

Suomalainen Lääkäriseura Duodecim

**Vuosikertomus
2023**



Sisällys

2	Pääsihteerin katsaus
4	Poimintoja vuoden varrelta
8	Strategia
12	Jäsenpalvelut
18	Duodecim-lehti
24	Koulutustoiminta
30	Aluetoiminta
34	Käypä hoito
40	Viestintä
46	Henkilöstö ja tietohallinto
52	Talous
58	Toiminnassa mukana olleet

Sisällysluettelosta pääset siirtymään suoraan haluamaasi osioon klikkaamalla otsikkoa.

Vasemman yläkulman murupolusta pääset tarvittaessa takaisin aloitussivulle.

Yhdessä kohti kestäviä tulevaisuuksia

Viime vuoden aikana Suomalainen Lääkäriseura Duodecim otti rohkean askeleen kohti tulevaisuutta uudella strategiallaan. Emme halunneet, että strategia jäisi vain yhdeksi tiedostoksi arkistojemme kätköihin – se oli tarkoitus muuttaa eläväksi voimavaraksi, jonka avulla ohjaamme päätöksentekoamme ja edistämme pitkäaikaisia päämääriämme. Olen ylpeä siitä, miten upeasti koko Duodecim on tarttunut tähän haasteeseen ja työskennellyt sen eteen.

Strategiamme on meille ennen kaikkea työkalu, joka auttaa meitä arvioimaan päätöstemme pitkäaikaisia vaikutuksia. Se korostaa rooliamme tiedeseurana, jäsenkeskeisyyttä sekä voimavarojemme kestävää hyödyntämistä. Olennaisinta strategian kehittämisessä oli tunnistaa yhteiskunnalliset muutokset, jotka vaikuttavat toimintaamme sekä nykyhetkessä että tulevaisuudessa.

Yhteiskuntamme muuttuu jatkuvasti, ja meidän on pysyttävä mukana tässä muutoksessa. Vaikka Duodecimilla on tiedeseurana vankka yli 140-vuotinen historia, emme voi pitää itsestäänselvyytenä nuoremman sukupolven kiinnostusta jäsenyyteem-

me. Siksi panostamme entistä enemmän siihen, että jokaiselle lääkärille löytyy oma syy liittyä ja osallistua toimintaamme. Jäsenemme ovat toimintamme ydin. Haluamme varmistaa, että heillä on merkityksellinen rooli yhteisössämme työuran eri vaiheissa.

Panostamme entistä enemmän siihen, että jokaiselle lääkärille löytyy oma syy liittyä ja osallistua toimintaamme.

Näen myös tärkeänä ja innostavana strategiamme keskiössä olevat kulttuuriarvot, jotka ohjaavat jokapäiväistä työtämme. Haluamme kannustaa ketteryyteen, kokeiluihin ja yhteisöllisyyteen sekä luoda tiloja merkityksellisille kohtaamisille. Aivan konkreettisesti tiloja luodaankin, kun valmistaudumme historialliseen muuttoon. Seura luopuu tiloistaan Kalevankadulla ja muuttaa samoihin tiloihin tytäryhtiömme Kustannus Oy Duodecimin kanssa vielä vuoden 2024 aikana.

Strategiset valintamme ovat jo alkaneet näkyä konkreettisesti toiminnassamme. Olemme kehit-

täneet Käypä hoito -suosituksia laadullisesti ja määrällisesti, ja iloksemme olemme saaneet lisää resursseja toimintamme tueksi valtiolta. Duodecim-lehtemme jatkaa kehittymistään, ja tänä vuonna lanseeraamme verkkolehden uuden version. Koulutustoimintamme tavoittaa yhä laajemman jäsenkunnan, ja uusi Deehetki-webinaarimme on saanut erinomaista palautetta osallistujilta.

Haluan muistuttaa meitä kaikkia siitä, että strategiassamme kuvatut arvot – tieteellisyys, eettisyys, luotettavuus ja yhteisöllisyys – ovat työmme perusta. Ne ohjaavat meitä päivittäin kohti kestävää ja merkityksellistä tulevaisuutta.

Jatkamme siis kulkuamme kohti kestäviä ja terveitä tulevaisuuksia – Duodecim on tärkeä osa suomalaista hyvinvointiyhteiskuntaa.



Poimintoja vuoden 2023 varrelta

Vuosille 2023–2027 ulottuvan strategian tuominen arkeemme käynnistyi heti vuoden vaihdutua. Vetäydyimme johtoryhmällä Hämeen sydämeen Hauholle pohtimaan, kuinka strategia tulee todeksi yksiköiden työssä.

Uusina jäseninä Lääkäriseuran hallituksessa aloittivat **Anniina Anttila**, **Ulla Lantto** ja **Jussi Paterno**. Varapuheenjohtajaksi vuodelle 2023 valittiin **Petja Orre**.

Kerroimme kevään mittaan Kalevankadun kiinteistön läpivalaisusta. Vesi-, sähkö-, kaasu- ja ilmanvaihtolinjat tutkittiin, ja johtopäätös oli selkeä: linjasaneeraus on syytä toteuttaa viipymättä.

Tiesitkö, että monet tutut sanat, kuten työuupumus ja kaamosmasennus, ovat saaneet alkunsa Duodecimin sanakilpailusta? Lääketieteen sanastolautakunnan 40-vuotisjuhlavuoden kunniaksi etsimme parhaita suomenkielisiä vastineita lääketieteen termeille.

Valmistelimme tiiviisti päätöksen- tekoa Lääkäriseuran tulevaisuuden toimitiloista. Teimme kustannuslaskelmat kolmelle vaihtoehdolle: palaamme linjasaneerauksen jälkeen kokonaan tai osittain Kalevankadulle, muutamme Kustannus Oy Duodecimin kanssa samoihin tiloihin tai vuokraamme tilat muualta. Julkaisimme valtuuskunnalle uutiskirjettä aiheesta.

Saimme rakennusviraston kannanoton: Kalevankadun kiinteistön liike-tilat voidaan muuttaa alkuperäiseen käyttöönsä asuinhuoneistoiksi.



Äyräpää-symposiumi tarjosi 20.4. Helsingissä Lasipalatsin Bio Rexissä tutkimustietoa, henkistä pääomaa ja varautumismielikuvitusta. Suomen Hammaslääkäriseura Apollonian kanssa perinteisesti järjestetyn symposiumin teemana oli *Tutkimus – lääke ja rokotus moderneihin kriiseihin*.

Aikakirjoihin tallentui historiallisia päätöksiä. Valtuuskunta päätti kevätkokouksessaan Lääkäriseuran tulevaisuuden tiloista ja joulukuussa juhlimme Kalevankadun viimeisillä jouluglögeillä.

Historiallinen päivä: Lääkäriseuran valtuuskunta päätti Helsingissä Ateneumis- sa pidetyssä kevätkokouksessaan 26.5. myöntää seuran hallitukselle valtuudet edetä tulevaisuuden toimitilojen järjestelyssä. Se tarkoitti, että Kalevankadun liikehuoneistot muutetaan asuinhuoneistoiksi, jotka seura rakennuttaa ja myy.

Uudistuvan viestintävaliokunnan suunnittelutyöryhmä aloitti työnsä. Valmistelimme valiokunnan jäsenten rekrytointia ja vuosikelloa.

Pohdimme Valamo-seminaarissa lääkärin työn murrosta.



Lastenlääkäri, professori **Jussi Mertsola** sai Kirkkonummella pidetyssä Lääkärikouluttajien kesäkoulussa Lääketieteen opettajan Duodecim-palkinnon.

Tammi

Koulutuspäällikkö **Panu Kiviranta** aloitti työnsä Lääkäriseurassa.



Panu Kiviranta

Konsernin yhteinen messuosasto kutsui kylään Tiedonjanoon -sloganilla Helsingin lääkäripäivillä. Osaston vetonaulana aloitti Kustannus Oy Duodecimin Oppiportin VR-harjoitus (virtuaalitodellisuus).

Käypä hoito -suositukset autismikirjon häiriöstä ja pakko-oireisesta häiriöstä ilmestyivät.

