kiire ja Väitöskirja valmiiksi tieteellisen kirjoittamisen kokonaisuudesta. Pidimme kaksi päivän mittaista Hallitse stressiäsi -koulutusta Helsingissä ja Kuopiossa ja



Kuura Health Oy:n kehittämä D-resepti julkaistiin kaikkien jäsenten ladattavaksi marraskuussa.

Tekijärahasnon palkinnon saivat

- Gastroenterologia, gastrokirurgia ja hepatologia -kirjan toimituskunta: **Pauli Puolakkainen**, **Markku Heikkinen**, **Paulina Salminen** ja **Perttu Arkkila**
- Lastenkirurgian yksikön ortopedian ja traumatologian professori **Ilkka Helenius**, Helsingin yliopisto
- Dosentti, naistentautien ja synnytysten erikoislääkäri **Elina Holopainen**, HUS Naistenklinikka ja Helsingin yliopisto
- Yleislääketieteen professori **Tuomas Koskela**, Tampereen yliopisto
- Lääketieteen filosofian ja etiikan emeritusprofessori **Pekka Louhiala**, Tampereen yliopisto
- Dosentti, sisätautien ja nefrologian erikoislääkäri **Kaj Metsärinne**, TYKS
- Päihdepsykiatrian professori **Solja Niemelä**, Turun yliopisto
- Dosentti, anestesiologian ja tehohoitolääketieteen erikoislääkäri **Leila Niemi-Murola**, Helsingin yliopisto / HUS
- Kouluttajapsykoterapeutti ja psykologi **Arto Pietikäinen**
- Dosentti, sisätautien ja kardiologian erikoislääkäri **Pekka Porela**, TYKS
- Lastentautiopin professori **Terhi Ruuska-Loewald**, Oulun yliopisto
- Ravitsemusterapian professori **Ursula Schwab**, Itä-Suomen yliopisto
- Emeritus, geriatrian professori **Timo Strandberg**, Helsingin ja Oulun yliopisto
- Neurologian professori **Pentti Tienari**, Helsingin yliopisto
- Keuhkosairausopin ja kliinisen allergologian professori **Tuula Vasankari**, Turun yliopisto
- Dosentti, kliinisen mikrobiologian erikoislääkäri ja erikoishammaslääkäri **Hannamari Välimaa**, Helsingin yliopisto ja HUS Suu- ja leukakirurgian klinikka
- Dosentti, erikoislääkäri **Fredrik Åberg**, HUS Vatsakeskus, elinsiirto- ja maksakirurgia

Lääketieteen Säätiön kanssa järjestimme koulutusta apurahan saajille.

Käynnistimme Laatupaketti-palvelun kehittämisen, jonka on määrä valmistua alkuvuoden 2026 aikana.

Koulutusvaliokunta tarkasteli kehittämisseminaarissaan koulutuksen strategiakauden puoliväliä. Käynnistimme useiden uusien koulutusten suunnittelun ja työryhmissä valmistelimme vuoden 2026 koulutuksia: Kova-lääkäreiden talvipäiviä, Kerronnallisen lääketieteen koulutusta, Taitava kohtaaminen -vuorovaikutuskoulutusta ja Tekoäly tutkijan työkaluna -koulutusta.

Lisäsimme pedagogisten taitojen valmiuksia lääkärikunnassa Turussa pidetyssä Lääkärikouluttajan kesäkoulussa ja Tee koulutuksellasi vaikutus -koulutustilaisuudessa sekä tekemällä yhteistyötä Lääketieteen koulutuksen yhdistyksen kanssa. Järjestimme Helsingin lääkäripäivillä, Pohjolan lääkäripäivillä ja Itä-Suomen lääketiedetapahtumassa Laadukkaan lääkärinkoulutuksen avaimet -koulutuksen.

Käynnistimme *Uras instrumentit* -oppaan kokoamisen. Opas lisää tietoa ja ymmärrystä lääkärin laajojen osaamistavoitteiden merkityksestä CanMEDS-malliin perustuen.

Alueelliset koulutuspäivät

Läketiedetapahtumien kohtaamiset ovat korvaamattomia ammatillisen verkoston kehittämisessä.

Pohjolan Lääkäripäivät 18.–21.2. Oulussa



- 1 131 osallistujaa
- 26 näyttelyosastoa, joissa 310 edustajaa
- 26 ohjelmaa ja 9 lounasluentoa
- Duodecim-symposiumi: Oikeudenmukaisuus terveydenhuollossa
- Yhteistyö ja kollegoiden auttaminen palvelee viime kädessä potilaita, pohtivat Pohjolan lääkäripäivillä Oulun Duodecim-seuran Elias-palkinnon saanut psykiatri **Hannu Säävälä** ja Vuoden kandidikollega-palkinnon pokannut **Jerry Nguyen**.

Tampereen lääkäripäivät 19.–21.3.



- 36 symposiumia
- reilut 2 000 osallistujaa
- yli 115 näytteilleasettajaa
- 18 yleisen sarjan ja 12 kandisarjan osallistujaa posterinäyttelyssä
- Arkkiatri Risto Pelkosen Pikkutikka-palkinto myönnettiin Turun yliopiston yleisläketieteen professorille **Päivi Korhoselle** tunnustuksena hänen pitkäjänteisestä ja vaikuttavasta työstään perusterveydenhuollon ja lääkäriyden puolestapuhujana. Korhonen on korostanut erityisesti hoidon jatkuvuuden, potilaan tuntemisen ja lääkärille pääsyn merkitystä.

Itä-Suomen Läketiede- tapahtuma 16.–18.9. Kuopiossa

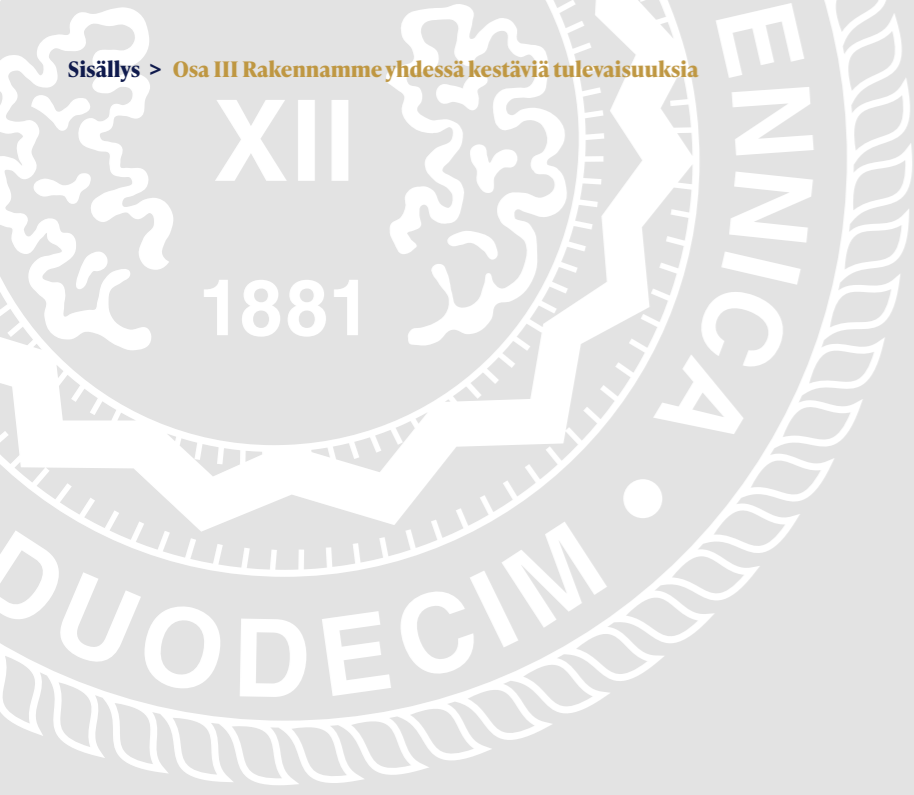


- 17 luentokokonaisuutta ja 3 pienryhmää
- 820 lääkäriä ja läketieteen kandia
- 53 näyttelyosastoa, joissa 307 näytteilleasettajaa
- 5 lounasluentoa
- Duodecim-symposiumi: Mitä jokaisen lääkärin tulisi tietää planetaarisesta terveydestä?
- Tutkija ja lääkäri parhaimmillaan: tutkijan urallaan nopeasti edennyt dosentti **Ilari Kuitunen** sai Pohjois-Savon Lääkäriyhdistyksen jakaman Martti Hämäläisen tunnustuspalkinnon ja vuoden lääkäriksi valittua **Laura Viitasta** kiiteltiin niin potilaiden kuin työkavereiden arvostamaksi terveyskeskuslääkäriksi.

Turun Läketiedepäivät 5.-6.11.



- 1 382 osallistujaa
- 78 näyttelyosastoa, joissa 376 edustajaa
- 25 luentosarjaa, 127 luentoja, 5 pienryhmää, 6 lounasluentoa
- Duodecim-symposiumi: Kun puuma harmaantuu – tietopaketti vaihdevuosista
- ”Diagnostiikka on usein salapoliisityötä”, kuvasi geriatrian dosentti, ylilääkäri **Maarit Wuorela**, joka sai Turunmaan Duodecim-seuran tunnustuspalkinnon.



OSA III

Rakennamme yhdessä kestäviä tulevaisuuksia

Lääkäriseuran arki rullasi ensimmäistä vuotta uusissa toimitiloissa Kaivokadulla. Tilat olivat tiiviissä käytössä erilaisissa koulutuksissa, tapahtumissa ja kokouksissa.

Hallitus ohjasi valmistelua, jolla varmistetaan Duodecimin toiminnan jatkuvuus tulevaisuudessa. Se teki merkittäviä päätöksiä, joilla uudistettiin seuran omaisuudenhallintaa ja vahvistettiin talouden pitkän aikavälin kestävyttä. Duodecim perusti D-asunnot Oy:n hallinnoimaan Kiinteistö Oy Ykstoistan eli Kalevankadun huoneistojen muuttamista asunnoiksi ja asuntojen myyntiä. Yhtiöön siirrettiin 11 huoneisto-osaketta apportina, yhteisarvoltaan 5,036 miljoonaa euroa, jotka kirjattiin yhtiön sijoitetun vapaan oman pääoman rahastoon.

Kiinteistö Oy Ykstoista huoneistomuutoshankesta varten hallitus hyväksyi 3,7 miljoonan euron urakkasopimuksen, ja hankkeen rahoittamiseksi

päätettiin myöntää D-asunnot Oy:lle 0,7 miljoonan euron tytäryhtiölaina sekä omavelkainen takaus pankkirahoitusta varten. 12 uuden asunnon rakentaminen eteni Kaivokadulla vuoden mittaan, asuntojen koot vaihtelevat 64,5 neliöstä 196 neliöön. Hallitus kävi keskustelua lukuisien tulevaisuudelle suunniteltujen hankkeiden priorisoinnista. Toimintasuunnitelmaan vuodelle 2026 päätettiin nostaa kuusi isoa tavoitetta: Käyvän hoidon kehittäminen, Duodecim-lehden kehittäminen, Helsingin lääkäripäivien järjestäminen yhdessä Lääkäriliiton kanssa, D-reseptin käyttöönoton edistäminen, maahanmuuttajalääkäreiden tuki -projekti ja viestinnän kehittäminen.

Kilpailutimme lukuisia ohjelmistojamme ja otimme käyttöön moderneja ja kustannustehokkaita ratkaisuja, monet niistä koko Duodecim-konsernissa yhdessä Kustannus Oy Duodecimin kanssa.

SANOITTUA



Tavoitteemme on varmistaa, että koko lääkärikunnalla on asianmukaiset ja puolueettomat työkalut käytettävissään kaikissa olosuhteissa, oli kyse sitten ammatinharjoittamisesta tai ammattioikeudella tapahtuvista lääkemääräyksistä.



Kuura Health Oy:n toimitusjohtaja, LT **Jani Tikkanen** ja Duodecimin pääsihteeri, LL **Päivi Metsäniemi** yhteisblogissaan Lääkärinä työvuoron jälkeenkin? D-reseptillä hoidat läheisiä vastuullisesti

3.1 Kehitämme osaamistamme ja käytämme ammattitaitoamme

Teimme yhteistyötä yli yksikkö- ja valiokuntarajojen esimerkiksi Äyräpää-symposiumin ja vuosipäivän järjestämisessä. Tapahtumatiimi vakiinnutti toimintansa niiden järjestäjänä.

Kartoitimme uudella Vibemetrics-kyselyllä työhyvinvointia. Kehittämiskohteeksi johtoryhmä valitsi vaikeiden asioiden puheeksi ottamisen sekä palautumisesta huolehtimisen.

Hyrrä-henkilöstöryhmä päivitti lakisääteisiä suunnitelmia: päihdeohjelmaa ja työsuojelun toimintasuunnitelmaa. Koostimme Hyrrässä uuden työuraohjelman, jolla tuemme kaikenikäisten työntekijöiden jaksamista koko työuran aikana.

Veimme arjessa eteenpäin koulutusyksikössä ja it-yksikössä pilotoitua osaamisen kehittämisen hanketta ja kokeilimme vertaisoppimisen menetelmää.

Messuilla ja muissa yhteisissä tapahtumissa edustavat työntekijät aloittivat aktiivisen tapahtumavuoden osallistavassa messuvalmennuksessa, jonka keskiössä oli vuorovaikutus.

Keskityimme viestinnässä kartoittamaan, millaisia viestijän taitoja erityisesti tarvitsemme tulevaisuudessa, jotta koko organisaation viestintä

olisi vaikuttavaa, viestijöiden roolissa painottuu tulevaisuudessa entistä enemmän valmentava ote. Osallistuimme yhdessä Viestijästä valmentajaksi -koulutukseen.

Käypä hoito -toimituksen seminaarissa Haikon kartanossa Porvoossa aiheina olivat osaamisen kehittäminen, kohdennettujen päivitysten sujuva prosessi, vaikuttavuus ja sidonnaisuudet.

Toteutimme Duodecim-lehdessä markkinointitoimisto Dagmarin kanssa projektin, jolla kerättiin tietoa lehden ilmoitusmyynnin avuksi ja ilmoittajien palvelun parantamiseksi. Lääkärikunta arvostaa yhä printtilehteä, mutta digin merkitys kasvaa. Kilpailijoiden vahvuus on ilmoitusten kohdentaminen erikoisaloittain. Säännöllinen yhteydenpito ja oma yhteyshenkilö ovat ilmoittajille keskeisen tärkeitä. Lehden kirjoittajakyselyllä keräsimme tietoa yhteistyön sujuvuudesta kirjoittajien kanssa.