Helmi

Yhteiskunnan panostukset ovat investointeja tulevaisuuteen ja parempaan terveyteen, muistutimme kannanotosamme 14.2. Suomen Lääkäriliiton, Suomen Syöpäyhdistyksen ja Lääketeollisuuden kanssa.

Taloudellinen tieto liitettiin ensimmäistä kertaa Käypä hoito -suositukseen.

Koulutusvaliokunta pohti uuden strategian merkitystä koulutustoiminnalle puheenjohtaja **Tanja Erikssonin** ja koulutuspäällikkö Panu Kivirannan vetämässä kehittämisseminaarissa.

Verisuonikirurgian edelläkävijä **Maarit Venermo** sai Laimi Leidenius -palkinnon Pohjolan Lääkäripäivien avajaisissa Oulussa.



Maarit Venermo

Maalis

Tiede on taidetta – järjestimme FLS:n kanssa Naistenpäivän tapahtuman 8.3. Villa Gyllenbergissä Helsingissä. Matti Äyräpään palkinnon vuonna 2021 saaneen professori **Anu Wartiovaaran** kanssa pääsimme kokemaan, kuinka tutkija voi auttaa potilaita myös taiteen keinoin.

Avasimme Tutkijaportti-yhteisön, joka tarjoaa apua ja eväitä niin lääketieteen väitöskirjaa pohtivalle kuin lääketieteen lisensiaatin tutkintoa suorittavalle.

Huhti

Hallitus päätti edetä talous- ja palkkahallinnon osittaisessa ulkoistamisessa.

Otimme käyttöön Dynamics-asiakkuidenhallintajärjestelmän seurassa.

Järjestimme *Yhdenmukainen ja vaikuttava hoito ei synny sattumalta* -seminaarin 26.4. Lääkäriliiton, Hoitotyön tutkimussäätiön ja Sairaanhoidajien koulutussäätiön kanssa. Julkaisimme seminaarissa yhteisen kannanoton, jossa painotimme, että kansallisten hoitosuositusten rahoitus on turvattu.

Pidimme Kalevankadulla julkistamistilaisuuden *Planetaarinen ruokavalio & elämäntapa* -kirjalle. Se sai runsaasti näkyvyyttä mediassa.

Touko

Lääkäriseuran valtuuskunnan jäsen **Kati Juva** valittiin kansainvälisen Lääkärit ydin- sotaa vastaan -järjestön johtotehtäviin.

Seuran ylläpitämä Taitoni.fi-palvelu poistui käytöstä tekniikaltaan vanhentuneena.

Julkaisimme kannanoton, jonka mukaan Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen kaltaisen tutkimusorganisaation johtajalla on oltava tutkijakoulutus ja vähimmäisvaatimuksena tohtorin tutkinto.

Kokoonnuimme strategia-työpajaan, jonka keskiössä oli se, kuinka tarjoamme jäsenillemme kollegiaalisen yhteisön lääkärinuran kaikissa vaiheissa.



Kesä

"Toivon, että palkinto omalta osaltaan havahduttaisi päättäjiä huomioimaan paremmin jatkuvan koulutuksen merkityksen 'human capital' -investointina eikä pelkästään menoeränä."

Lääketieteen opettajan palkinnon saanut **Jussi Mertsola**



Jussi Mertsola

Lämmin kiitos kaikille vaihtovuorossa olleille luottamushenkilöillemme arvokkaasta työpanoksestanne ja onnea uusille luottamushenkilöiden tehtäviin valituille!

Järjestimme Savonlinnan oopperajuhlien inspiroivassa ympäristössä Terveyttä taiteesta -seminaarin, jonka teemana oli *Kohtaamisia luonnossa*.

Syksy käynnistyi konsernin yhteisillä kehittämispäivillä 17.–18.8. Espoon Hanasaareissa, jonne seuran ja kustantamon hallitukset ja johtoryhmäläiset kokoontuivat miettimään yhteistä tulevaisuutta teemalla Duodecim yhdessä.

- Vietimme seuran ja kustantamon työhyvinvointipäiviä Vierumäellä.
- Hallitus tapasi sosiaali- ja terveysministeriön johtoryhmän illallisilla Kalevankadulla. Tapaamisen teemana oli Käypä hoito.
- Jäsen- ja viestintävaliokunnan suunnittelutyöryhmä järjesti Tehtävänä tulevaisuus -seminaarin 25.9. Helsingissä. Demos Helsingin vanhempi asiantuntija **Julia Jousilahti** pohti nuorten osallisuutta, Era Contentin sisältöjohtaja **Riitta Pollari** kertoi vaikuttamisviestinnän työkaluista, Milttonin viestintäkon-sultti **Ville Blåfield** valotti muuttunutta mediamaisemaa ja professori **Mika Pantzar** Kuluttajatutkimuskeskuksesta pohti asiantuntijan roolia tekoälyn aikakaudella.
- Deehetki-webinaarit jäsenille käynnistyivät. Niissä käsiteltiin muun muassa aivoystävällistä työtä ja stressinhallintaa.



Nina Keitaanpää ja Sofia Sokolowski

- Perustimme Lääkäriseuran tekijärahaston, joka kehittää Duodecimin julkaisemaa suomenkielistä lääketieteellistä sisällöntuotantoa.
- Julkaisimme Hyvä käytäntö -konsensusosuituksen ensitiedon antamiseen lapsen sairaudesta tai vammaisuudesta.



Juha Väyrynen ja Ilkka Taipale

- Duodecimin 142. vuosipäivän symposiumi järjestettiin 17.11. Pikku-Finlandiassa Helsingissä teemalla *Järki ja tunteet*. Sosiaalilääketieteen uranuurtaja **Ilkka Taipale** palkittiin Konrad ReijoWaraan palkinnolla, syöpäbiologian dosentti **Juha Väyrynen** Nuoren tutkijan palkinnolla ja professori **Perttu Lindsberg** uudella, tekijärahastosta myönnettävällä Elin Elmgrenin palkinnolla. Lääketieteen sanastolautakunnan kirjoituskilpailujen palkinnot, Iso-Niilo ja Pikku-Niilo, ojennettiin **Nina Keitaanpäälle** ja **Sofia Sokolowskille**.



- Historiallinen päivä tämäkin: pidimme viimeiset jouluglögöt 14.12. Kalevankadulla.
- Valtuuskunnan syyskokouksessa 15.12. Duodecimin hallituksen puheenjohtajana vuodesta 2021 toiminut professori **Minna Kaila** valittiin jatkokaudeksi. Hallituksen jäseneksi ja viestintävaliokunnan puheenjohtajaksi nimitettiin terveydenhuollon erikoislääkäri **Enni Sanmark**. Hallitukseen valittiin myös lastenkirurgian professori **Mikko Pakarinen**, sisätauteihin erikoistuva lääkäri **Iida Korpela** ja opiskelijajäseneksi Oulun yliopistossa opiskeleva **Henni Kangas-Kärki**.

Heinä

Elo

Syys

Loka

Marras

Joulu



”Meidän kaikkien tulevaisuus riippuu siitä, miten me kohtaamme toisemme ja ympäröivän luonnon.”

Terveyttä taiteesta -tapahtuman luonut arkkiatri **Risto Pelkonen**



Eino Grön ja Iiro Rantala esiintyvät Hanasaareissa konsernin kehittämispäivillä.



Juha Leppälä

- Hae mukaan viestintävaliokuntaan – uudistamaan sitä jäsen- ja viestintävaliokunnaksi! Näin otsikoimme jäsenten avoimen haun valiokuntaan vuosille 2024–2026.
- Hyvinvointialueiden johtotehtävissä toimiville suunnattu webinaarisarja opasti syksyn mittaan käyttämään tehokkaasti tutkittua tietoa työssä.
- Konsernin tietohallintopäällikkö **Juha Leppälä** aloitti työnsä Duodecimissa.
- Uusi podcast Duodecim-lehti lanseerattiin. Se tarjoaa kiinnostavaa keskustelua lehden joka numerosta.



Jaana Suvisaari

- Kerroimme psykiatrian erikoislääkäri, lääketieteen tohtori ja sosiaalipsykiatrian dosentti **Jaana Suvisaaren** nimityksestä Duodecim-lehden uudeksi päätoimittajaksi.
- ”Arvostan sitä, miten vahvasti lääkärikunta on sitoutunut kirjoittamaan lehteen, ja sitä kautta tutkittu tieto leviää laajalle hyvällä suomen kielellä.”*
Duodecim-lehden päätoimittajaksi valittu **Jaana Suvisaari**

- ”Palkinto tulee palvelemaan yhteiskuntaa. Se näkyy uusina kirjoina, projekteina ja hankkeina.”*
Konrad ReijoWaraan palkinnon saanut Ilkka Taipale
- Lääketieteen sanastolautakunnan viidettä kertaa järjestetty sanakilpailu ratkesi – termiehdotuksia tuli lähes 700.
- Haimme koulutusvaliokuntaan jäsentä ja verkostovaliokuntaan opiskelijajäsentä vuosille 2024–2026 avoimella haulla. Myös Käypä hoito -päätoimittajan haku käynnistyi.



Raija Sipilä



Jorma Komulainen

- Duodecim, Suomen Lääkäriliitto ja Finska Läkaresällskapet päivittivät lääkärien täydennyskoulutussuosituksen – työnantajan on turvattava lääkärin oikeus riittävään ja jatkuvaan täydennyskoulutukseen.
- Medi uutiset nosti viidenneksi Käyvän hoidon toimituspäällikön **Raija Sipilän** perinteisellä 100 terveystieteen vaikuttajajulistallaan. Päätoimittaja **Jorma Komulainen** oli Uudistajat-listalla.

STRATEGIA

Ainutlaatuinen myös tulevaisuudessa

Strategia auttoi meitä keskittymään oleelliseen: jäseniin ja tieteeseen. Se tuli eläväksi niin uusissa avauksissamme, meitä kannattelevissa pitkissä perinteissä kuin kulttuurissamme.

Uusi strategia tiivistä toimintamme ytimen: tehtävämme on tuottaa tieteestä terveyttä. Se teki työskentelystämme kohti tavoitteita järkevää ja suunnitelmallista. Käytämme tavoitejohtamisen mallia eli OKR-mallia. Lyhenne tulee sanoista objectives and key results.

Tehtävämme yhteiskunnassa on olla tutkitun tiedon puolestapuhuja. Meidän tulee varmistaa, että päättäjillä on käytössään paras mahdollinen tieto ja että he osaavat käyttää sitä. Myös kansalaisten tulee päästä luotettavan tiedon äärelle.

Tarjoamme lääkäreille kollegiaalisen yhteisön, ja jokaisessa uran vaiheessa mielekkään syyn kuulua tiedeseuraan. Vastuullamme on, että säilymme yhtä ainutlaatuisena myös tulevaisuudessa. Siihen pääsemme uudistamalla ja uudistamalla viisaasti – voimavarat, kestävyys ja läpinäkyvyys huomioiden.

Strategia tuo näkyväksi myös kulttuurin, jota tavoittelemme. Se kannustaa kokeilemaan, perustuu kiittämiseen ja palautteenantoon, panostaa hyviin kohtaamisiin ja antaa hyvät eväät innostavaan ja itseohjautuvaan tekemiseen niin asiantuntijoille kuin luottamushenkilöille.

Näin strategiset valinnat innoittivat meitä

1. Vahvistamme tutkitun tiedon käyttöä päätöksenteossa

Tieteen ääni kuului yhteiskunnallisessa vaikuttamistyössämme. Kirjoitimme lukuisia blogeja kevään hallitusneuvotteluiden aikaan, julkaisimme kannanottoja, järjestimme päättäjille suunnatun *Yhdenvertainen ja vaikuttava hoito ei synny sattumalta – terveyshyötyä hoitosuosituksilla* -seminaarin Suomen Lääkäriliiton, Hoitotyön tutkimussäätiön ja Sairaanhoidajien koulutussäätiön kanssa ja sorvasimme lääkärijärjestöjen suositusta lääkärin täydennyskoulutuksesta. Tässä ydinviestijämme:

- ”Tutkimus on investointi ihmisten terveyteen ja hyvinvointiin.”
Duodecimin, Suomen Lääkäriliiton, Suomen Syöpäyhdistyksen ja Lääketeollisuuden kannanotto 14.2.

- ”Toive seuraavalle hallitukselle: ottakaa tutkimustoiminnan edellytykset vakavasti.”

Pääsihteeri Päivi Metsäniemen blogi 17.4.

- ”Sote-palvelujen yhdenvertainen laatu ja turvallisuus eivät synny sattumalta. Hoitosuosituksukset tukevat yhdenvertaista ja vaikuttavaa hoitoa riippumatta potilaan asuinpaikasta tai palveluiden tuottajasta.”

Duodecimin, Suomen Lääkäriliiton, Hoitotyön tutkimussäätiön ja Sairaanhoidajien koulutussäätiön kannanotto 26.4.

- ”Hallitusneuvottelujen kaikkiin pöytiin lähetämme samat terveiset: tutkittu tieto on tulevaisuuksien teon ja viisaiden päätösten välttämätön edellytys.”

Puheenjohtaja Minna Kailan blogi 23.5., kun hallitusneuvotteluja käytiin neljättä viikkoa.

- ”THL:n kaltaisella tutkimusorganisaation pääjohtajalla on oltava tutkijakoulutus ja vähimmäisvaatimuksena tohtorin tutkinto.”

Valtuuskunnan puheenjohtaja Harri Hyppölä ja varapuheenjohtaja Miia Turpeinen sekä hallituksen puheenjohtaja Minna Kaila kannanotossaan 23.5.

- ”Lääkärin tulee voida osallistua työpaikan ulkopuoliseen täydennyskoulutukseen työnantajan kustannuksella vähintään kymmenen työpäivää vuodessa.”

Lääkärijärjestöjen suositus lääkärin täydennyskoulutuksesta 13.12.

2. Olemme lääkärin kollegiaalinen yhteisö

Vaalimme jäsenten kohtaamisia ja perustimme jäsenrahaston. Haluamme kohdata ja tukea jäseniemme lääkäriyttä uran kaikissa eri vaiheissa. Tavoitteen innoittamina käynnistimme Deehetki-jäsenwebinaarit verkossa. Ne tarjoavat jäsenille mahdollisuuden paikasta riippumattomaan oppimiseen ja oman osaamisen kehittämiseen.

Lääkäriseura perusti syksyllä uuden vapaan rahaston, joka nimettiin tekijärahastoksi. Rahastosta voidaan myöntää apurahoja, opiskelijastipendejä, matka-apurahoja ja avustuksia tarkoituksiin, jotka edistävät Duodecimin julkaisemaa lääketieteellistä sisällöntuotantoa, kirjallista työskentelyä ja oppimateriaalin tuottamista. Tekijärahastosta jaettiin vuosipäivän symposiumissa Elin Elmgrenin palkinto. Se myönnetään Duodecimin jäsenelle, joka on merkittävästi edistänyt Lääkäriseuran lääketieteellistä sisällöntuotantoa.





Jäsenten kohtaamisen ytimessä on vuosipäivän symposiumin kaltainen klassikko, jonka *Järki ja tunteet* -aiheesta saimme runsaasti positiivista palautetta. Syöpätautien dosentti ja psykoterapeutti **Päivi Hietanen**, työelämäprofessori ja ylilääkäri **Hannu Lauerma** sekä työhyvinvoinnin dosentti **Marja-Liisa Manka** johdattivat tunteiden kirjoon ja ohjelmaa luotsasivat Sairaalaklovnit.

Äyräpää-symposiumi muistutti, että lääketiede ja tutkijayhteisö ovat hyvä rokote moderneissa kriiseissä nyt ja tulevaisuudessa. Lääketieteen lisensiaatti **Iivo Hetemäki** kertoi pandemia-ajan kokemuksistaan kliinikkona ja tutkijana, apulaisprofessori **Johanna Snäll** pohti henkistä pääomaa tutkimustyössä Ukrainan kriisin keskellä ja tutkimusprofessori **Ilmo Keskimäki** kysyi, millä tolalla ovat suomalaisen terveydenhuollon muutosjoustavuus ja kriisivalmius.