Käypä hoito ja Duodecim-lehti olivat mukana konsernin tekoälyohjeistuksen laatimisessa. Tekoäly tarjoaa hyödyllisiä työkaluja sisällöntuotannon tueksi, mutta sen käyttö vaatii huolellisuutta, vastuullisuutta ja tietoturvan huomioimista erityisesti, kun on kyseessä lääketieteellinen sisältö.

SANOITTUA



Tekoälyn hurjan kehitysnopeuden lisäksi pohdituttaa kehityksen kuluttama resurssi, niin osaamisen, ajan kuin luonnonvarojen. Onko meillä varaa?

Professori **Minna Kaila** Sairaalan hyvä digiarki -sarjassa



Syksyn yhteisessä työhyvinvointipäivässä uppouduttiin neulomisen saloihin.

3.2 Hyödynnämme yhteisiä voimavaroja vastuullisesti, tehokkaasti ja läpinäkyvästi

Seuran ja kustantamon hallitukset ja johtoryhmät pohtivat elokuisessa seminaarissaan sitä, miten vastaamme tulevaisuustähyilyssä tunnistettuihin muutoksiin toimintaympäristössämme.

Hallitus linjasi, että työterveyshuollon kustannuksia tulee seurata, palveluntarjoajia tulee kilpailuttaa ja työterveyshuollon sisältöä tarkastella konsernitason tasolla.

Otimme käyttöön konsernin yhteisen uuden CIJ-tapahtumanhallintajärjestelmän, joka on yhteydessä jäsen- ja asiakasrekisteriin. Voimme hyödyntää yhteistä järjestelmää viestinnässä ja markkinoinnissa ja näin vahvistaa jäsen-, tekijä- ja asiakaspolkua.

Kilpailutimme Duodecim-konsernin yhteisen mediapankin ja vaihdoimme sen modernimpaan ja aiempaa selvästi edullisempaan Imagebank-mediapankkiin.

Lanseerasimme konsernin yhteisen Tiede-tilin Instagramissa, jotta sisältö palvelisi entistä paremmin terveydenhoidon ja lääketieteen osaajia.

Luovuimme X:n päivittämisestä, koska kanavan tavoitavuus on laskenut merkittävästi.

Taloudessa keskityimme erityisesti pitkän tähtäimen suunnitteluun, ja työstimme ja kehittämisen tiekarttaa yhteistyökumppanimme Azet-sin kanssa.

Edistimme konsernissa tietosuojaselosteiden uudistamista ja kehittimme yhdessä Duodecim-tiliä.

Siirsimme verkkopalvelumme uuteen konesaliin, jonka meille tarjoaa Advania. Siirrolla saavutimme kustannussäästöjä ja pystyimme paremmin takaamaan palveluidemme luotettavan sekä tietoturvallisen toiminnan. Projektisalkun hallinnan kehittämisen ansiosta IT-projektien läpimenoajat ovat parantuneet. Tietoturvatyöhön NIS2-direktiivin asettamien perusvaatimusten toteuttaminen on tuonut lisää systemaattisuutta. Projektisalkun hallinnan kehittämisen ansiosta IT-projektien läpimenoajat ovat lyhentyneet merkittävästi.

Kehitämme Käyvässä hoidossa tekoälypohjaisia ratkaisuja, jotka helpottavat ja nopeuttavat



Kenen kappale? Elämäni joulubiisiä arvuuteltiin perinteisillä joulupuroilla Kaivokadulla.

työskentelyä. Tekninen toimittaja **Joonas Kärki** kehitti koekäytössä ollutta AssiKH:ta, joka hakee artikkelista numerotiedot näytönastekatsauspohjaan. Toinen hänen kehittämänsä työkalu hyödyttää koko konsernia; se etsii artikkelista ennalta määriteltyjä tekstirakenteita ja muuntaa ne automaattisesti julkaisuvalmiiksi linkeiksi. Aikaa säästyy artikkelista riippuen useita tunteja.

Päivitimme Duodecim-lehden tuotantoprosessia. Lehtemme toisen taittajan eläköidyttyä 30–50 % lehden sivuista taitetaan Punamustassa, joka myös

painaa lehden. Tämä tuo säästöä henkilöstökuluissa ja edistää sitä, että voimme käyttää tulevaisuudessa yhä isompaa osaa henkilöstömme ammattitaidosta verkkojulkaisemisessa.

Yhtenäistimme apurahojen hakutavat ja järjestelmän. Palkintojen ja apurahojen haussa ja hallinnassa siirryimme käyttämään yhteistä Rimberty-järjestelmää. Opiskelijatoiminnan tukea selkiytimme siten, että tukea haetaan verkossa ja käsitellään CRM-järjestelmässä.

Henkilöstömme vuonna 2025

Suomalainen Lääkäriseura Duodecim

Seurassa työskenteli vuoden 2025 aikana keskimäärin 46 kokoaikaista (työaika 100 %) ja 41 osa-aikaista kuu-kausipalkkaista toimihenkilöä. Näistä päätoimisia (työaika yli 50 %) oli keskimäärin 54 ja sivutoimisia 33.

Hallinto ja kokouspalvelut

Perola Markus, hallituksen puheenjohtaja
Metsäniemi Päivi, pääsihteeri
Eskelinen Terhi, tietosuojavastaava
Johansson Lotta, kokouskoordinaattori
Kuronen Taisto, varainhoitaja
Kyrönaho Pirjo, hallintopäällikkö
Laine Riitta, edustusemäntä
Larsson-Kapp Meri, kehittämisspäällikkö
Metsäniemi Iiro, assistentti
Mikkola Aliisa, toimistoemäntä
Orenius Sinikka, tarjoilija

Jäsenpalvelut

Haikala Riikka, jäsenpalvelupäällikkö
Kyrönaho Fanny, assistentti
Pettersson Ida, koordinaattori
Säävälä Tuomas, koordinaattori
Virasjoki Tiina, koordinaattori

Viestintä

Hietakangas Minna, viestintäpäällikkö
Myllys Niina, viestinnän ja markkinoinnin asiantuntija
Similä Anni, viestinnän ja markkinoinnin asiantuntija
31.7. saakka
Stén Riina, viestinnän ja markkinoinnin asiantuntija

Talous

Herrala Anniina, taloushallinnon asiantuntija
Järventaus Satu, talouspäällikkö
Khoury Tiina, taloushallinnon asiantuntija
Suokas Jarkko, vt. talusjohtaja

Tietohallinto

Kautto Juha, tietohallintopäällikkö 31.5. saakka
Aartolahti Sami, järjestelmäasiantuntija
Jukarainen Sari, järjestelmäasiantuntija
Kahelin Riitta, tietoturvapäällikkö
Keinonen Minna, järjestelmäasiantuntija
Kojola Pasi, järjestelmäasiantuntija
Manninen Anita, projektipäällikkö
Nyström Jan, kehittämisspäällikkö

Aikakauskirja Duodecimin toimitus

Suvisaari Jaana, päätoimittaja
Fager Anne, ilmoitusmyyntipäällikkö
Helve Otto, lääketieteellinen toimittaja
Jaarola Harriet, taittaja
Jatinen Liisa, toimituspäällikkö
Kalliokoski Annikka, lääketieteellinen toimittaja
Karhuaho Antti, toimittaja
Kuuliala Mögenburg Aino, toimittaja
Laine Merja, lääketieteellinen toimittaja

Laino Tiina, kehittämisspäällikkö
Lindsberg Perttu, lääketieteellinen toimittaja
Matikainen Niina, lääketieteellinen toimittaja
Meri Seppo, lääketieteellinen toimittaja
Mirtti Tuomas, lääketieteellinen toimittaja
Mäkisalo Heikki, lääketieteellinen toimittaja
Naukkarinen Jussi, lääketieteellinen toimittaja
Nevala Riikka, lääketieteellinen toimittaja
Oksa Helmi, tekninen toimittaja
Parviainen Helka, lääketieteellinen toimittaja
Rapola Meri, verkkokehittäjä
Saarela Lauri, toimittaja
Sallinen Ville, lääketieteellinen toimittaja
Savolainen-Peltonen Hanna, lääketieteellinen toimittaja

Sanastolautakunta

Saano Jaakko
Saano Veijo, lääketieteellinen toimittaja

Koulutustoimisto

Kiviranta Panu, koulutusäällikkö
Hallikainen Roosa, koulutussuunnittelija
Heikkilä Nea, koordinaattori
Jauhiainen Toni, tekninen toimittaja
Junttila Tarja, koordinaattori
Karvonen Miira, kehittämisspäällikkö
Kaunisto Marketta, koordinaattori
Sabell Marco, kehittämisspäällikkö

Aluetoiminta

Turku
Elima Kati, aluekoulutusäällikkö
Ulmanen Mari, aluekoordinaattori

Tampere
Hahl Sari, aluekoordinaattori
Reho Tiia, aluekoulutusäällikkö 1.8. alkaen
Sumelahti Marja-Liisa, aluekoulutusäällikkö 30.4. saakka

Kuopio
Huttunen Minna, aluekoordinaattori
Tusa Nina, aluekoulutusäällikkö

Oulu
Ansakorpi Hanna, aluekoulutusäällikkö
Kangas Sari, aluekoordinaattori

Helsinki
Väisänen-Tommiska Mervi, aluekoulutusäällikkö

Käypä hoito -toimitus

Sipilä Raija, päätoimittaja
Aho Niina, palvelukoordinaattori
Ahola Satu, tekninen toimittaja
Ahonen Juha, Käypä hoito -toimittaja
Aro Miia, Käypä hoito -toimittaja
Arrhenius Bianca, Käypä hoito -toimittaja
Haukio Minna, tekninen toimittaja
Honkanen Mari, kehittämisspäällikkö
Kaipainen Tarja, Käypä hoito -toimittaja
Kukkonen-Harjula Katriina, Käypä hoito -toimittaja
Kärki Joonas, tekninen toimittaja
Lamberg Tiina, informaattikko
Lepistö Marjo, koordinaattori
Mattila Ville, Käypä hoito -toimittaja
Meinander Tuula, Käypä hoito -toimittaja
Mervaala Eero, Käypä hoito -toimittaja
Mikkola Ilona, Käypä hoito -toimituspäällikkö
Nuotio Krista, Käypä hoito -toimittaja
Paukkunen Maija, Käypä hoito -toimittaja
Pöllänen Marja, Käypä hoito -toimittaja
Raudasoja Aleks, Käypä hoito -toimittaja
Silén Yasmina, Käypä hoito -toimittaja
Tala Tiina, oppimateriaali- ja kuvatoimittaja
Tarnanen Kirsi, potilaiden osallisuutta tukeva toimittaja

Cochrane Finland

Komulainen Jorma, johtaja

Kustannus Oy Duodecim

Kustantamossa työskenteli vuonna 2025 keskimäärin 63 kokoaikaista (toteutunut työaikaprosentti 100 %) ja 27 osa-aikaista kuukausipalkkaista toimihenkilöä. Näistä päätoimisia (työaika yli 50 %) oli keskimäärin 84 ja sivutoimisia 6.