- ”Ennalta ei tiedä, minkä tutkimuksen siemen on seuraavan kriisin ratkaisun avain.”
LL Iivo Hetemäki Äyräpää-symposiumissa.
- ”Renessanssi-ihmiseksi kuvaillun Matti Äyräpään kollegiaalisuus kannattelee meitä. Hän oli verkostoi-
tuja sata vuotta ennen kuin koko termiä tunnettiin, visionääri ja suurten linjojen mies. Nyt tarvitsemme yhteisön, eri alojen parhaat asiantuntijat yhdessä.”
Pääsihteeri Päivi Metsäniemi Äyräpää-symposiumin avaussanoissa.

- ”Ja voi pojat! Kesäkoulu oli tiukkaa tykitystä alusta loppuun. Kun ammattikouluttajat pitivät esitystä, he eivät tyydy passiiviseen luenointiin, vaan esitykset oli rakennettu täyteen koukkuja ja interaktiivisuutta.”

Lääkäriskouluttajien kesäkouluun ensi kertaa osallistunut sisätautien erikoislääkäri Kimmo Koivula 7.8. blogissaan.

- ”Hyvä aiheenvalinta ja erinomaiset luennoitsijat. Huumorintajuinen, uusia ajatuksia herättävä ja rento ote, jota sairaalaklovnit hyvin pitivät yllä. Osui ja upposi.”

Palaute vuosipäivän symposiumista.

3. Rakennamme yhdessä kestäviä tulevaisuuksia

Kalevankadulta kohti uusia työtiloja. Miten varmistamme kestäväen tulevaisuuden, sen että resurssimme ovat juuri oikeassa käytössä? Miten varmistamme hyvien kohtaamisten kulttuurin? Strategia antoi meille monta syytä tehdä tarkastelu huolellisesti.

Kun Kalevankadun kiinteistön iso saneeraus osoittautui kuntotutkimuksissa välttämättömäksi, oli otollinen hetki tarkastella, millaisissa tiloissa teemme töitä tulevaisuudessa. Pandemian aika oli tuonut uudet työskentelytavat, hybridityön ja -kokoukset. Epäkäytännöllisiä työtiloja ei voitu remontoida vastaamaan nykyisiä työturvallisuusvaatimuksia.

”Olisiko Kustannus Oy Duodecimin kanssa samoihin tiloihin muuttaminen tapa varmistaa toimintojen synergia ja yhteisen kulttuurin kehittäminen?” pääsihteeri **Päivi Metsäniemi** pohti maaliskuussa kertoessaan tilaratkaisujen lähtökohdista henkilöstölle.

Lääkäriseuran valtuuskunta piti historiallisen kevätkokouksen Ateneumissa Helsingissä.



Perustimme projektiryhmän, keräsimme tietoa, teimme kustannuslaskelmia eri vaihtoehtoista, julkaisimme uutiskirjettä valtuuskunnalle ja valmistelimme päätöksentekoa huolellisesti. Toukokuussa järjestimme valtuuskunnalle iltakoulun.

Valtuuskunnan kevätkokouksessa keskityttiin kahteen vaihtoehtoon: rakennuttaako seura Kalevankadulle linjasaneerauksen yhteydessä asunnot itse ja myy ne vai antaa urakan kiinteistökehittäjälle. Ateneumissa pidetyssä historiallisessa kokouksessa päätettiin, että seura rakennuttaa ja myy huoneistot.

Keskustelimme tulevaisuuden tiloihin liittyvistä asioista jokaisessa hallituksen ja johtoryhmän kokouksessa. Henkilöstölle kerroimme pitkin vuotta aktiivisesti pitkän matkan eri vaiheista sisäisissä kanavissamme. Järjestimme aamukahvit, muodostimme Hyrrään muuttotyöryhmän ja **Meri Larsson-Kapp** jäsenpalveluista otti vastuulleen projektin koordinoinnin.

Kun arki alkoi syksyllä, aloimme julkaista intranetissä säännöllisesti päivittyvää uutiskoostetta henki-

löstöllemme. Marraskuussa kartoitimme ajatuksia ja tunnelmia laajassa kyselyssä. Perustimme laajennetun projektiryhmän kartoittamaan seuran ja kustantamon puolelta nousevia näkökulmia, toiveita ja ajatuksia.

Kokoonnumme jatkossakin pitkin pitkää projektimatkaa pohtimaan konsernin yhteisiä askelmerkkejä ja päivittämään kuulumisia ja näin rakentamaan tukevaa pohjaa yhteisille onnistumisille.

- ”Hallitus keskusteli nykyisiin tiloihin liittyvästä tunnesiteestä, tilojen arvokkuudesta, omistustilojen mielekkyydestä nykyaikana ylipäättään, vastuullisesta taloudenpidosta.”

Ote hallituksen 27.4. kokouksen pöytäkirjasta.

- ”Nyt on ainoa oikea aika tälle päätökselle tulevaisuuden toimitiloista, sillä se kannattaa tehdä linjasaneerauksen yhteydessä.”

Pääsihteeri Päivi Metsäniemi alusti tulevaisuuden toimitiloista päättämistä valtuuskunnan kevätkokouksessa.

JÄSENPAVELUT

Jäsenet ja luottamus- henkilöt toimintamme keskiössä

Otimme käyttöön uuden asiakkuudenhallintajärjestelmän palvelun sujuvoittamiseksi. Teimme töitä uuden jäsen- ja viestintävaliokunnan toiminnan käynnistämiseksi, päivitimme jäsenmökkejä sekä edistimme luottamushenkilöiden ja tekijöiden kiittämistä.

Vielä parempi lääkäri

Duodecimin jäsenet ja luottamushenkilöt ovat toimintamme keskiössä, ja jäsenyyden sekä yhteisöllisyyden merkitys on korostunut strategiatyössä. Suomalainen kansalaisyhteiskunta on muuttunut, eikä yhdistyksiin kuulumisen ole enää itsestään selvää. Neljännen sektorin nousu on valtaamassa alaa etenkin nuorten keskuudessa perinteiseltä yhdistystoiminnalta; epämuodollisessa kansalaistoinnassa yksittäisten aihealueiden ympärille järjestäytään hetkellisesti ja ilman perinteisiä yhdistystoiminnan rakenteita. (Ruuskanen, Petri; Jousilahti, Julia et al: Kansalaisyhteiskunnan tila ja tulevaisuus 2020-luvun Suomessa, 2022).

Strategiatyöpajassa toukokuussa pohdimme jäsenyyden elinkaarta ja sitä, kuinka Duodecim on lääkärin mukana kaikissa lääkäriyden vaiheissa

Olemme yhtä kuin 25 559 jäsentämme (31.12.2023)



- Lääkärit 15 469
- Opiskelijat 4 913
- Eläkkeellä olevat lääkärijäsenet 5 037
- Kunniajäsenet 22
- Kutsutut jäsenet 13
- 122 yhdistysjäsentä, joista 24 paikallisyhdistyksiä ja 98 erikoislääkäriyhdistyksiä tai muita lääketieteen alan yhdistyksiä

opintojen alusta alkaen. Lääkärin identiteetin ja kollegiaalisen yhteisön vahvempi tuki auttaa olemaan vielä parempi lääkäri. Jäsenistö pystyy yhdessä kehittämään koko Suomen terveydenhuollon kenttää.

Olimme mukana suunnittelemassa jäsen- ja viestintävaliokunnan toiminnan käynnistämistä. Yhteistyössä viestinnän kanssa järjestimme viestintävaliokunnan tulevaisuusseminaarin elokuussa.

Uuden valiokunnan tehtävänä on ideoida ja kehittää yhdessä ammattilaisen arkea parantavia ratkaisuja sekä Duodecimin viestintää niin lääkäreille kuin kansalaisille. Jäsen- ja viestintävaliokunta kehittää jäsenyyden pitovoimaa, uusii jäsenenä olemisen ja toimimisen tapoja, toiminnassamme mukana olevien kiittämistä ja kannustamista sekä ajatusta Duodecimistä lääkärin harrastuksena.

Luottamushenkilöt ovat toimintamme selkäranka, ja strategiakaudella keskitymme luottamushenkilökokemuksen parantamiseen: aktiiviksi on helppo ryhtyä, ja uran vaiheen mukaisesti aina löytyy kiinnostavaa tekemistä, niin emoseurassa kuin alueyhdistysten kautta. Kiitä ja kannusta -työryhmä kehittää ja yhtenäistää luottamushenkilöiden ja tekijöiden kiittämistä.

Yhtenäistä opiskelijatoimintaa

Heti vuoden alkuun aloitimme koko konsernissa jäsenpalveluvetoisesti opiskelijatoiminnan yhtenäistämistyön. Lääketieteen opiskelijoiden kanssa eri

LUKUJAMME VUODEN VARRELTA

270

**tilaisuutta, joihin Kööki
kokkasi tarjottavat**

Tilaisuudet sisälsivät

43 illallista

1 650

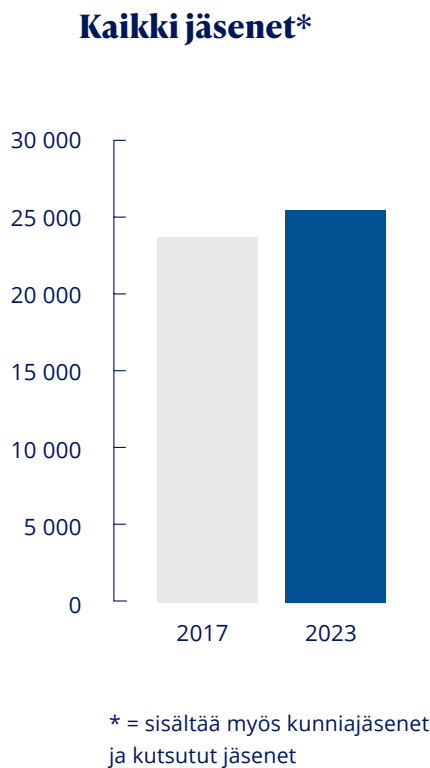
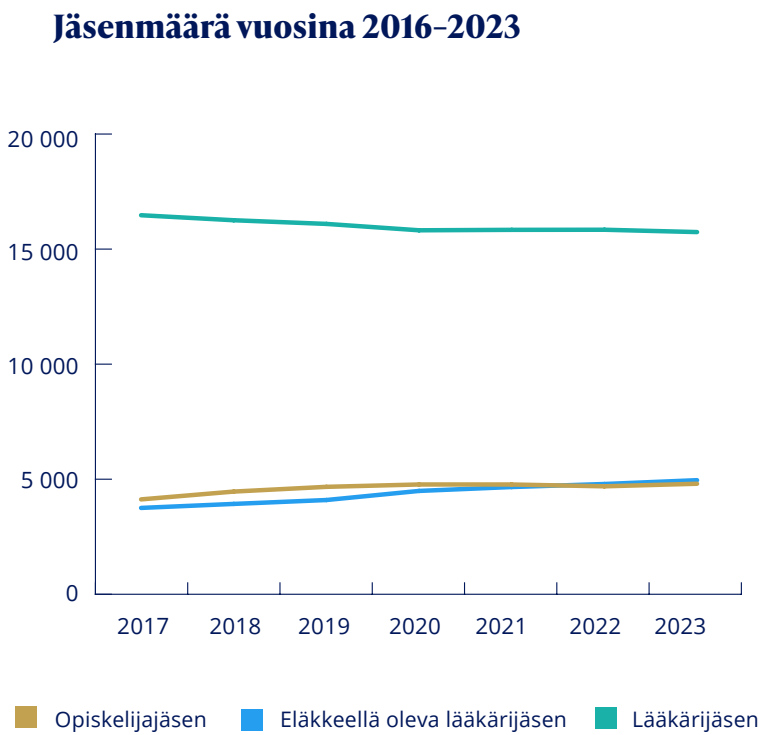
osallistujaa

38

**tapahtumaa opiskelijoille
Helsingissä, Tampereella, Turussa
Kuopiossa ja Oulussa**

2 416

osallistujaa opiskelijatapahtumissa



Kohtasimme jäseniä messuosastollamme vuoden mittaan ympäri maata.

yhteyksissä toimivat työntekijät kokoontuivat vuoden aikana kahteen työpajaan. Tapaamisen antia olivat tavoitetilan kirkastuminen uuden strategian pohjalta,

vuosikellon päivittäminen ja vastuiden selkeyttäminen. Lisäksi toimintatapojen ja työkalujen hyödyntäminen ja yhtenäistäminen puhututtivat.

Järjestimme 38 opiskelijatapahtumaa eri puolilla Suomea, niin lähi- ja etätilaisuuksina kuin hybridinä. Opiskelijatoimintaa ja -viestintää suunniteltiin yhteistyössä seuran eri yksiköiden, Kustannus Oy Duodecimin ja kandidaattien kanssa. Lisäksi yhteistyötä tehtiin Nuorten Lääkärien Yhdistyksen ja Suomen Medisiinariliiton kanssa. Tuemme opiskelijoita myös hakemuserustaisin avustuksin, joita myönnettiin koulutustapahtumiin sekä vapaa-ajan tapahtumiin.

Hyvää ruokaa hyvässä Seurassa

Duodecimilla on pitkät perinteet erinomaisen ruuan saralla. Oma keittiö on harvinaisuus, joka

mahdollistaa kokoontumisen omissa tiloissa maitaan ruuan äärellä ja hyvässä seurassa. Keittiössä eli Köökissä valmistetaan tilauksesta kahden emännän voimin kokouksiin arkiruokia sekä maukkaita ja näyttäviä juhla-aterioita laadukkaista kauden raaka-aineista. Kööki vastaa myös Duodecimin sisäisten isompien tilaisuuksien järjestelystä.

Ansioituneiden muistamista

Duodecim jakaa vuosittain Lääketieteen säätiön kanssa palkintoja ja apurahoja yli 2 miljoonaa euroa. Koordinoimme palkintoihin liittyviä työryhmiä.

Verisuonikirurgian erikoislääkäri, professori Maarit Venermo sai Laimi Leideniuksen tunnustuspalkinnon (15 000 euroa).

”Edelleen kaikkein hienoimpia työpäiviä ovat ne, jolloin olen leikkaussalissa tekemässä kirurgin

työtä kollegoiden ja leikkaussalitiimin kanssa. Tällä hetkellä meillä on upea taitavien nuorten verisuonikirurgien ja siihen erikoistuvien joukko, joten alan tulevaisuus tuntuu turvatulta”, hän kiitti.

Konrad ReijoWaran palkinto (20 000 euroa) myönnettiin psykiatri ja sosiaalilääketieteen dosentti Ilkka Taipaleelle, joka on edistänyt 60 vuoden ajan syrjäytyneiden, yksinäisten ja huono-osaisten terveyttä ja asemaa yhteiskunnassa. Nuoren tutkijan palkinto (10 000 euroa) jaettiin syöpäbiologian dosentti Juha Väyryselle, jonka suolistosyöpätutkimus lisää ymmärrystä kasvainten monimutkaisista immuunireaktioista, mikä voi jatkossa auttaa lääketoimen kehittämisessä.

Duodecimin ansiomerkin saivat Matti Rautalahti, Miira Karvonen, Seija Kivimäki, Martti Kekomäki, Tuula Heinänen, Tuula Saukkonen, Timo Tuovinen ja Leila-Niemi-Murola. Kunniakirjan saivat Raija Lumiaho, Eija-Liisa Huttunen, Essi

Tunnetko Duokkarin – testaa itsekkin!

Hyödynnämme erilaisia pelejä tapahtumissamme. Koulutuksiin ja infoihin yhdistettyjen pelien kertaavat kysymykset, tulostaulut ja kisavoitot aktivoivat ja rentouttavat tunnelmaa.

Syksyllä ensimmäisen vuosikurssin Duodecim-infossa testattiin infon lopuksi tietoja. Vuosikurssilaiset kisailivat toisiaan vastaan ja tulostaulun ykkönen voitti pienen palkinnon.

Tunnetko Duokkarin -peliin?
<https://duodecim.campaign.playable.com/vuosikertomus/>





Varkki, Miikka Peltomaa ja Harri Hyppölä. Kun-
niajäseneksi kutsuttiin **Tarja Heiskanen-Kosma** ja
Leo Niskanen, jäseneksi **Antti Hemmo**.

Lisäksi Duodecim myönsi myös uuden Elin Elm-
gren -palkinnon (ks. sivu 23) ja Lääketieteen opetta-
jan Duodecim-palkinnon (ks. sivu 5).