Kirjat

Gröhn Ulla, kustannustoimittaja

Haikarainen Kirsi, kustannustoimittaja

Harve Mari, kustannustoimittaja

Huikari Emma, tekninen toimittaja

Huovinen Jari, kustannustoimittaja

Iltanen Lauri, tekninen toimittaja

Kekkonen Eeva, kustannustoimittaja

Korhonen Laura, kustannustoimittaja

Kumpulainen Noora, kustannustoimittaja

Mykkänen Aino, kustannustoimittaja

Määttänen Petra, tuotantokoordinaattori

Penttilä Iiris, kustannustoimittaja

Pernaa Minna, kustannustoimittaja

Pirttimaa Hannele, tuotantopäällikkö

Saarnimo Tiina, myyntipäällikkö

Schali Kirsi, kustannustoimittaja

Suvanto Heidi, digitaalisen markkinoinnin asiantuntija

Tienhaara Harri, tekninen toimittaja

Tiihonen Hanna, kustannustoimittaja

Terveysportti ja Uutispalvelu

Airola Kristiina, asiantuntijalääkäri

Arjama Anna-Liisa, toimituspäällikkö, Vanhusten hoito ja hoiva -tietokanta

Forsell Marja, toimituspäällikkö

Kalliokoski Annikka, farmakologinen päätoimittaja

Kontula Kimmo, päätoimittaja, Uutispalvelu

Koski Hannu, markkinointipäällikkö

Nevala Lasse, uutistoimittaja

Rehn Aleks, järjestelmäasiantuntija

Ritala Elina, toimittaja, Hoitotyön tietokanta

Sarell Nina, päätoimittaja, Hoitotyön tietokanta

Syrjälä Anne, tekninen toimittaja

Valli Juha, päätoimittaja, Akuuttihoito ja anestesia -tietokanta

Terveysportti-kandit

Turku

Moisander Aaro

Sainio Veikko

Tamsi Salla

Tampere

Jäntti Anniina

Laaja Lauri

Kuopio

Hakala Ansa

Lämsä Teemu

Rajamäki Riina

Oulu

Hannola Hilla

Kangas-Kärki Henni

Suomela Saimi

Urho Eero

Helsinki

Kartila Klaus 5.8. saakka

Lehti Iiro

Mäntykoski Mari

Lääkärin tietokannat ja Terveyskirjasto

Aaltonen Kirsimari, lääkäritoimittaja

Aktan-Collan Katja, lääkäritoimittaja 31.8. saakka

Alenius Heidi, lääkäritoimittaja

Berghem Nora, lääkäritoimittaja

Eerola Hannaleena, lääkäritoimittaja

Fredriksson Monika, toimitussihteeri

Ingalsuo Minna, tekninen asiantuntija

Jousimaa Jukkapekka, päätoimittaja, Lääkärin

tietokannat

Karppinen Laura, lääkäritoimittaja

Kattainen Anna, lääkäritoimittaja

Lampe Kristian, lääkäritoimittaja, päätoimittaja EBMG

Parviainen Helka, toimituspäällikkö

Terho Henri, lääkäritoimittaja

Tunturi Satu, päätoimittaja, Terveyskirjasto

Urtti Anna-Reeta, lääkäritoimittaja

Integroidut palvelut

Clerc Lionel, nuorempi ohjelmistokehittäjä 1.10. alkaen

Fontana Matias, ohjelmistoarkkitehti

Jerry Järvinen, nuorempi ohjelmistokehittäjä

Kunnamo Ilkka, kehitysjohtaja

Kutinlahti Eija, laaturapäällikkö

Laaksonen Markus, ohjelmistokehittäjä

Lehto Tuomas, liiketoimintapäällikkö

Lyytikä Johannes, päätoimittaja

Mahlamäki Anu, asiantuntijalääkäri

Mäkinen Joonas, palvelupäällikkö

Nieminen Olli, asiantuntijalääkäri 1.2. alkaen

Niityranta Niko, ohjelmistokehittäjä

Niskanen Jyri, asiantuntijalääkäri

Niskanen Teemu, asiakkuuspäällikkö

Partanen Eero, asiakkuuspäällikkö

Pellikka Minna, sisältöasiantuntija

Phan Hai, ohjelmistokehittäjä

Rissanen Ina, asiantuntijalääkäri

Suurnäkki Anu, asiakkuuspäällikkö

Valvisto Antti, asiantuntijalääkäri

Vuorinen Joonatan, ohjelmistokehittäjä

Oppiportti

Ellis Heli, verkkokoulutusasiantuntija

Huuhtanen Minna, verkkokoulutusasiantuntija

Ketola Mari, liiketoimintapäällikkö

Kupari Petra, tuotepäällikkö

Pellinen Maiju, tuotepäällikkö, verkkokoulutusasiantuntija

Radi Heini, tuotepäällikkö, verkkokoulutusasiantuntija

Rantanen Tuukka, asiakkuuspäällikkö

Tulonen-Tapio Johanna, päätoimittaja

Waldén Laura, verkko-oppimisen asiantuntija

Hallinto, markkinointi ja yhteiset palvelut

Borisova Aleksandra, järjestelmäasiantuntija

Gustafsson Maria, controller

Hakanummi Sirku, palvelukoordinaattori

Heiskanen Pyry, senior ohjelmistokehittäjä

Kinnunen Henni, palvelukoordinaattori

Landgren Juuso, järjestelmäarkkitehti

Leppälä Juha, tietohallintopäällikkö

Mustonen Pekka, toimitusjohtaja

Nummenranta Riikka, palvelukoordinaattori

Pelkonen Leevi, järjestelmäasiantuntija

Pelttari Hanna, koordinoiva päätoimittaja

Rantala Kirsi, palvelukoordinaattori

Rehn Aleks, järjestelmäasiantuntija

Saarijärvi Sari, hallintopäällikkö

Similä Anni, tuotemarkkinointipäällikkö 1.8. alkaen

Snicker Liisa, markkinointipäällikkö

Strömberg Emma, palvelupäällikkö

Teikko Laura, markkinoinnin ja viestinnän asiantuntija

Virtanen Saija, kehittämisspäällikkö

Konsultit

Aatola Heikki, asiantuntijalääkäri

Hakkola Jari, järjestelmäasiantuntija

Haikonen Timo, myyntipäällikkö

Helisalo Hannu, myyntipäällikkö

Isoviita Veli-Matti, asiantuntijalääkäri

Kallio Markku, asiantuntijalääkäri

Kastinen Sami, asiantuntijalääkäri

Lukkarinen Timo, asiantuntijalääkäri

Turunen Hanna, verkkokoulutusasiantuntija

Kuura Health

Asmala Aleks, sovelluskehittäjä

Asmala Samuli, teknologiajohtaja

Honkanen Antti, laaturjohtaja

Tikkanen Jani, kehitysjohtaja

TALOUS

Vakaa perusta epävakassa maailmassa

Duodecim-konsernin taloudellinen asema säilyi vuonna 2025 vakaana, vaikka toimintaympäristö oli poikkeuksellisen epävarma. Liikevaihto oli edellisen vuoden tasolla, mutta avustusten ja sijoitustoiminnan tuottojen heikkeneminen sekä toimintakulujen merkittävä kasvu painoivat tilikauden tuloksen -2,6 miljoonaa euroa alijäämäiseksi.

Julkaisu- ja sijoitustoiminta säilyivät keskeisinä tulonlähteinä. Julkaisutoiminnassa panostuksia erityisesti tuotekehitykseen jatkettiin, mikä kasvatti kustannuksia, mutta vahvisti pitkän aikavälin edellytyksiä. Sijoitustoiminnan tuottoihin kohdistui huomattavaa epävarmuutta maailmantalouden kehityksen sekä Yhdysvaltojen kauppa- ja ulkopolitiittisten ratkaisujen vuoksi.

Seuran tilinpäätös osoittaa, että vaikka tilikauden tulos oli alijäämäinen, taloudellinen tilanne on vakaa ja sijoitustoiminta on tuottanut merkittäviä tuloja. Tulevaisuuden investoinnit ja vuokravastuut ovat hallittavissa, ja seura jatkaa toimintaansa vakaalla pohjalla.

Seuran varsinaisen toiminnan alijäämä oli 6,8 miljoonaa euroa (6,0 miljoonaa vuonna 2024). Varsinaisen toiminnan tuotot pienenevät 0,2 miljoonaa euroa verkostotoiminnan avustusten pienentyessä. Kulut kasvoivat 0,6 miljoonaa euroa. Kulujen kasvu johtui pääosin toimitilakulujen kasvusta, kun seura muutti omista tiloista Kalevankadulta vuokratiloihin Kaivokadulle.

Varsinaisen toiminnan tuotot kattoivat kuluista

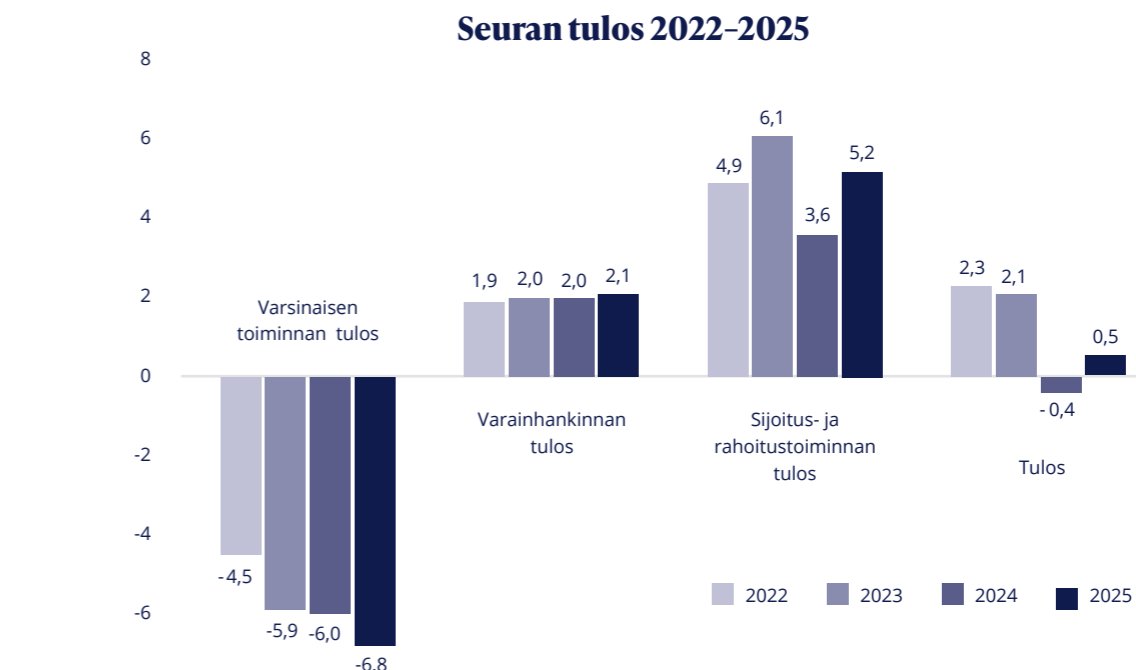
3,2 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa euroa vuonna 2024). Lisäksi alijäämää katettiin varainhankinnalla 2,1 miljoonaa euroa (2,0 miljoonaa euroa vuonna 2024) ja sijoitustoiminnan 5,2 miljoonan ylijäämällä (3,6 miljoonaa euroa vuonna 2024).

Verrattaessa ylijäämää edellisvuoteen on tärkeää huomata, että seuran tekemä apporttisijoituksen luovutusvoitto D-asunnot-tytäryhtiöön paransi huomattavasti vuoden 2025 sijoitustoiminnan tuottoja. Apportissa siirrettiin Lääkäri-seuran Duodecimin tytäryhtiö, joka julkaisee terveydenhuollon ammattilaisille suunnattuja tietosisältöjä, kuten painotuotteita, sähköisiä tietokantoja ja sovelluksia. Keskeisiä työkaluja ovat Terveysportti ja Oppiportti, jotka tukevat ammattilaisten päivittäistä työtä ja koulutusta. Yhtiö myös tuottaa palveluita, jotka tarjoavat potilaskertomusten datasta suosituksia ja varoituksia sekä julkaisee sisältöjä kansalaisten hyvinvoinnin tueksi.

Kustannus Oy Duodecim tuotti tietosisältöjä ammattilaisille

Kustannus Oy Duodecim on Suomalaisen Lääkäri-seuran Duodecimin tytäryhtiö, joka julkaisee terveydenhuollon ammattilaisille suunnattuja tietosisältöjä, kuten painotuotteita, sähköisiä tietokantoja ja sovelluksia. Keskeisiä työkaluja ovat Terveysportti ja Oppiportti, jotka tukevat ammattilaisten päivittäistä työtä ja koulutusta. Yhtiö myös tuottaa palveluita, jotka tarjoavat potilaskertomusten datasta suosituksia ja varoituksia sekä julkaisee sisältöjä kansalaisten hyvinvoinnin tueksi.

Vuonna 2025 tuotekehityksen painopisteet olivat Päätöksentuen laskureiden ja lomakkeiden konversio luokan 2A lääkintälaitteiksi sekä Terveystyötyarvion jatkokehitys. Lisäksi tuotekehitystä tehtiin Terveysportin hakuominaisuuksien uudis-

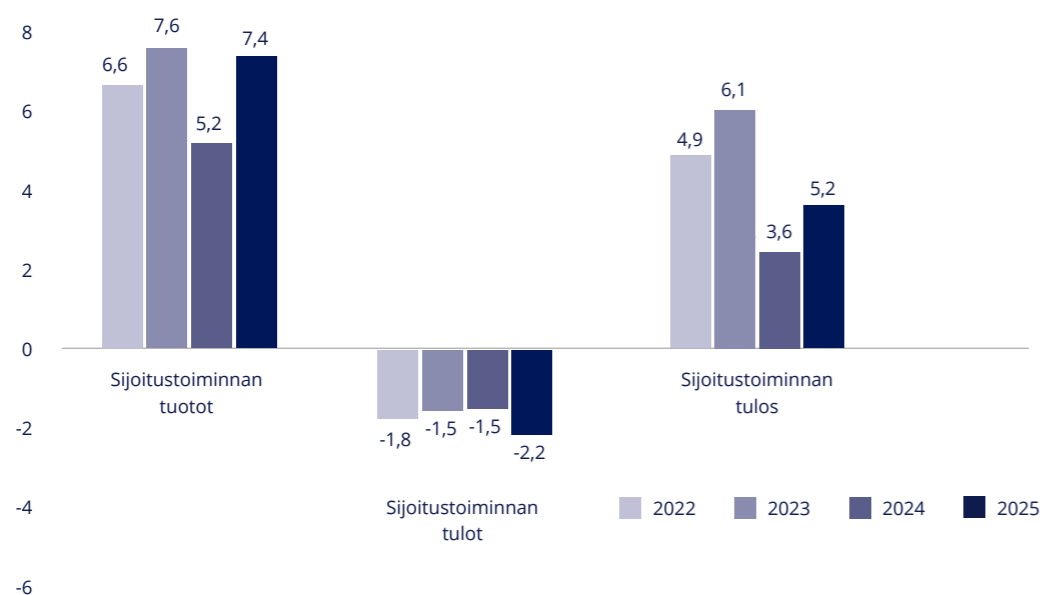


tamisessa sekä Kuura Health Oy:n koordinoimien mobiilireseptin, lääkärin työaseman ja AI-hakujen kehittämisessä.

Yhtiön liikevaihto oli 21,7 miljoonaa euroa (22,3 miljoonaa euroa vuonna 2024) ja voitto ennen

tilinpäätössiirtoja ja veroja 0,8 miljoonaa euroa (2,0 miljoonaa euroa vuonna 2024). Tulosta laski liikevaihdon pienentyminen, joka johtui DigiFinland Oy:n koordinoiman Omaolo-palvelun asiakasmäärän vähentymisestä.

Seuran sijoitustoiminnan tulos (M€)



Yhtiö ei pyri maksimoimaan voittoa vaan saattamaan tuottamansa palvelut mahdollisimman kattavasti kaikkien niitä tarvitsevien ulottuville. Yhtiön palveluksessa työskenteli vuonna 2025 keskimäärin 90 henkilöä.

Osakemarkkinoiden parhaat tuotot syntyivät Euroopassa

Maailman talouskasvu oli 3,0 %:n vakaalla tasolla, Inflaatio ja korkotaso alentuivat maailmanlaajuisesti ja sijoittajien luottamus säilyi korkeana. Yhdysvaltojen tullien kiristys vaikutti yllättävän vähän yritysten tuloksiin.

Maailman osakemarkkinoiden parhaat tuotot syntyivät Euroopassa. Stoxx Eurooppa 600 -indeksin vuosituotto oli 25,8 %. Pienistä osakemarkkinoista Suomen OMX-Helsinki-indeksin tuotto oli osinkoineen 35 %. Yhdysvaltojen S&P 500 tuotto oli 17,5 % dollareissa, mutta vain 3,0 % euroissa, johtuen dollarin kurssin laskusta. Maailman osakeindeksin tuotto oli 20,6 %. Osakemarkkinoiden hyvä kehitys painottui Yhdysvalloissa teknologia-sektoriin, mutta myös koko maailman pörseissä nähtiin laajasti hyvää kehitystä.