Viktorinranta uudistui

Savitaipaleella Viktorinrannassa Duodecimilla on
kolme mökkiä, joita voi vuokrata jäsenhintaan ko-
kous- ja vapaa-ajan käyttöä varten. Mökit sijaitsevat
kirkkaan Kuolimojärven rannalla keskellä luontoa,
missä on hyvät patikointi-, pyöräily- ja sienestys-
mahdollisuudet.

”Muutos aikaisempaan oli huomattava, katta-
vasti keittiövälineitä, laadukkaan oloiset tekstiilit ja
unen kannalta tärkeät pimennysverhot. Alueella on
hyvät metsäreitit myös pyöräilijöille, ja savusaunan



Kaikissa mökeissä toteutettiin keittiöremontti sekä
päivitettiin oleskelutilan kalusteita ja mattoja.
Verhot uusittiin paloturvallisiksi ja makuuhuoneisiin
asennettiin pimennysverhot. Kokouslaitteisto ja
televisiot uusittiin.

löylyt ovat todella pehmeät,” kuvaili Leena-mökissä
lomaillut työntekijä.

”Ilahtuneena totesin juuri päättyneen Viktorin-
rannan Leena-mökin vierailun jälkeen, että pitkästä
aikaa oli tehty hienoja muutostöitä, stailaukset, keit-
tiöt ja aloitettu ulkomaalaus”, kiitti Viktorinrannassa
lomaansa viettänyt jäsen.

*Muutos aikaisempaan oli
huomattava.*

Leena-mökissä lomaillut jäsen



Kohti jouhevampaa jäsenyyksien hallintaa

Lääkäriseura siirtyi huhtikuussa käyttämään jäsen-
ja asiakashallinnassa Kustannus Oy:n kanssa samaa
Dynamics 365 CRM -järjestelmää. Perustiedot hen-
kilöistä ja organisaatioista ovat yhteisiä. Työntekijän
järjestelmänäkymä on rajattu omien työtehtävien
kannalta tarpeellisiin tietoihin. Käyttöönotto viivästy
alkuperäisestä suunnitelmasta muun muassa tek-
nisten haasteiden ja niukan resurssoinnin vuoksi.

CRM-projektin tavoitteena oli uudistaa nykyisiä
työläitä prosesseja esimerkiksi jäsenyyksien hallin-
nassa, yhdenmukaistaa konsernissa käytössä olevia
järjestelmiä ja talouden prosesseja (CRM+BC),
vähentää liittymien määrää sekä varmistaa tietotur-
vallinen toimintatapa henkilötietojen käsittelyssä ja
sujuva asiakaspalvelukokemus.

Projektissa uudistettiin vuoden 2023 aikana seu-
raavien rekisteritietojen käsittely: jäsenet ja tekijät,
luottamustoimet, sidosryhmät, yhdistysjäsenet,
Duodecim-lehden tilaushallinta ja markkinointilistat.

Duodecim-lehden ilmoitusmyynnin aloittaminen ja
Viktorinrannan mökkien varauskäsitteilyn kehittä-
minen sekä pienemmät kehityskohteet siirrettiin
seuraavalle toimintakaudelle. Projektissa myös
muodostettiin ratkaisuehdotus tapahtumahallin-
taan.

Projektin aikana järjestettiin yhteensä 15
määrittelytyöpajaa palveluntarjoaja Innofacto-
rin ohjauksessa, minkä lisäksi sisäisiä palavereja
järjestettiin viikottain. Projektissa oli Duodecimilta
mukana jäsenpalvelun ja tietohallinnon lisäksi
kolmekymmentä asiantuntijaa Duodecimin eri yk-
siköistä. Käyttöönottoaiheessa järjestettiin useita
testauspajoja, joissa päästiin vielä vaikuttamaan
järjestelmän toteutuksiin. Toteutusten, tiedon-
siirron virheiden ja integraatioiden korjaukset ja
testaukset jatkuivat koko loppuvuoden ajan, koska
järjestelmä jouduttiin aikataulusyistä ottamaan
osin keskeneräisenä käyttöön. Järjestelmän käy-
töstä järjestettiin konsernissa yleisiä käyttökou-
lutuksia ja lisäksi kapeamman aihealueen täsmä-
koulutuksia, joita jatketaan edelleen.

DUODECIM-LEHTI

Yhä sujuvampaa lehdentekoa

Duodecim-lehdessä otettiin käyttöön uusi toimitusjärjestelmä, joka sujuvoitti lehdentekoa. Lehden nimeä kantava podcast näki päivänvalon. Loppuvuoden merkkipaaluihin kuului päätoimittajien kapulanvaihto.

Uuden äärellä

Duodecim-lehden 139. julkaisuvuonna lehdessä otettiin käyttöön uusi Exlibris4-toimitusjärjestelmä. Se sujuvoitti ja selkeytti toimittajien ja asiantuntijoiden työtä sekä virtaviivaisti koko toimitusprosessia. Kehitystyön aikana kerätyt kokemukset ja opit hyödyttivät myös muita Duodecimin yksiköitä.

Uusi toimitusjärjestelmä vaati uusien työtapojen opettelua. Onneksi, kun puitteet ovat kunnossa, jää resursseja uuden oppimiselle ja työssä kehittymiselle, lehden tekninen toimitus kiitti:

”Uudet ilmiöt, esimerkiksi tekoäly, nähdään mahdollisuutena eikä uhkana, ja siihen perehtymiseen saa tukea ja kannustusta organisaatiolta. Uusien



Tiimissämme jokainen jäsen hoitaa oman tonttinsa – iloitsen työstä tässä tiimissä.

haasteiden edessä hyödynnetään henkilöstön moniammatillinen osaaminen.”

”Tiimin jäsenien ammattitaitoon luotetaan ja annetaan mahdollisuus kehittyä ja ottaa vastuuta myös uudentlaisista tehtävistä”, tiimiläinen pohti.



Kuva: Annika Rauhala

Teemanumerojen aiheet

Teemanumeroitamme oli toimittamassa 17 erikoistoimittajaa. Lämmin kiitos toimitukseltamme kaikille!

- Nuorisogynekologia, Elina Holopainen
- Nuorten mielenterveys, David Gyllenberg ja Andre Sourander
- Sädehoito, Anu Anttonen ja Liisa Porra
- Planetaarinen terveys, Mikaela Grotenfelt-Enegren ja Jaana Laisi
- Terveysturvallisuus, Hannu Kiviranta
- Ensihoito, Tuukka Puolakka
- Ravitsemus, Mikael Fogelholm, Maijaliisa Erkkola ja Anna-Maria Pajari
- Rintasyöpä, Maarit Bärlund
- Opiskelijat, Julia Palosara, Peppi Kinnunen, Klaus Kartila ja Henrik Wistrand

Teimme tiivistä yhteistyötä konsernin muiden yksiköiden kanssa: julkaisimme joka numerossa Duodecimin toimintaa -palstaa, jossa kerrotaan Lääkäriseuran toiminnasta, Käypä hoito -toimituksen kanssa hoitosuosituksen lyhennelmiä ja Lääkärin käsikirjan toimituksen kanssa ajankohtaisia käsikirjan sisältöjä.

Lisäksi Kustannus Oy Duodecimin tuoteluettelo ilmestyi neljästi osana lehteä.

LUKUJAMME
VUODEN
VARRELTA

 **724**
kirjoittajaa

 **23 600** kpl
vuosikerran keskipainos

 **2 120**
sivuja yhteensä

 **136**
sivua Erikoislääkärin uutisia

 **249**
tieteellistä artikkelia

Laatua painettuna ja verkossa

Korkeatasoinen lääketieteellinen julkaisumme ilmestyi painettuna ja verkkolehtenä 24 kertaa. Numeroiden keskipainos oli 23 600 kappaletta. Vuosikerran laajuus laski edellisestä vuodesta hiukan ja oli 2 120 sivua. Tämä oli tietoinen valinta, koska lehden painatus- ja postikulut jatkoivat kasvuaan.