Lääkäriseuran sijoitusvarallisuuden markkina-arvo käteisvarat sisältäen 31.12.2025 oli 78,9

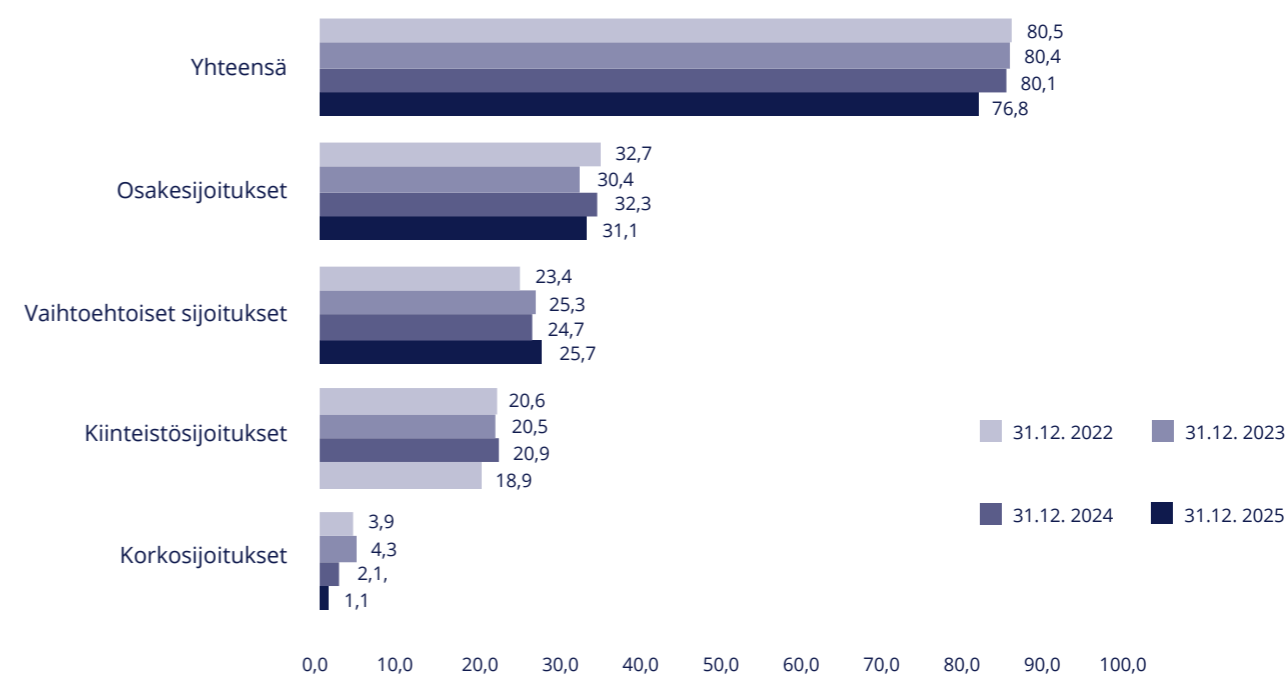
Duodecim-konserniin kuuluivat tilaudella 2025

- Lääkäriseuran kokonaan omistamat Kustannus Oy Duodecim, D-asunnot Oy ja Keskinäinen Kiinteistö Oy Viktorinranta
- Kustannus Oy Duodecimin omistama Kuura Health Oy
- 51 % DataKit Oy:stä

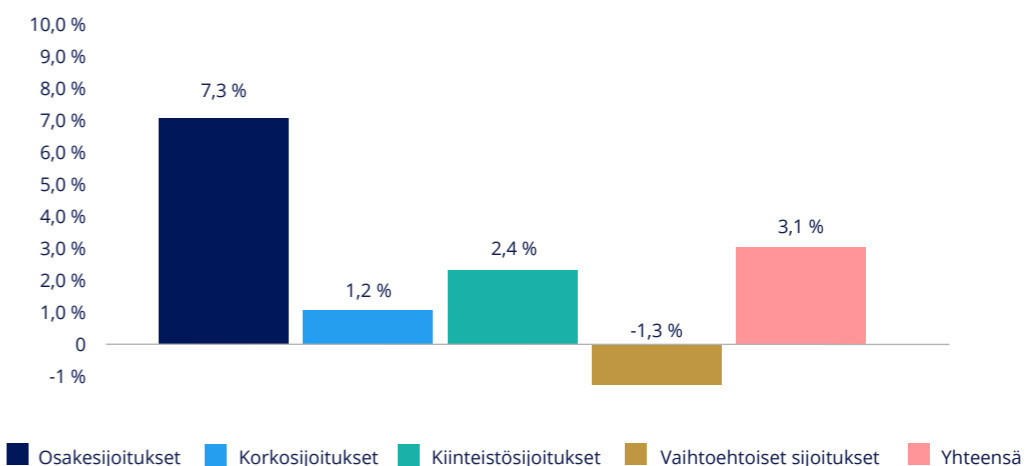
miljoonaa euroa (82,3 milj. vuonna 2024). Seuran osakesijoitukset olivat 31,0 miljoonaa euroa (32,3 milj.), korkosijoitukset 3,2 miljoonaa euroa (4,3 milj.), kiinteistösijoitukset 18,9 miljoonaa euroa (20,9 milj.) ja vaihtoehtoiset sijoitukset 25,7 miljoonaa euroa (24,7 milj.).

Osakkeiden osuus sijoituksista oli 39,4 % (39,2 % vuonna 2024). Koroissa oli 4,0 % (5,2 %). Pääoma- ja kiinteistösijoituksissa oli 56,6 % (55,5 %). Toimintavuoden sijoitustuotot olivat 2,4 miljoonaa euroa eli 3,1 % (4,7 %). Osakesijoitusten tuotto oli 7,3 % (8,2 %), vaihtoehtoisijoitusten 3,1 % (6,0 %),

Seuran sijoitusvarallisuuden markkina-arvo (M€)



Seuran sijoitusten tuotto prosentit 2024



kiinteistösijoitusten 2,4 % (1,4 %) ja korkosijoitusten 1,2 % (1,9 %).

Sijoitustuotot jäivät tavoitteesta

Lääkäriseuran osakesijoituksien tuotto oli 7,3 %. Koko maailman indeksituotto oli 15,3 %. Tuottoa söi ulkomaalaisomistajalle Yhdysvaltojen dollarin heikkeneminen. Seuran sijoituksista oli edelleen

merkittävä osa aktiivirahastoissa, jotka tuottivat indeksirahastoja heikommin.

Toinen merkittävä poikkeama oli pääomasijoitusrahastojen kohdeyritysten arvostusten aleneminen ja pääomapalautusten hidastuminen. Samanaikaisesti rahastojen kohdeyritysten arvostuksia alennettiin.

Kiinteistömarkkinoiden heikko kehitys jatkui.

Seuran sijoitusten toimialavalinnoissa painotetaan



terveydenhuolto ja terveydenhuollon teknologia



teknologia, tietotekniikka ja digitalisaatio



pankki- ja rahoituspalvelut



teollisuustuotteet, koneet ja laitteet

Kiinteistökauppojen määrä vaikuttaa ratkaisevasti hintatasoon. Tämän seurauksena rahastojen arvonalennukset jatkuivat. Kiinteistörahastot maksoivat tuottoa noin 2,4 % pääomalle.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan ylijäämä oli 4,0 miljoonaa euroa. Korkotuottoja saatiin 0,5 miljoonaa euroa. Osinkoja ja rahastojen tuotto-osuuksia saatiin 2,7 miljoonaa euroa. Myyntivoittoja syntyi 2,2 miljoonaa euroa ja arvonalennuksia palautui 0,8 miljoonaa euroa. Arvonalennuksia, korkokuluja ja muita omaisuudenhoitokuluja syntyi 2,3 miljoonaa euroa.

Omakatteisten rahastojen varat olivat tilikauden päättyessä markkina-arvoltaan käteisvarat sisältäen 11,9 miljoonaa euroa (11,3 milj. vuonna 2024). Rahastojen keskimääräinen varainhoidon tuotto oli noin 7 %. Apurahoja ja palkintoja jaettiin omakatteisista rahastoista 289.430 euroa. Seuran perustamasta tekijärahastosta apurahoja ja palkintoja jaettiin 100 000 euroa.

Seuran varainhoitosääntöä uudistettiin huomioidaan vastuullisuuskriteerit aiempaa laajemmin. Seura edellyttää myös käyttämiltään ulkoisilta varainhoitajilta, että heidän tulee aktiivisesti vaikuttaa sijoituskohteina olevien yhtiöiden toimintaan siten, että ympäristövastuu, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa toteutuvat.

Varainhoito on uusien haasteiden edessä

Vuoden 2026 alussa varainhoidon näkymät olivat suotuisat. Maailmanlaajuisesti toimintaympäristössä oli epävarmuutta, mutta talous oli vakaassa noin 3 % talouskasvussa. Ennustettiin, että Yhdysvaltojen kasvu jatkuu noin 2,5 % tasolla ja Euroopan kasvu nousee noin 1,5 %.

Helmikuun lopussa tilanne muuttui nopeasti, kun Yhdysvallat ja Israel hyökkäsivät Iraniin. Vas-

taiskuna Iran sulki Hormuzin salmen. Laivaliikenne jumiutui, eikä öljyä saatu markkinoille riittävästi, kun 20 % maailman öljynkuljetuksista keskeytyi. Seurauksena öljyn ja maakaasun hinnat nousivat nopeasti. Myöhemmin keväällä ennustettiin enää maailmanlaajuisesti 1–1,5 % talouskasvua. Osakemarkkinoiden kehitys riippuu siitä, kuinka nopeasti saadaan ratkaisu Iranin sotaan. Kriisin pitkittyminen lisää talouden ongelmia, inflaatio ja korot nousevat ja talouskasvu heikkenee.

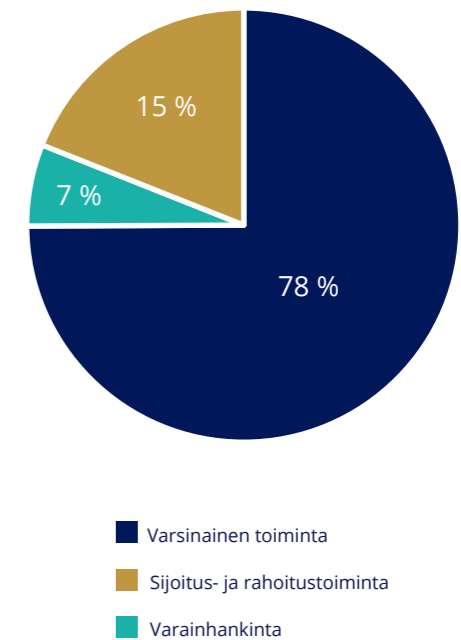
Epävarmassa maailmantilanteessa varainhoidon tuottoja on vaikea arvioida. Todennäköisesti inflaatio kiihtyy, korot nousevat ja kasvu hidastuu. Vaikutukset ovat haitallisia kaikissa pääomalajeissa. Pörsseissä on yhtiöitä, jotka hyöttyvät tilanteesta, mutta kun suurimmalle osalle pörssi-yhtiöitä tilanne on epäsuotuisa, indeksit todennäköisesti laskevat. Korkosijoittamisessa avautuu uusia mahdollisuuksia.

Kiinteistösijoittamisen näkökulmasta sodan jatkuminen ja korkotason nousu hidastavat merkittävästi alan elpymistä. Myös pääomasijoittaminen vaikeutuu, korkotason nousu supistaa yrityskauppojen määrää, jolloin pääomasijoittamisen tuotot alenevat. On kuitenkin syytä olettaa, että suurvaltat haluavat välttää talouskriisin, varsinkin kun talouden riskitekijöistä maailmanlaajuinen inflaatio on saatu kuriin ja korkotaso on alenemassa.

Kalevankadun toimistotilat muutetaan asunnoiksi

Seura muutti joulukuussa 2024 omistamastaan liiketilasta Kalavankadulta vuokratiloihin Citycenteriin Kaivokadulle. Seuran Kalevankadun 1 200 neliön suuruisista toimistotiloista teetettiin hankesuunnitelma (3,7 miljoonaa euroa), jolla tilat muutetaan asunnoiksi. Samaan aikaan taloyhtiö toteuttaa kiinteistöön LVIS-linjasaneerauksen, jos-

Konsernin tuotot 2025



sa kunnostetaan rakennuksen lämmitys-, vesijohdot-, ilmanvaihto- ja sähköjärjestelmät. Sen kustannukset ovat noin 1,2 miljoonaa euroa.

Loppukeväästä 2025 seura perusti uuden yhtiön, D-asunnot Oy:n, jolle siirrettiin Kiinteistö Oy Yksitoista osakkeet apportisijoituksena. D-asunnot Oy toteuttaa toimituloista laaditun hankesuunnitelman ja myy valmiit asunnot. Tavoitteena on hallita projektiin liittyviä liiketoimintariskejä paremmin. Asuntojen myynnin jälkeen D-asunnot Oy joko puretaan tai sulautetaan toiseen konserni-yhtiöön.

Urakkasopimukset allekirjoitettiin U-H Rakennus Oy:n kanssa huhtikuussa 2025, ja kiinteistöä saneerattiin toukokuusta alkaen. Hankkeiden arvioidaan valmistuvan kesällä 2026, jolloin asuinhuoneistojen myynnin on suunniteltu alkavan. Taloyhtiö suunnittelee vielä julkisivusaneerausta, ja pihasuunnitelma toteutetaan sen jälkeen.

Kiitos kaikille teille toiminnassamme mukana vuonna 2025 olleille!

Valtuuskunta

Taina Mikko, puheenjohtaja
 Lahtela Jorma, varapuheenjohtaja
 Ahvonen Otto
 Airaksinen Olavi
 Anttila Anniina 31.3. saakka
 Arola Johanna 31.3. saakka
 Auvinen Juha
 Halila Hannu
 Harjuntausta Tero
 Hartikainen Juha
 Heiskanen Lauri
 Helin-Salmivaara Arja 31.3. saakka
 Herhi Eino
 Hetemäki Iivo 31.3. saakka
 Hiltunen Kari-Matti 31.3. saakka
 Hult Maarit
 Hyppölä Harri 31.3. saakka
 Hänninen Juha
 Häyhä Minna Johanna
 Juva Kati
 Jääskeläinen Erika
 Kaila Minna 31.3. saakka
 Kainulainen Leena

Karjalainen Sinikka
 Keränen Mikko 31.3. saakka
 Kinnunen Peppi 31.3. saakka
 Kiukaanniemi Kirsi
 Kontiainen Joel 31.3. saakka
 Korkeila Jyrki 31.3. saakka
 Korpi Niko 31.3. saakka
 Kosola Silja
 Kuoppala Mari 31.3. saakka
 Kääriä Samuli 31.3. saakka
 Lantto Ulla
 Lehtinen Antti 31.3. saakka
 Lehtisalo Minna
 Lindgren Jan 31.3. saakka
 Lindgren Leena
 Louhimo Johanna
 Meremies Jussi
 Meri Seppo 31.3. saakka
 Mikkola Ilona 31.3. saakka
 Mäkisalo Heikki 31.3. saakka
 Nohynek Hanna
 Paloniemi Elina
 Patja Kristiina

Pirilä Laura
 Pulkki Veikko
 Rantalaiho Vappu
 Reho Tiia
 Ruuska-Loewald Terhi 31.3. saakka
 Salmi Heli
 Sannisto Tuire 31.3. saakka
 Savolainen-Peltonen Hanna
 Scheinin Noora
 Sori Nsar
 Sundström Eeva
 Taipalus Eemil 31.3. saakka
 Takalo Mona 31.3. saakka
 Tallgren Minna 31.3. saakka
 Trygg Teemu
 Turpeinen Miia
 Uusitalo Leena
 Vanhala Antero 31.3. saakka
 Väliaho Eemu 31.3. saakka
 Ylä-Soininmäki-Pyöriä Mea

Valtuuskunnan vaalivaliokunta

Ahvonen Otto
 Airaksinen Olavi
 Herhi Eino
 Jääskeläinen Erika
 Kainulainen Leena
 Kosola Silja
 Lahtela Jorma
 Louhimo Johanna
 Paloniemi Elina
 Reho Tiia

Valtuuskunnan kokouksiin osallistuvat varajäsenenä varsinaisen jäsenen ollessa estyneenä

Herhi Eino
 Laaja Lauri
 Launio Sara
 Parry Matti
 Saukkonen Tuula

Hallitus

Perola Markus, puheenjohtaja
 Anttila Anniina, varapuheenjohtaja
 Metsäniemi Päivi, sihteeri
 Aalto-Setälä Katriina, verkostovaliokunnan puheenjohtaja
 Eriksson Tanja, koulutusvaliokunnan puheenjohtaja
 Sanmark Enni, jäsen- ja viestintävaliokunnan puheenjohtaja
 Kangas-Kärki Henni
 Korpela Iida
 Kröger Heikki
 Lantto Ulla
 Mikkonen Ulla
 Pakarinen Mikko
 Paterno Jussi
 Taina Mikko, valtuuskunnan puheenjohtaja
 Tikkanen Jani 1.-31.1.

Hallituksen kokouksissa läsnäolo-oikeus

Haikala Riikka, jäsenpalvelupäällikkö
 Hietakangas Minna, viestintäpäällikkö
 Jaatinen Liisa, Aikakauskirja Duodecim toimituspäällikkö
 Kahelin Riitta, tietoturvapäällikkö
 Kiviranta Panu, koulutuspäällikkö
 Kuronen Taisto, varainhoitaja
 Kyrönaho Pirjo, hallintopäällikkö

Lahtela Jorma, valtuuskunnan varapuheenjohtaja
 Leppälä Juha, tietohallintopäällikkö
 Mustonen Pekka, Kustannus Oy Duodecimin toimitusjohtaja
 Sipilä Raija, Käypä hoito -suositusten päätoimittaja
 Suvisaari Jaana, Aikakauskirja Duodecimin päätoimittaja
 Taina Mikko, valtuuskunnan puheenjohtaja

Työvaliokunta

Perola Markus, puheenjohtaja
 Kyrönaho Pirjo, sihteeri
 Anttila Anniina
 Kuronen Taisto
 Metsäniemi Päivi
 Mustonen Pekka
 Snicker Liisa
 Suokas Jarkko

Sijoitusvaliokunta

Posa Matias, puheenjohtaja
 Kuronen Taisto
 Larsson-Kapp Meri, sihteeri
 Mäkelä Tommi
 Pasternack Daniel
 Perola Markus

Kunniajäsenet

Heikinheimo Markku
 Heiskanen-Kosma Tarja
 Helin-Salmivaara Arja
 Hyöty Marja
 Junnila Seppo Yt
 Kaila Minna
 Kontula Kimmo
 Kunnamo Ilkka
 Lönnqvist Jouko
 Mustajoki Pertti
 Mäkelä Marjukka
 Mäkisalo Heikki
 Niinistö Leena
 Niskanen Leo
 Pasternack Amos

Pelkonen Risto
Pietikäinen Matti
Raivio Kari
Savolainen Markku
Sivula Arto
Teppo Lyly
Toivanen Auli
Uurasmaa Pirkko
Visakorpi Jarmo

Kutsutut jäsenet

Cross Anne
Haarala Risto
Hemmo Antti
Inkiläinen Raimo
Jokinen Marja
Kaverma Maija
Kojola Pasi
Kuronen Taisto
Kärkkäinen Reijo
Mäkinen Raili
Ruuskanen Jali
Ryti Risto
Sarvilinna Kaarina
Sinisalu Väino
Strandberg Hindrik
Tulenheimo Mikko

Jäsen- ja viestintävaliokunta

Sanmark Enni, puheenjohtaja
Karhuaho Antti, sihteeri
Halava Heli
Herhi Eino
Knuuti Juhani
Korhonen Ulla
Kuronen Taisto
Lehtisalo Minna
Mustonen Pekka
Niemi-Murola Leila
Oinonen Katri, opiskelijajäsen
Suvisaari Jaana, varalla Jaatinen Liisa
Turunen Topi
Vähä Annukka, opiskelijajäsen

Läsnäolo-oikeutetut

Haikala Riikka
Hietakangas Minna
Jaatinen Liisa
Pelttari Hanna
Snicker Liisa
Viestintä- ja jäsenpalveluyksiköt

Vuosipäivän ohjelmatyöryhmä

Herhi Eino
Karhuaho Antti
Niemi-Murola Leila
Sabell Marco
Sanmark Enni
Suvisaari Jaana
Säävälä Tuomas

Äyräpää-symposiumin ohjelmatyöryhmä

Lehtisalo Minna
Niemi-Murola Leila
Nihtilä Annamari
Palo Katri
Sabell Marco
Sanmark Enni
Säävälä Tuomas

Koulutusvaliokunta

Eriksson Tanja, puheenjohtaja
Karvonen Miira, sihteeri
Hult Maarit
Ingalsuo Sara
Jämsen Esa
Kalenius Nea
Kautto Mervi
Louhimo Johanna
Metsävainio Kirsimarja
Oikarainen Tuomo
Rellman Johanna
Räsänen Sami
Seittenranta Katariina

Läsnäolo-oikeutetut

Ansakorpi Hanna
Elima Kati
Hallikainen Roosa
Kiviranta Panu

Reho Tiia
Sabell Marco
Sumelahti Marja-Liisa
Tusa Nina
Väisänen-Tommiska Mervi

Deehetki-työryhmä

Eriksson Tanja
Hallikainen Roosa
Kalenius Nea
Kautto Mervi
Kiviranta Panu
Oikarainen Tuomo

Hallitse stressiä -työryhmä

Hallikainen Roosa
Harve-Rytsälä Heini
Kiviranta Panu

Johtaminen terveydenhuollossa -työryhmä

Eriksson Tanja
Kiviranta Panu
Metsäniemi Päivi
Sanmark Enni
Schrey Aleks

Kerronnallinen Lääketiede

Karvonen Miira
Kiviranta Panu
Metsäniemi Päivi
Valtonen Jussi

Kesytä kiire -työryhmä

Hallikainen Roosa
Kiviranta Panu
Wihuri Antti-Juhani

Kesämentoroinnin työryhmä

Hallikainen Roosa
Ingalsuo Sara
Sabell Marco
Seittenranta Katariina

Kova-lääkärien talvipäivät

Eriksson Tanja
Karvonen Miira
Kiviranta Panu
Lehtinen Pieta

Lätti Anne
Metsävainio Kirsimarja
Rellman Johanna
Seittenranta Katariina
Tusa Nina

Lääkäriskouluttajien kesäkoulu -työryhmä

Eriksson Tanja
Hallikainen Roosa
Hovi Ewa
Ingalsuo Sara
Kiviranta Panu
Lappalainen Olli-Pekka
Louhimo Johanna
Tulonen-Tapio Johanna

Rahat ja henki -webinaarit

Kaila Minna
Karreinen Soila
Kaukonen Timo
Kiviranta Panu
Nihtilä Annamari
Perola Markus
Sanmark Enni
Sipilä Raija

Taitava kohtaaminen -työryhmä

Hallikainen Roosa
Hevossaari Kari
Kiviranta Panu
Knihtilä Elina

Tekoälykoulutustyöryhmä

Kiviranta Panu
Kulmala Petri
Merenmies Jussi
Oikarainen Tuomo
Sabell Marco

Tieteellisen kirjoittamisen työryhmä

Keski-Rahkonen Anna
Sabell Marco
Silén Yasmína

Tutkijaportti-työryhmä

Elima Kati
Jämsen Esa
Kiviranta Panu

Kuitunen Ilari
Lounasmaa Jouni
Sabell Marco
Sanmark Enni
Soininen Saga
Tauriainen Milla-Maria

Uraasi instrumentit -työryhmä

Eriksson Tanja
Jämsen Esa
Karvonen Miira
Kautto Mervi
Kiviranta Panu
Louhimo Johanna
Räsänen Sami
Seittenranta Katariina

Valtakunnalliset lääkäripäivät, Helsinki

Väisänen-Tommiska Mervi

Itä-Suomen Lääketiedetapahtuman johtoryhmä

Kurola Jouni
Huttunen Minna
Tusa Niina

Itä-Suomen Lääketiedetapahtuman järjestelytoimikunta

Hyvönen Sami
Huttunen Minna
Tusa Niina

Pohjolan lääkäripäivät -johtoryhmä

Kiukaanniemi Kirsi
Ansakorpi Hanna
Kangas Sari

Tampereen lääkäripäivät -johtokunta

Aalto-Setälä Katriina
Hahl Sari
Reho Tiia
Sumelahti Marja-Liisa

Tampereen lääkäripäivät -järjestelytoimikunta

Hahl Sari
Kurppa Kalle
Reho Tiia
Sumelahti Marja-Liisa

Turun Lääketiedepäivät -johtokunta

Elima Kati

Halava Heli
Ulmanen Mari

Turun Lääketiedepäivät -järjestelytoimikunta

Aaltonen Minna
Elima Kati
Ulmanen Mari

Julkaisutoiminta

Aikakauskirja Duodecimin toimitus

Helve Otto
Laine Merja
Lindsberg Perttu
Matikainen Niina
Meri Seppo
Mirtti Tuomas
Naukkari Jussi
Nevala Riikka
Parviainen Helka
Sallinen Ville
Savolainen-Peltonen Hanna
Suvisaari Jaana

Aikakauskirja Duodecimin erikoislääkärin uutiset -toimitus

Aalto Ulla
Anttila Veli-Jukka
Haanpää Maria
Heiskanen-Kosma Tarja
Hirvonen Jussi
Huttunen Maria
Jernman Riina
Kelloniemi Minna
Kolster Annika
Koponen Salla
Koskela Tuomas
Kujanpää Tero
Kuusalo Laura
Laine Merja
Lautamatti Emmi
Lehtonen Jukka
Lindsberg Perttu
Markkanen Saara
Mattila Tiina
Merras-Salmio Laura
Mäkitalo Laura
Nikkola Veera
Pakarinen Mikko

Partonen Timo
Pasanen Annika
Saavalainen Liisu
Sailas Liisa
Sallinen Ville
Salmi Marko
Salminen Juhani
Saltychev Mikhail
Sauni Riitta
Söderholm John
Tarkkila Pekka
Tienari Pentti
Toivo Kerttu
Varinen Aleks
Öhman Hanna

Aikakauskirja Duodecimin juhluvuoden artikkelisarjan toimituskunta

Arola Johanna
Kalliokoski Annikka
Raivio Kari
Rapola Janne
Saarela Lauri

Aikakauskirja Duodecimin juhluvuoden artikkelisarjan kirjoittajat

Aalto-Setälä Katriina
Hirvonen Jussi
Korhonen Päivi
Lindsberg Perttu
Mentula Panu
Meri Seppo
Mäkelä Siru
Mäkitie Outi
Parikka Hannu
Porkka Kimmo
Raij Tuukka
Raivio Kari
Saarela Lauri
Sallinen Ville
Tuomi Tiinamaija
Vasankari Tuula
Vääräsmäki Marja

Aikakauskirja Duodecimin juhlanumeron kirjoittajat

Alitalo Kari
Arola Johanna
Forsberg Markus

Gissler Mika
Haahtela Tari
Heikinheimo Oskari
Hurskainen Ritva
Hänninen Pekka
Järvinen Teppo
Kaislasuo Janina
Kajantie Eero
Kallajoki Markku
Kivipelto Miia
Koskenvuo Laura
Kotaja Noora
Kujari Harry
Kääriäinen Helena
Lindsberg Perttu
Mentula Panu
Meri Seppo
Mäkelä Tomi
Parkkila Seppo
Perola Markus
Puska Pekka
Raitakari Olli
Raj Rahul
Rannikko Antti
Rämö Lasse
Sallinen Ville
Salminen Paulina
Tervonen Osmo
Toppari Jorma
Tuomi Tiinamaija
Tuomilehto Jaakko
Vaeheri Antti
Vapalahti Olli

Sanastolautakunta

Aho Eerola Kaija
Arola Anita
Kemppainen Sari
Kivelä Tero
Klemettinen Riina
Mustalammi Vesa
Pirttimaa Hannele
Saano Veijo
Saarela Lauri
Saloheimo Pertti

Palkintojen ja huomion-osoitusten saajien valitsijat

Huomionosoitusvaliokunta

Hyppölä Harri
Hyöty Marja
Juva Kati
Larsson-Kapp Meri, sihteeri
Metsäniemi Päivi
Pelkonen Risto
Perola Markus

ReijoWaaaran valitsemisvaliokunta

Kaarisalo Minna
Koivuviita Niina
Perola Markus
Reinikainen Matti
Sannisto Tuire
Skrifvars Markus
Virasjoki Tiina, sihteeri
Vääräsmäki Marja