Joka toinen torstai kokoontui lääketieteellinen toimituksemme, jonka 12 lääkärijäsentä edustavat lääketieteen eri erikoisaloja. Tieteellisiä artikkeleita julkaisimme vuoden aikana 249 kappaletta, joista noin kolme neljännestä oli pyydettyjä. Kirjoittajia oli huikeat 724 ja vertaisarvioijina toimi 340 henkeä. Saimme lyhennettyä artikkelien käsittelyaikaa niin, että julkaisuviive oli 3–4 kuukautta.

Erikoislääkärin uutisia julkaistiin 136 sivua. Lehden entisten toimittajien muodostama Torstaikilta toimitti joulunumeron, jonka teemana oli *Kulttuuri, terveys ja hyvinvointi*.

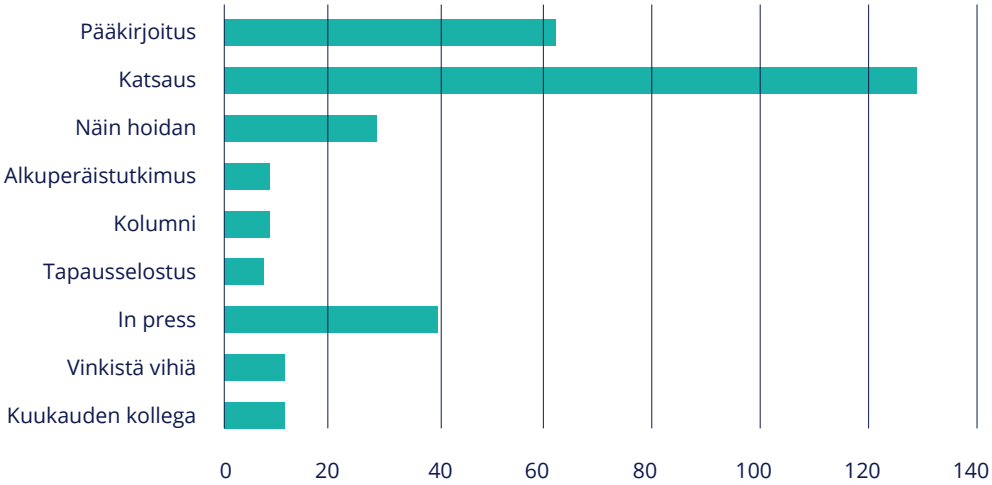


Päätoimittaja Annikka Kalliokoski vierailulla lehden painossa.

Yhteistyö pitkäaikaisen painotalon kanssa jatkui sujuvasti

”Laadukas, arvokas ja pitkät perinteet omaava Duodecim on painotalolle loistava referenssi. Yhteistyö on jouhevaa ja asiat soljuvat sovitulla tavalla. Jos jotakin poikkeavaa joskus ilmenee, ystävällisten ja helposti lähestyttävien duodecimilaisten kanssa

Duodecim -lehden artikkelit osastoittain



ratkaisut ovat pohdittavissa yhdessä, hyvässä hengessä. Kohtaamiset ovat lämpimiä ja niissä jokainen tuntee olevansa tärkeä tässä yhteistyössä”, pitkäaikainen yhteistyökumppanimme, painotalo PunaMusta kiitteli.

Ilmoitusmyynti tuotti 813 610 euroa, edelliseen vuoteen verrattuna myynti laski 10,7 prosenttia. Vallitseva epävakaa maailmantilanne, saatavuusongelmat ja uusien lääkkeiden vähäinen lanseeraus vaikuttivat lääketieteellisuuden mainosbudjetteihin.

Artikkeleitamme avattiin verkkolehdestä huimamäärä, 19 miljoonaa kertaa. Verkossa ensin -artikkelit mahdollistavat sisällön nopean ilmestymisen. Julkaisimme niitä vuoden mittaan 70 kappaletta.

Niistä 39 oli in press -artikkeleita, jotka esittelevät tiiviisti suomalaisten tutkijoiden ulkomaisissa lehdissä julkaisemia korkeatasoisia artikkeleita. Paltan kirjoitukset julkaistaan mahdollisimman pian alkuperäisartikkelin julkaisun jälkeen. Valitsimme julkaisuja, jotka työn erityisen hyvän laadun tai saatutun mielenkiintoisen tuloksen takia ansaitsevat tulla esitellyiksi suomalaisille lääkäreille.

Julkaisimme verkkolehdestä 23 podcastia, neljä videota ja 11 interaktiivista Vinkistä vihiä -artikkelia. Duodecim-lehden kaikki artikkelit ovat vapaasti luettavissa vuoden päästä julkaisusta. Osan artikkeleista avaamme heti julkaisemisen jälkeen. Niihin kuuluivat alkuperäistutkimukset sekä valikoidut kirjoitukset joka numerosta.

Lausunnonantojärjestelmämme on tehty erittäin helpoksi ja mukavaksi!
Asiantuntija

300
piirrettyä kuvaa

340
vertaisarviota

43 %
uutiskirjeen avausprosentti

88 000
podcastien kuuntelukertaa

19 miljoonaa
artikkelien avausta verkkolehdestä

€ 813 610
ilmoitusmyynti

Luetuimmat artikkelimme verkossa

1

**Ilari Kuitusen ja
Marjo Rengon pääkirjoitus
Varhaisesta tutin käytöstä
enemmän etuja kuin haittoja**
19 796 kertaa

2

**Lasse Pakasen kolumni
Minkä vakuutan**
10 455 kertaa

3

**Heikki V. Huikurin, Juhani Junttilan
ja Mikko P. Tulpon katsaus
Sykevälivaihtelun kliininen
merkitys**
7 240 kertaa

Lehden viikoittaisen, jäsenille lähetettävän uutiskirjeen avausprosentti ilahduttaa meitä vuodesta toiseen: viime vuonna sen keskiarvo oli peräti 43 prosenttia. Uusimman numeron sisältöä julkaisimme tuttuun tapaan Terveysportin etusivulla osoitteessa terveysportti.fi päivittäin vaihtuvina nostoina.

Pitkiä perinteitä ja tulokkaita

Vuodesta 2000 Duodecim-lehden toimituksen jäsenenä ja neurologian toimittajana vaikuttanut Helsingin yliopiston neurologian professori **Perttu Lindsberg** sai ensimmäistä kertaa jaetun Elin Elmgrenin tunnustuspalkinnon Lääkäriseuran vuosipäivän symposiumissa. Palkinto myönnetään henkilölle, joka on merkittävästi edistänyt Lääkäriseuran lääketieteellistä sisällöntuotantoa. Lindsberg on ideoinut muun muassa lehtemme in press -palstan.

”Aikamoista, että saa tällaisen palkinnon ihan puun takaa ja vielä lempityöstään”, hän kuvaili tuntojaan.

Monikanavaisen palettimme uusi tulokas, Duodecim-lehti -niminen podcast alkoi tarjota syyskuussa kiinnostavaa keskustelua lehden uusimmasta numerosta. Podcastissa ajankohtaisiin aiheisiin sukeltaa yleislääkäri **Kari Hevossaari** lehden 12 lääkäritoimittajan kanssa. Podcastin isäntänä toimiva lääkäri-näyttelijä on monelle tuttu muistakin Duodecimin podcasteista, tapahtumista ja Kimppakyyti-sarjasta.

”Kustannus Oy Duodecim palkkasi minut aikanaan lääketieteen opintojen aikana kehittämään uusia audiovisuaalisia tuotteita. Tällöin kylvettiin

Lääketieteellinen toimitus matkasi kesäretkellään lossilla Högsåran saarella sijaitsevaan Farmors Cafehen.



monen nykyisen projektin siemenet. Duodecim-lehden puolella silloinen päätoimittaja **Janne Rapola** oli jo käynnistellyt podcasteja, ja hänen kanssaan kehitettiin asioita eteenpäin. Nykyisen päätoimittajan **Annikka Kalliokosken** aikana on edetty aimo harppauksin podcastien kanssa”, Hevossaari kertoi kotisivuillamme Sisältöjämme tekemässä -sarjassa.

Päätoimittajien kapulanvaihto

Psykiatrian erikoislääkäri, lääketieteen tohtori ja sosiaalipsykiatrian dosentti **Jaana Suvisaari** valittiin loppuvuodesta päätoimittajaksi Annikka Kalliokosken seuraajaksi. Hänelle lehti on tuttu, sillä hän on ollut vuodesta 2014 lähtien lehden lääketieteellisen toimituksen jäsen.