Äyräpään valitsemisvaliokunta

Juonala Markus
Kiukaanniemi Kirsi
Kolho Kaija-Leena
Lehtimäki Terho
Leinonen Ville
Lindfors Nina
Pakarinen Mikko
Perola Markus
Pitkänen Asla
Suvisaari Jaana
Tervonen Osmo
Virasjoki Tiina, sihteeri

Duodecimin läärikouluttaja -palkinnon -työryhmä

Eriksson Tanja
Ingalsuo Sara
Kautto Mervi
Kiviranta Panu
Oikarainen Tuomo

Kulttuuripalkinnon valitsemisvaliokunta

Hyppölä Harri
Knihtilä Elina
Mähönen Jukka

Palonen Emilia
Perola Markus
Pyrhönen Heta
Virasjoki Tiina, sihteeri

Laimi Leideniuksen valitsemisvaliokunta

Arola Johanna
Heiskanen-Kosma Tarja
Kaila Minna
Perola Markus
Turpeinen Miia
Venermo Maarit
Virasjoki Tiina, sihteeri

Koulutuksen apurahat -työryhmä

Eriksson Tanja
Kalenius Nea
Kiviranta Panu
Oikarainen Tuomo

Tekijärahasto

Heiskanen-Kosma Tarja
Kuronen Taisto
Niskanen Leo
Perola Markus
Sipilä Raija
Suvisaari Jaana
Virasjoki Tiina, sihteeri

Lääketieteen Säätiön neuvottelukunta

Aunesluoma Sanna
Juonala Markus
Kaukinen Katri
Kauppi Piia-Noora
Kälviäinen Reetta
Laitinen Tarja
Majamaa Kari
Ojala Tiina
Pitkälä Kaisu
Rajakangas Ulla-Maija
Rautelin Hilpi
Virolainen Anne-Mari

Stipendivaliokunta

Ekblad Mikael
Elima Kati
Junttila Juhani
Luoto Riitta

Lähteenvuo Markku
Pihlajamäki Maija
Rämet Mika
Sallinen Ville
Wartiovaara Kirmo

Seuran edustajat muissa järjestöissä ja projekteissa

Biotekniikan neuvottelukunta

Arola Johanna
Elima Kati

Fimean lääkeinformaation koordinaatioryhmä

Sipilä Raija

FLS:n J.W. Runeberg -palkinnon valitsemisvaliokunta

Perola Markus

Juho Vainion Säätiön hallitus

Rautalahti Matti

Kelan sosiaalilääketieteen neuvottelukunta

Sipilä Raija

Lydia ja K.G. Lindbergin Duodecim-säätiön hallitus

Kuronen Taisto
Metsäniemi Päivi
Perola Markus

Orionin Tutkimussäätiön hallitus

Niemi Mikko

Paulon Säätiön hallitus

Kaila Minna

Suomen Lääkäriliiton eettinen neuvottelukunta

Salmi Heli
Taina Mikko

Suomen Lääkäriliiton kansainvälisen terveyden neuvottelukunta

Launio Sara

Suomen Lääkäriliiton laatuneuvosto

Aaltonen Leena-Maija
Mäntykoski Sohvi

Suomen Tiedekustantajien liitto

Suvisaari Jaana

Väestöliiton hallitus

Sipilä Raija

Seuran omistamat yritykset ja edustajat niissä

Kustannus Oy Duodecimin hallitus

Kaila Minna, puheenjohtaja
Arola Johanna
Granqvist Nina
Kotilainen Josefiina
Kröger Heikki
Kuronen Taisto
Kärkkäinen Reijo
Pantzar Mika
Mustonen Pekka, toimitusjohtaja

Kiinteistö Oy Viktorinrannan hallitus

Halila Ritva
Metso Juha, puheenjohtaja
Metsäniemi Päivi
Orre Petja
Saramies Jouko
Seppälä Toni
Kuronen Taisto, toimitusjohtaja

D-asunnot Oy:n hallitus

Perola Markus, puheenjohtaja
Anttila Anniina, varapuheenjohtaja
Larsson-Kapp Meri, sihteeri
Keskinen Esko
Metsäniemi Päivi
Kuronen Taisto, toimitusjohtaja

Tilintarkastaja

Oy Tuokko Ltd, vastuullisena tilintarkastajana Terhi Latvala

Verkostovaliokunta

Aalto-Setälä Katriina, puheenjohtaja
Berghem Nora
Honkanen Mari, sihteeri
Konttinen Joel
Laine Merja
Majuri Minna
Metsäniemi Päivi
Mäntylä Päivi
Raassina Sari
Siltanen Hannele
Sipilä Raija
Tahkola Aapo
Tillqvist Saara, opiskelijajäsen

Läsnäolo-oikeutetut

Anttila Anniina
Eriksson Tanja
Hietakangas Minna
Kiviranta Panu
Launio Sara
Mustonen Pekka
Puhakka Jaana
Sanmark Enni
Suvisaari Jaana

Käypä hoito -työryhmät

ADHD (aktiivisuuden ja tarkkaavuuden häiriö)

Puustjärvi Anita, ryhmän vetäjä
Kosola Silja, ryhmän jäsen
Laine Maria, ryhmän jäsen
Leppämäki Sami, ryhmän jäsen
Närhi Vesa, ryhmän jäsen
Ollikainen Hertta, ryhmän jäsen
Pihlakoski Leena, ryhmän jäsen
Putkonen Hanna, ryhmän jäsen
Sumia Maria, ryhmän jäsen
Virta-Jämiä Maarit, ryhmän jäsen
Nuotio Krista, vastuutoimittaja

Aivoinfarkti ja TIA

Putaaala Jukka, ryhmän vetäjä
Martinez-Majander Nicolas, vastuukirjoittaja

Hagnäs Magnus, ryhmän jäsen
Hiekkala Sinikka, ryhmän jäsen
Huhtakangas Juha, ryhmän jäsen
Ijäs Petra, ryhmän jäsen
Jokinen Hanna, ryhmän jäsen
Jäkälä Pekka, ryhmän jäsen
Knutti Katri, ryhmän jäsen
Renvall Kati, ryhmän jäsen
Sipilä Jussi, ryhmän jäsen
Strbian Daniel, ryhmän jäsen
Tolvanen Elina, ryhmän jäsen
Tulamo Riikka, ryhmän jäsen
Nuotio Krista, vastuutoimittaja

Alaraajojen laskimovajaatoiminta,

Halmesmäki Karoliina, ryhmän vetäjä
Vähäaho Sari Maarit, vastuukirjoittaja
Laine Matti, ryhmän jäsen
Pokela Matti, ryhmän jäsen
Saarinen Jukka, ryhmän jäsen
Taulavuori Teemu, ryhmän jäsen
Viljamaa Jaakko, ryhmän jäsen
Mattila Ville, vastuutoimittaja

Alaselkäkipu

Karppinen Jaro, ryhmän vetäjä
Holopainen Riikka, vastuukirjoittaja
Ahonen Juha, ryhmän jäsen
Kiiveri Mirva, ryhmän jäsen
Leinonen Ville, ryhmän jäsen
Määttä Juhani, ryhmän jäsen
Nevalainen Mika, ryhmän jäsen
Salmenkivi Jyrki, ryhmän jäsen
Simula Anna-Sofia, ryhmän jäsen
Mattila Ville, vastuutoimittaja

Alkoholiongelmät

Levola Jonna, ryhmän vetäjä
Autti-Rämö Ilona, ryhmän jäsen
Kahila Hanna, ryhmän jäsen
Kauhanen Jussi, ryhmän jäsen
Korkiavuori Satu, ryhmän jäsen
Niemelä Solja, ryhmän jäsen
Näppilä Matleena, ryhmän jäsen
Rautio Nina, ryhmän jäsen
Silén Yasmina, ryhmän jäsen

Sipilä Pyry, ryhmän jäsen
Stenius Agnes, ryhmän jäsen
Mikkola Ilona, vastuutoimittaja

Atooppinen ekseema (kohdennettu päivitys)

Koulu Leena, ryhmän vetäjä
Korhonen Laura, ryhmän jäsen
Lauerma Antti, ryhmän jäsen
Liimatainen Janne, ryhmän jäsen
Mandelin Johanna, ryhmän jäsen
Pelkonen Anna, ryhmän jäsen
Poikonen Sanna, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Autismikirjon häiriö (kohdennettu päivitys)

Raaska Hanna, ryhmän vetäjä
Korhonen Marie-Kaarin, vastuukirjoittaja
Koskentausta Terhi, ryhmän jäsen
Koskinen Anna, ryhmän jäsen
Kujanpää Sari, ryhmän jäsen
Lepistö-Paisley Tuulia, ryhmän jäsen
Leppämäki Sami, ryhmän jäsen
Sarajuuri Anne, ryhmän jäsen
Sumia Maria, ryhmän jäsen
Tapiola Mia, ryhmän jäsen
Timonen-Soivio Laura, ryhmän jäsen
Vauhkonen Virpi, ryhmän jäsen
Silén Yasmina, vastuutoimittaja

Depressio (kohdennettu päivitys)

Isometsä Erkki, ryhmän vetäjä
Kinnunen Elina, ryhmän jäsen
Koponen Hannu, ryhmän jäsen
Lappalainen Jarmo, ryhmän jäsen
Lindfors Olavi, ryhmän jäsen
Marttunen Mauri, ryhmän jäsen
Pirkola Sami, ryhmän jäsen
Raaska Kari, ryhmän jäsen
Stenberg Jan, ryhmän jäsen
Silén Yasmina, vastuutoimittaja

Diabeettinen neuropatia

Pimiä Elina, ryhmän vetäjä
Harno Hanna, ryhmän jäsen
Jokela Manu, ryhmän jäsen
Palu Edouard Eino, ryhmän jäsen

Punkkinen Jari, ryhmän jäsen
Rosengård-Bärlund Milla, ryhmän jäsen
Welling Reetta, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Diabeteksen munuaistauti

Metsärinne Kaj, ryhmän vetäjä
Hellman Tapio, ryhmän jäsen
Mäkelä Satu, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Dyslipidemiat

Strandberg Timo, ryhmän vetäjä
Juonala Markus, ryhmän jäsen
Laatikainen Tiina, ryhmän jäsen
Matikainen Niina, ryhmän jäsen
Niinikoski Harri, ryhmän jäsen
Pakkala Kirsti, ryhmän jäsen
Schwab Ursula, ryhmän jäsen
Söderlund Sanni, ryhmän jäsen
Tahkola Aapo, ryhmän jäsen
Vanhanen Hannu, ryhmän jäsen
Vuorio Alpo, ryhmän jäsen
Aro Miia, vastuutoimittaja
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Ei-alkoholiperäinen rasvamaksatauti (NAFLD) (kohdennettu päivitys)

Yki-Järvinen Hannele, ryhmän vetäjä
Arkkila Perttu, ryhmän jäsen
Juuti Anne, ryhmän jäsen
Lapatto Risto, ryhmän jäsen
Lempiäinen Anna, ryhmän jäsen
Nikkola Anita, ryhmän jäsen
Qadri Sami, ryhmän jäsen
Schwab Ursula, ryhmän jäsen
Mervaala Eero, vastuutoimittaja

Elvytys (vastasyntynyt)

Sankilampi Ulla, ryhmän vetäjä
Hirvonen Mikko, ryhmän jäsen
Jokela Hannele, ryhmän jäsen
Juuti Mari, ryhmän jäsen
Kaski Hanne-Kaisa, ryhmän jäsen
Kiviranta Panu, ryhmän jäsen
Kokkonen Anna-Kaisa, ryhmän jäsen

Korhonen Päivi, ryhmän jäsen
Palojärvi Anniina, ryhmän jäsen
Soukka Hanna, ryhmän jäsen
Aro Miia, vastuutoimittaja

Elvytys

Hoppu Sanna, ryhmän vetäjä
Setälä Piritta, vastuukirjoittaja
Hoikka Marko, ryhmän jäsen
Jousi Milla, ryhmän jäsen
Mäntykoski Tuomas, ryhmän jäsen
Nikula Anna, ryhmän jäsen
Sihvo Minna, ryhmän jäsen
Skrifvars Markus, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Epileptinen kohtaus (pitkittynyt; status epilepticus)

Kälviäinen Reetta, ryhmän vetäjä
Kantanen Anne-Mari, vastuukirjoittaja
Kämppi Leena, vastuukirjoittaja
Bendel Stepani, ryhmän jäsen
Hoppu Sanna, ryhmän jäsen
Jonsson Henna, ryhmän jäsen
Kallio Mika, ryhmän jäsen
Paloviita Katriina, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Eteisvärinä (kohdennettu päivitys)

Raatikainen Pekka, ryhmän vetäjä
Askonen Kari, ryhmän jäsen
Junttila Juhani, ryhmän jäsen
Kiviniemi Tuomas, ryhmän jäsen
Luite Riho, ryhmän jäsen
Marjamaa Annukka, ryhmän jäsen
Penttilä Tero, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Eturauhassyöpä

Matikainen Mika, ryhmän vetäjä
Boström Peter, ryhmän jäsen
Kenttämies Anu, ryhmän jäsen
Marttila Timo, ryhmän jäsen
Mirtti Tuomas, ryhmän jäsen
Murtola Teemu, ryhmän jäsen
Nykopp Timo, ryhmän jäsen
Rannikko Antti, ryhmän jäsen

Ronkainen Hanna, ryhmän jäsen
Seikkula Heikki Artturi, ryhmän jäsen
Seppänen Marko, ryhmän jäsen
Sundström Eeva, ryhmän jäsen
Tikkinen Kari, ryhmän jäsen
Utriainen Tapio, ryhmän jäsen
Vuolukka Kristiina, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Eturauhassyöpä (kohdennettu päivitys)

Matikainen Mika, ryhmän vetäjä
Nykopp Timo, vastuukirjoittaja
Kenttämies Anu, ryhmän jäsen
Marttila Timo, ryhmän jäsen
Mirtti Tuomas, ryhmän jäsen
Murtola Teemu, ryhmän jäsen
Rannikko Antti, ryhmän jäsen
Ronkainen Hanna, ryhmän jäsen
Seikkula Heikki Artturi, ryhmän jäsen
Seppänen Marko, ryhmän jäsen
Sundström Eeva, ryhmän jäsen
Utriainen Tapio, ryhmän jäsen
Vuolukka Kristiina, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Ihoinfektiot (kohdennettu päivitys)

Mikkola Ilona, ryhmän vetäjä
Aho-Laukkanen Elina, ryhmän jäsen
Hannula-Jouppi Katariina, ryhmän jäsen
Heikkilä Hannele, ryhmän jäsen
Jääskeläinen Iiro, ryhmän jäsen
Kalliomäki Sanna, ryhmän jäsen
Sinikumpu Suvii-Päivikki, ryhmän jäsen
Tasanen-Määttä Kaisa, ryhmän jäsen
Mikkola Ilona, vastuutoimittaja

Insuliininpuutosdiabetes

Tuomi Tiinamaija, ryhmän vetäjä
Pimiä Elina, ryhmän jäsen
Rautavirta Marja, ryhmän jäsen
Rautiainen Päivi, ryhmän jäsen
Rintala Tuula-Maria, ryhmän jäsen
Rissanen Valteri, ryhmän jäsen
Tuomaala Anna-Kaisa, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Itsemurhien ehkäisy ja itsemurhaa yrittäneen hoito

Pirkola Sami, ryhmän vetäjä
Eriksen Heidi, ryhmän jäsen
Isometsä Erkki, ryhmän jäsen
Joensuu Aino, ryhmän jäsen
Jylhä Pekka, ryhmän jäsen
Kekkonen Virve, ryhmän jäsen
Kuosmanen Lauri, ryhmän jäsen
Marttunen Mauri, ryhmän jäsen
Nieminen Veera, ryhmän jäsen
Partonen Timo, ryhmän jäsen
Talaslahti Tiina, ryhmän jäsen
Wahlbeck Kristian, ryhmän jäsen
Silén Yasmina, vastuutoimittaja
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Kehityksellinen kielihäiriö (kielellinen erityisvaikeus, lapset ja nuoret)

Asikainen Marja, ryhmän vetäjä
Ervast Leena, vastuukirjoittaja
Arkkila Eva, ryhmän jäsen
Erkinjuntti Nina, ryhmän jäsen
Lassila Arja, ryhmän jäsen
Levänen Sari-Anne, ryhmän jäsen
Pitkänen Jaakko, ryhmän jäsen
Qvarnström Mari, ryhmän jäsen
Nuotio Krista, vastuutoimittaja

Keskenmeno

Niinimäki Maarit, ryhmän vetäjä
Hallamaa Marianne, ryhmän jäsen
Hautamäki Hanna, ryhmän jäsen
Korhonen Ulla, ryhmän jäsen
Mattila Hanna-Mari, ryhmän jäsen
Mentula Maarit, ryhmän jäsen
Räikkönen-Talvitie Katri, ryhmän jäsen
Tanner Laura, ryhmän jäsen
Tikkanen Jenni, ryhmän jäsen
Ylilehto Elina, ryhmän jäsen
Arrhenius Bianca, vastuutoimittaja

Keuhkohtaumatauti

Harju Terttu, ryhmän vetäjä
Katajisto Milla, ryhmän jäsen
Kilpeläinen Maritta, ryhmän jäsen
Lehtimäki Lauri, ryhmän jäsen

Leivo-Korpela Sirpa, ryhmän jäsen
Mazur Witold, ryhmän jäsen
Takala Jaana, ryhmän jäsen
Aro Miia, vastuutoimittaja
Mikkola Ilona, vastuutoimittaja

Kipu

Mäntyselkä Pekka, ryhmän vetäjä
Airaksinen Olavi, ryhmän jäsen
Haanpää Maija, ryhmän jäsen
Hamunen Katri, ryhmän jäsen
Heikkala Eveliina, ryhmän jäsen
Heiskanen Tarja, ryhmän jäsen
Kalliokoski Annikka, ryhmän jäsen
Rapo-Pylkkö Susanna, ryhmän jäsen
Rosio Riitta, ryhmän jäsen
Saariaho Anita, ryhmän jäsen
Saikkonen Kalle, ryhmän jäsen
Salanterä Sanna, ryhmän jäsen
Varinen Aleks, ryhmän jäsen
Raudasoja Aleks, vastuutoimittaja

Kohdunkaulan, emättimen ja ulkosyntyntien solumuutokset

Kotaniemi-Talonen Laura, ryhmän vetäjä
Aro Karoliina, ryhmän jäsen
Halonen Pia, ryhmän jäsen
Heinonen Annu, ryhmän jäsen
Kalliala Ilkka, ryhmän jäsen
Korhonen Ulla, ryhmän jäsen
Louvanto Karolina, ryhmän jäsen
Palmroth Johanna, ryhmän jäsen
Partanen Veli-Matti, ryhmän jäsen
Simojoki Marja, ryhmän jäsen
Söderlund Jenni, ryhmän jäsen
Virtanen Anni, ryhmän jäsen
Arrhenius Bianca, vastuutoimittaja

Kohonnut verenpaine

Niiranen Teemu, ryhmän vetäjä
Gordin Daniel, ryhmän jäsen
Hagnäs Maria, ryhmän jäsen
Kaipainen Tarja, ryhmän jäsen
Kantola Ilkka, ryhmän jäsen
Laatikainen Tiina, ryhmän jäsen
Laukkanen Jari, ryhmän jäsen

Nevalainen Pasi, ryhmän jäsen
Pentikäinen Markku, ryhmän jäsen
Putaala Jukka, ryhmän jäsen
Strandberg Timo, ryhmän jäsen
Tahkola Aapo, ryhmän jäsen
Tikkanen Ilkka, ryhmän jäsen
Mervaala Eero, vastuutoimittaja

Krooninen sepelvaltimo-oireyhtymä (kohdennettu päivitys)

Porela Pekka, ryhmän vetäjä
Mahrberg Heidi, vastuukirjoittaja
Ilveskoski Erkki, ryhmän jäsen
Junttila Oili, ryhmän jäsen
Kaikkonen Kari, ryhmän jäsen
Kaukonen Tomi, ryhmän jäsen
Laukkanen Jari, ryhmän jäsen
Mäenpää Eliisa, ryhmän jäsen
Pasanen Pertti, ryhmän jäsen
Rajala Helena, ryhmän jäsen
Saraste Antti, ryhmän jäsen
Valtola Antti, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Käytöshäiriöt (lapset ja nuoret)

Kaltiala Riittakerttu, ryhmän vetäjä
Kakko Kirsi, vastuukirjoittaja
Backman Heidi, ryhmän jäsen
Ellonen Noora, ryhmän jäsen
Kostiainen Leena, ryhmän jäsen
Liskola Krista Helena, ryhmän jäsen
Lunabba Harry, ryhmän jäsen
Manninen Marko, ryhmän jäsen
Ojala Annukka, ryhmän jäsen
Wahlman Minna, ryhmän jäsen
Silén Yasmina, vastuutoimittaja

Lasten ja nuorten kehityksellinen koordinaatiohäiriö (DCD) (kohdennettu päivitys)

Sätilä Heli, ryhmän vetäjä
Asunta Piritta, vastuukirjoittaja
Lano Aulikki, vastuukirjoittaja
Arikka Harri, ryhmän jäsen
Martikainen Sini, ryhmän jäsen
Mäenpää Helena, ryhmän jäsen
Rantanen Kati, ryhmän jäsen
Teeriaho Isa, ryhmän jäsen

Tigerstedt Helena, ryhmän jäsen
Tuomisto Reetta, ryhmän jäsen
Viholainen Helena, ryhmän jäsen
Nuotio Krista, vastuutoimittaja

Lihavuus (lapset, nuoret ja aikuiset)

Pietiläinen Kirsi, ryhmän vetäjä
Veijola Riitta, ryhmän vetäjä
Anglé Susanna, ryhmän jäsen
Jansson Mervi, ryhmän jäsen
Juuti Anne, ryhmän jäsen
Kaipainen Tarja, ryhmän jäsen
Karhunen Leila, ryhmän jäsen
Khatiri Nashwa, ryhmän jäsen
Klemetti-Pettersson Miira, ryhmän jäsen
Laine Merja, ryhmän jäsen
Mäki Päivi, ryhmän jäsen
Männistö Satu, ryhmän jäsen
Niinikoski Harri, ryhmän jäsen
Paukkunen Maija, ryhmän jäsen
Rinta-Jaskari Mia, ryhmän jäsen
Rosengård-Bärlund Milla, ryhmän jäsen
Saari Antti, ryhmän jäsen
Strandberg Timo, ryhmän jäsen
Suojanen Laura, ryhmän jäsen
Tammelin Tuija, ryhmän jäsen
Tamminen Piritta, ryhmän jäsen
Teeriniemi Anna-Maria, ryhmän jäsen
Arrhenius Bianca, vastuutoimittaja

Liikunta

Perhonen Merja, ryhmän vetäjä
Aittasalo Minna, ryhmän jäsen
Haapala Eero, ryhmän jäsen
Hautala Arto, ryhmän jäsen
Heinonen Olli, ryhmän jäsen
Iljukov Sergei, ryhmän jäsen
Kolster Annika, ryhmän jäsen
Köhler Klaus, ryhmän jäsen
Laaksonen Kristina, ryhmän jäsen
Mjøsund Katja, ryhmän jäsen
Pekkonen Mika, ryhmän jäsen
Tikkanen Heikki, ryhmän jäsen
Toivo Kerttu, ryhmän jäsen
Kukkonen-Harjula Katriina, vastuutoimittaja

Lyhentyneen hammaskaaren hoito

Näpänkangas Ritva, ryhmän vetäjä, vastuukirjoittaja
Kämppi Antti, ryhmän jäsen
Nykänen Laura, ryhmän jäsen
Rajapuro Atte, ryhmän jäsen
Rantonen Panu, ryhmän jäsen
Tiilikainen Petri, ryhmän jäsen
Pöllänen Marja, vastuutoimittaja

Maksakirroosi

Arkkila Perttu, ryhmän vetäjä
Nordin Arno, vastuukirjoittaja
Arola Johanna, ryhmän jäsen
Lempiäinen Anna, ryhmän jäsen
Majuri Minna, ryhmän jäsen
Männistö Ville, ryhmän jäsen
Parviainen Helka, ryhmän jäsen
Ronkainen Jukka, ryhmän jäsen
Salminen Kimmo Kalevi, ryhmän jäsen
Åberg Fredrik, ryhmän jäsen
Mervaala Eero, vastuutoimittaja

Migreeni

Sumelahti Marja-Liisa, ryhmän vetäjä
Ansakorpi Hanna, ryhmän jäsen
Artto Ville, ryhmän jäsen
Immonen Tuuli, ryhmän jäsen
Raisio Mikael, ryhmän jäsen
Sumanen Markku, ryhmän jäsen
Mervaala Eero, vastuutoimittaja

Mikrobilääkkeet hammasperäisten infektioiden hoidossa ja komplikaatioiden ehkäisyssä

Välimaa Hanna, ryhmän vetäjä
Alapulli Heikki, ryhmän jäsen
Järvinen Asko, ryhmän jäsen
Nylund Karita, ryhmän jäsen
Parikka Matalena, ryhmän jäsen
Soukka Tero, ryhmän jäsen
Tjäderhane Leo, ryhmän jäsen
Pöllänen Marja, vastuutoimittaja

Muistisairaudet (kohdennettu päivitys)

Strandberg Timo, ryhmän vetäjä
Koivisto Anne, ryhmän jäsen
Koponen Hannu, ryhmän jäsen
Krüger Johanna, ryhmän jäsen

Rinne Juha, ryhmän jäsen
Solje Eino, ryhmän jäsen
Vanninen Ritva, ryhmän jäsen
Aro Miia, vastuutoimittaja

Nivelreuma

Pirilä Laura, ryhmän vetäjä
Kauppi Markku, ryhmän jäsen
Kerola Anne, ryhmän jäsen
Kononoff Aulikki, ryhmän jäsen
Korpi Juho, ryhmän jäsen
Kyllönen Minna, ryhmän jäsen
Muilu Paula, ryhmän jäsen
Peltomaa Ritva, ryhmän jäsen
Peltonen Helka, ryhmän jäsen
Rantalaiho Vappu, ryhmän jäsen
Sillanpää Anna, ryhmän jäsen
Sokka-Isler Tuulikki, ryhmän jäsen
Taimen Kirsi, ryhmän jäsen
Mervaala Eero, vastuutoimittaja

Osteoporoosi (kohdennettu päivitys)

Niskanen Leo, ryhmän vetäjä
Komulainen Jorma, vastuukirjoittaja
Kettunen Jyrki, ryhmän jäsen
Koski Anna-Mari, ryhmän jäsen
Lambert-Allardt Christel, ryhmän jäsen
Malmivaara Antti, ryhmän jäsen
Nuotio Maria, ryhmän jäsen
Sirola Joonas, ryhmän jäsen
Tuppurainen Marjo, ryhmän jäsen
Valta Helena, ryhmän jäsen
Mattila Ville, vastuutoimittaja

Pakko-oireinen häiriö (OCD) (kohdennettu päivitys)

Saarni Suoma, ryhmän vetäjä
Heinonen Erkki, ryhmän jäsen
Järventausta Kaija, ryhmän jäsen
Karukivi Max, ryhmän jäsen
Leppämäki Sami, ryhmän jäsen
Paloniemi Elina, ryhmän jäsen
Puustjärvi Anita, ryhmän jäsen
Soininen Otto, ryhmän jäsen
Silén Yasmina, vastuutoimittaja

Parkinsonin tauti

Kaasinen Valtteri, ryhmän vetäjä
Sipilä Raija, ryhmän vetäjä
Pauls Amande, vastuukirjoittaja
Autere Jaana, ryhmän jäsen
Eerola-Rautio Johanna, ryhmän jäsen
Kärppä Mikko, ryhmän jäsen
Pammo Osmo, ryhmän jäsen
Tanhua Taru, ryhmän jäsen
Nuotio Krista, vastuutoimittaja

Parodontiitti

Ylöstalo Pekka, ryhmän vetäjä
Gürsoy Mervi, ryhmän jäsen
Järvinen Mirkka, ryhmän jäsen
Kopra Elisa, ryhmän jäsen
Marttala Anu, ryhmän jäsen
Saxlin Tuomas, ryhmän jäsen
Pöllänen Marja, vastuutoimittaja

Polvi- ja lonkkanivelrikko

Arokoski Jari, ryhmän vetäjä
Eskelinen Antti, ryhmän jäsen
Eskola Keijo, ryhmän jäsen
Moilanen Eeva, ryhmän jäsen
Multanen Juhani, ryhmän jäsen
Mäkelä Keijo, ryhmän jäsen
Ojala Risto, ryhmän jäsen
Vuolteenaho Katriina, ryhmän jäsen
Mattila Ville, vastuutoimittaja

Psoriaasi ja nivelpsoriaasi (kohdennettu päivitys)

Sipilä Raija, ryhmän vetäjä
Mykkänen Kati, vastuukirjoittaja
Mälkönen Tarja, vastuukirjoittaja
Ekman Päivi, ryhmän jäsen
Höök-Nikanne Johanna, ryhmän jäsen
Koulu Leena, ryhmän jäsen
Rantalaiho Vappu, ryhmän jäsen
Snellman Erna, ryhmän jäsen
Valleala Heikki, ryhmän jäsen
Vähäsalo Paula, ryhmän jäsen
Nuotio Krista, vastuutoimittaja

Raskauden ehkäisy

Piltonen Terhi, ryhmän vetäjä
Alenius Heidi, ryhmän jäsen

Kaislasuo Janina, ryhmän jäsen
Metsäniemi Päivi, ryhmän jäsen
Väänänen Eija, ryhmän jäsen
Arrhenius Bianca, vastuutoimittaja
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Raskausdiabetes (kohdennettu päivitys)

Vääräsmäki Marja, ryhmän vetäjä
Alenius Heidi, ryhmän jäsen
Hakkarainen Heidi, ryhmän jäsen
Koivusilta Kia, ryhmän jäsen
Korhonen Kalle, ryhmän jäsen
Sankilampi Ulla, ryhmän jäsen
Tertti Kristiina, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Ruoka-allergia (lapset)

Mäkelä Mika, ryhmän vetäjä
Palosuo Kati, vastuukirjoittaja
Csonka Peter, ryhmän jäsen
Elenius Varpu Katriina, ryhmän jäsen
Hyry Aino, ryhmän jäsen
Kolho Kaija-Leena, ryhmän jäsen
Salmivesi Susanna, ryhmän jäsen
Savinko Terhi, ryhmän jäsen
Schwab Ursula, ryhmän jäsen
Voutilainen Helena, ryhmän jäsen
Raudasoja Aleks, vastuutoimittaja
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Seksitaudit (kohdennettu päivitys)

Hiltunen-Back Eija, ryhmän vetäjä
Alanen Anna, ryhmän jäsen
Puolakkainen Mirja, ryhmän jäsen
Suomalainen Pekka, ryhmän jäsen
Valtonen Kirsi, ryhmän jäsen
Vuento Risto, ryhmän jäsen
Välimaa Hanna, ryhmän jäsen
Arrhenius Bianca, vastuutoimittaja

Sepelvaltimotautikohtaus

Ryödi Essi, ryhmän vetäjä
Jääskeläinen Pertti, ryhmän jäsen
Keränen Johanna, ryhmän jäsen
Kiviniemi Heidi, ryhmän jäsen
Koivula Kimmo, ryhmän jäsen
Mahrberg Heidi, ryhmän jäsen

Palomäki Ari, ryhmän jäsen
Parry Mikko, ryhmän jäsen
Pasanen Pertti, ryhmän jäsen
Puolakka Tuukka, ryhmän jäsen
Rissanen Tuomas, ryhmän jäsen
Saraste Antti, ryhmän jäsen
Valtola Antti, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Sivuontelotulehdus

Sillanpää Saara, ryhmän vetäjä
Penttilä Elina, vastuukirjoittaja
Alakärppä Antti Ilmari, ryhmän jäsen
Jaanimets Risto, ryhmän jäsen
Laulajainen-Hongisto Anu, ryhmän jäsen
Renko Marjo, ryhmän jäsen
Seiskari Tapio, ryhmän jäsen
Sepp Alar, ryhmän jäsen
Vartiainen Veli Matti, ryhmän jäsen
Aro Miia, vastuutoimittaja

Skitsofrenia

Suvisaari Jaana, ryhmän vetäjä
Eskelinen Saana, ryhmän jäsen
Granö Niklas, ryhmän jäsen
Gyllenberg David, ryhmän jäsen
Hiekkala-Tiusanen Laura, ryhmän jäsen
Hietala Jarmo, ryhmän jäsen
Jahangiri Erfan, ryhmän jäsen
Jääskeläinen Erika, ryhmän jäsen
Keinänen Jaakko, ryhmän jäsen
Ketola Mikko, ryhmän jäsen
Lantta Tella, ryhmän jäsen
Mogk Hannu, ryhmän jäsen
Niemelä Solja, ryhmän jäsen
Pirkola Sami, ryhmän jäsen
Tuominen Lauri, ryhmän jäsen
Silén Yasmína, vastuutoimittaja

Suusyöpä

Salo Tuula, ryhmän vetäjä
Hirvonen Jussi, ryhmän jäsen
Loimu Venla, ryhmän jäsen
Rautava Jaana, ryhmän jäsen
Siponen Maria, ryhmän jäsen
Soukka Tero, ryhmän jäsen
Ventelä Sami Tuomas, ryhmän jäsen

Vuorjoki-Ranta Tiina-Riitta, ryhmän jäsen
Pöllänen Marja, vastuutoimittaja

Syvä laskimotukos ja keuhkoembolia (kohdennettu päivitys)

Harjola Veli-Pekka, ryhmän vetäjä
Halmesmäki Karoliina, ryhmän jäsen
Kaaja Risto, ryhmän jäsen
Nykänen Antti, ryhmän jäsen
Rautio Riitta, ryhmän jäsen
Salmela Birgitta, ryhmän jäsen
Sane Markus, ryhmän jäsen
Vesänen Marko, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Syömishäiriöt (kohdennettu päivitys)

Raeuori Anu, ryhmän vetäjä, , vastuukirjoittaja
Fabritius Anu-Maria, ryhmän jäsen
Isomaa Rasmus, ryhmän jäsen
Keski-Rahkonen Anna, ryhmän jäsen
Kuiri-Hänninen Tanja, ryhmän jäsen
Linna Milla, ryhmän jäsen
Meskanen Katarina, ryhmän jäsen
Oshukova Svetlana, ryhmän jäsen
Ruusunen Anu, ryhmän jäsen
Saure Emma, ryhmän jäsen
Ålgars Monica, ryhmän jäsen
Silén Yasmína, vastuutoimittaja, ryhmän jäsen
Laukkala Tanja, vastuutoimittaja

Traumaperäinen stressihäiriö (kohdennettu päivitys)

Laukkala Tanja, ryhmän vetäjä
Garoff Ferdinand, ryhmän jäsen
Haravuori Henna, ryhmän jäsen
Jylhä Pekka, ryhmän jäsen
Luoma Ilona, ryhmän jäsen
Wahlbeck Kristian, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Unettomuus

Partinen Markku, ryhmän vetäjä
Aatsinki Helena, ryhmän jäsen
Aronen Anna-Mari, ryhmän jäsen
Järnefelt Heli, ryhmän jäsen
Kanervisto Janne, ryhmän jäsen
Lagerstedt Rea, ryhmän jäsen
Markkula Juha, ryhmän jäsen

Mikkonen Ulla, ryhmän jäsen
Partonen Timo, ryhmän jäsen
Paunio Tiina, ryhmän jäsen
Polo Päivi, ryhmän jäsen
Rantamäki Tomi, ryhmän jäsen
Saarenpää-Heikkilä Outi, ryhmän jäsen
Tanskanen Tuula, ryhmän jäsen
Tuisku Katinka, ryhmän jäsen
Nuotio Krista, vastuutoimittaja

**Uniapnea (obstruktiivinen uniapnea aikuisilla)
(kohdennettu päivitys)**

Saaresranta Tarja, ryhmän vetäjä
Anttalainen Ulla, vastuukirjoittaja
Himanen Sari-Leena, ryhmän jäsen
Korhonen Päivi, ryhmän jäsen
Kreivi Hanna-Riikka, ryhmän jäsen
Lojander Jukka, ryhmän jäsen
Pahkala Riitta, ryhmän jäsen
Partinen Markku, ryhmän jäsen
Polo Olli, ryhmän jäsen
Seppä Juha, ryhmän jäsen
Mikkola Ilona, vastuutoimittaja

Vaihdevuodet

Tuppurainen Marjo, ryhmän vetäjä
Junttila Oili, ryhmän jäsen
Laakkonen Eija, ryhmän jäsen
Matikainen Niina, ryhmän jäsen
Polo Päivi, ryhmän jäsen
Savolainen-Peltonen Hanna, ryhmän jäsen
Schwab Ursula, ryhmän jäsen
Sotamaa Kaisa-Mari, ryhmän jäsen
Tuomikoski Pauliina, ryhmän jäsen
Töyrylä Marianne, ryhmän jäsen
Mikkola Ilona, vastuutoimittaja

Virtsaamisoireet (miehet)

Ronkainen Hanna, ryhmän vetäjä
Kilpeläinen Tuomas, vastuukirjoittaja
Kinnala Pekka, ryhmän jäsen
Kiukaanniemi Kirsi, ryhmän jäsen
Pekkarinen Tarmo, ryhmän jäsen
Pétas Anssi, ryhmän jäsen
Salonen Arto, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Virtsankarkailu (naiset)

Mikkola Tomi, ryhmän vetäjä
Ala-Nissilä Seija, vastuukirjoittaja
Airaksinen Olavi, ryhmän jäsen
Aukee Pauliina, ryhmän jäsen
Hallamies Sanna, ryhmän jäsen
Nieminen Tuija, ryhmän jäsen
Nuotio Maria, ryhmän jäsen
Raatikainen Kaisa, ryhmän jäsen
Törnävä Minna, ryhmän jäsen
Raudasoja Aleks, vastuutoimittaja

Välikorvatulehdus (lasten äkillinen)

Tähtinen Paula, ryhmän vetäjä
Kuitunen Ilari, vastuukirjoittaja
Karjalainen Mikko, ryhmän jäsen
Nokso-Koivisto Johanna, ryhmän jäsen
Sumanen Markku, ryhmän jäsen
Torvikoski Jukka, ryhmän jäsen
Raudasoja Aleks, vastuutoimittaja

Ylävatsavaivat ja refluksoireet

Punkkinen Jari, ryhmän vetäjä
Belfrage Hanna, ryhmän jäsen
Heinäaho Erik, ryhmän jäsen
Kettunen Olli, ryhmän jäsen
Merras-Salmio Laura, ryhmän jäsen
Ristikankare Matti, ryhmän jäsen
Ronkainen Jukka, ryhmän jäsen
Stenholm Teppo Juhani, ryhmän jäsen
Arrhenius Bianca, vastuutoimittaja

Neuvottelukunta: Diabetes

Meinander Tuula, ryhmän vetäjä
Ebeling Tapani, ryhmän jäsen
Metsärinne Kaj, ryhmän jäsen
Miettinen Päivi, ryhmän jäsen
Niskanen Leo, ryhmän jäsen
Pimiä Elina, ryhmän jäsen
Rautavirta Marja Riitta, ryhmän jäsen
Rintamäki Reeta, ryhmän jäsen
Rosenberg Leena, ryhmän jäsen
Schwab Ursula, ryhmän jäsen
Summanen Paula, ryhmän jäsen
Tuomi Tiinamaija, ryhmän jäsen
Törö Timo, ryhmän jäsen
Vääräsmäki Marja, ryhmän jäsen
Mikkola Ilona, vastuutoimittaja

Neuvottelukunta: Perusterveydenhuolto

Mikkola Ilona, ryhmän vetäjä
Aahos Ilkka, ryhmän jäsen
Ahonen Tiina, ryhmän jäsen
Brinkmann Satu, ryhmän jäsen
Hakio Pia, ryhmän jäsen
Ketonen Mia, ryhmän jäsen
Koskela Tuomas, ryhmän jäsen
Riekki Marianne, ryhmän jäsen
Tanhua Taru, ryhmän jäsen
Tolvanen Elina, ryhmän jäsen
Arrhenius Bianca, vastuutoimittaja

Neuvottelukunta: Psykiatrian alat

Sipilä Raija, ryhmän vetäjä
Gergov Vera, ryhmän jäsen
Isometsä Erkki, ryhmän jäsen
Jääskeläinen Erika, ryhmän jäsen
Kaltiala Riittakerttu, ryhmän jäsen
Koponen Hannu, ryhmän jäsen
Korkeila Jyrki, ryhmän jäsen
Kuosmanen Lauri, ryhmän jäsen
Lappalainen Jarmo, ryhmän jäsen
Laukkala Tanja, ryhmän jäsen
Levola Jonna, ryhmän jäsen
Lindfors Olavi, ryhmän jäsen
Marttunen Mauri, ryhmän jäsen
Mukala Kristiina, ryhmän jäsen
Niemelä Solja, ryhmän jäsen
Partonen Timo, ryhmän jäsen
Pirkola Sami, ryhmän jäsen
Puustjärvi Anita, ryhmän jäsen
Raaska Hanna, ryhmän jäsen
Raevuori Anu, ryhmän jäsen
Saarni Suoma, ryhmän jäsen
Suominen Kirsi, ryhmän jäsen
Suvisaari Jaana, ryhmän jäsen
Sydänmaanlakka Olavi, ryhmän jäsen
Vesikansa Sanna, ryhmän jäsen
Silén Yasmína, vastuutoimittaja

Neuvottelukunta: Sepelvaltimotauti

Meinander Tuula, ryhmän vetäjä
Hekkala Anna-Mari, ryhmän jäsen
Kaikkonen Kari, ryhmän jäsen
Laine Mika, ryhmän jäsen
Mahrberg Heidi, ryhmän jäsen

Niemelä Kari, ryhmän jäsen
Palomäki Ari, ryhmän jäsen
Pilpola Ilkka, ryhmän jäsen
Porela Pekka, ryhmän jäsen
Ryödi Essi, ryhmän jäsen
Valtola Antti, ryhmän jäsen
Raudasoja Aleks, vastuutoimittaja

Arkkiatri Risto Pelkonen 1931–2025

*"Arvonimi on yhteisön symboli. Arkkiatri
on siten lääkäriyden symboli.*

*Minulle se merkitsee nöyryyttä ja
alttiutta palvella tätä yhteisöä."*