”On ollut ilo kuulua Duodecim-lehden toimituskuntaan. Toimituksen työyhteisö on tiivis ja ilmapiiri lämmin. Tapa, jolla Duodecimissa huolehditaan kaikkien työntekijöiden hyvinvoinnista ja työyhteisön yhteisöllisyydestä on ainutlaatuinen”, hän kuvaili lokakuussa julkaistussa nimitysuutisessa.

Lääketietokantojen päätoimittajaksi Kustannus Oy Duodecimiin siirtynyt Annikka Kalliokoski summasi pilke silmäkulmassa viisivuotista päätoimittajakauttaan blogissaan joulukuussa.

”Lääketieteellisen toimituksen kokoukset ovat päätoimittajan työn parhaimpia hetkiä: viisaat lääkäritoimittajat ideoivat uusia kirjoitusaiheita ja ruotivat käsikirjoituksia. Ja keskustelevat Saabeista ja elämästä. Tieteelliseen julkaisemiseen liittyviä teemoja olemme pohtineet lääketieteellisen toimituksen vuotuisissa seminaareissa. Niitä on järjestetty eksoottisissa kohteissa, kuten Seinäjoella ja Joensuussa. Näiden maakuntamatkojen yhteydessä meillä on ollut tilaisuus ystävystyä ja harrastaa mielekästä oheistoimintaa, esimerkiksi painia ja hiihtoa.”

”Toisinaan lehti on kuulunut aamuun ja iltaan, ollut aamukaste, iltarusko ja laulu yölintusen. Kaikista tilanteista on kuitenkin selvitty, toimituspäällikkö päätoimittajan luottopakkina ja muu joukkue jämerästi omilla pelipaikoillaan. Olen oppinut uutta tiedejulkaisemisesta, mutta myös paljon muusta, kuten talouden- ja hauskanpidosta”, Kalliokoski veisteli.

KOULUTUSTOIMINTA

Uusia avauksia

Yhdessä työskentelemällä hahmotimme Duodecimin strategiasta nousevan tekemisen, johon keskitymme koulutustoiminnassa. Ensimmäisenä tärkeänä valintana tunnistimme yhteisen tahdon jatkaa vahvaa rooliamme koulutuksen järjestäjänä.

Ytimen kirkastamista

Koulutusyksikössä vuosi alkoi tutustumalla uusiin tekijöihin, kun lastenlääkäri, LT **Panu Kiviranta** aloitti koulutuspäällikkönä ja koulutusvaliokunnan puheenjohtajan saappaisiin astui yleislääketieteen ja terveydenhuollon erikoislääkäri **Tanja Eriksson**. Koulutusvaliokunnan ensimmäisessä kokouksessa ja kehittämisseminaarissa perehdyimme Duodecimin uuteen strategiaan ja mietimme yhdessä strategian vaikutuksia Duodecimin koulutustoimintaan. Strategiassa selkeästi muotoiltujen tavoitteiden innoittamana koulutusvaliokunta kehitti lukuisia uusia ideoita ohjaamaan toimintaamme.

Yhdessä työskentelemällä tunnistimme teemat, joihin haluamme keskittyä – ja toisaalta sellaista tekemistä, joka ei uuden strategian myötä tuntunut enää olevan koulutustoiminnan ydintä.

Ensimmäisenä tärkeänä valintana tunnistimme yhteisen tahdon jatkaa vahvaa rooliamme koulu-

tuksen järjestäjänä. Koulutuksissamme keskitymme käsittelemään teemoja, jotka koskettavat useimpia lääkäreitä. Tarjoamme koulutuksia ja työkaluja lääkärin uran eri vaiheisiin. Uusiin koulutuksiimme lukeutuvat esimerkiksi kouluttajamme **Heini Harve-Rytsälän** luotsaamat, lääkäreille suunnatut stressinhallinnan koulutukset.

Erityisiksi teemoiksi tiedeseurassamme tunnistimme tutkijauran alkuvaihetta tukevat sisällöt ja koulutustilaisuudet sekä lääkärikouluttajien koulutuksen.

Koulutusvaliokunta tunnisti tutkitun tiedon hyödyntämiseen liittyvän koulutuksen tukemisen tärkeäksi tavoitteekseen. Tällä temalla toteutimme syksyn mittaan hyvinvointialueiden johdolle suunnatun neliosaisen webinaarisarjan Lääkäriliiton, Hammaslääkäri-seura Apollonian ja Sosiaalityön tutkimuksen seuran kanssa. Webinaarisarjamme tarjosi monipuolisesti työkaluja tutkitun tiedon hyödyntämiseen niin organisaation muodostami-

LUKUJAMME
VUODEN
VARRELTA



lähitapahtumaa, joissa



osallistujaa



webinaaria,
joihin ilmoittautui



osallistujaa

67 aktoria 22 mentoria

valtakunnallisessa
lääketieteen opiskelijoiden
mentorointihankkeessa



Terveyttä taiteesta
-kulttuuriseminaarissa
Savonlinnassa



Uusi Kandista kesälääkäriksi -webinaari tarjoaa lääkärin töihin siirtyvälle kandille kliinisten taitojen rinnalle työnhallinnan keinoja ja keinoja onnistuneeseen päivy-

tystyöhön.

sessä, ammattilaisten osaamisen kehittämisessä ja johtamisessa kuin näyttöön perustuvassa sote-joh-

Kaikissa uran vaiheissa

Toiseksi strategiseksi tavoitteeksi otimme jäsen-

temme aktiivisemman tavoittamisen Duodecimin jäsenpalveluihin kuuluviin ilmaisiin, koulutuksellisiin tapahtumiin. Lääkäreiden kollegiaalisena yhteisönä haluamme kohdata ja tukea jäseniämme lääkäriyttä uran kaikissa eri vaiheissa. Tukemisen aloitamme jo lääkiksen ykköskurssilla. Kehitimme ja yhdenmu-

kaistimme jäsenpalveluidemme sekä koko konsernin kanssa opiskelijoille suunnattua toimintaa. Pidämme tärkeänä, että kaikilla lääkisopiskelijoilla on mahdollisuus saada vuosittain kosketus Duo-

decimiin omaa kurssia tai opiskeluvaihetta kosketavassa tapahtumassa. Aluekoordinaattoreiden ja -koulutuspäälliköiden rooli on tässä korvaamaton!

Hyvä, asiantunteva ja luonteva kouluttaja. Harvoin jaksaa koko päivän herpaantumatta kuunnella, mutta tälle koulutukselle 10+.

Hallitse stressiäsi -koulutuksen osallistuja

Aloitimme Kandista kesälääkäriksi -webinaaripe-
rinteen tueksi amanuenssuureihin ja lääkärin sijai-
seksi meneville lääketieteen opiskelijoille. Webinaari
on myös helposti ulkomailta lääkäriksi opiskelevien
Duodecimin opiskelijajäsenten tavoitettavissa.

Duodecimin koulutustoimiston koordinaattorit
mahdollistivat myös erikoislääkäriyhdistysten laa-
dukkaat koulutustilaisuudet. Tuemme jatkossakin
lääkäreiden koulutusta laajasti: ylläpidämme Lääkä-
rin koulutuskalenteria ja tarjoamme Laatupakettia,
yksikkömme kehittämää koulutusten todistus- ja
arviointipalvelua.

Hyvin käytettyä aikaa

Käynnistimme syksyllä Deehetki-jäsenwebinaarit
tarjotaksemme jäsenillemme helpon ja tavoitetta-
van tavan saada tarpeellista ja ajankohtaista koulu-
tusta. Deehetket tarjoavat jäsenille mahdollisuuden
paikasta riippumattomaan oppimiseen ja oman
osaamisen kehittämiseen. Webinaarien sisältöjä
on iloksemme alettu hyödyntää myös työpaikkojen
meeting-koulutuksissa, mikä laajentaa niiden vai- >>

469

ilmoitusta Lääkärin koulutus-
kalenteriin koulutustilaisuuksista
ympäri Suomen

7

yhteistyötä seitsemän erikoislääkä-
rijärjestön kanssa

21

tapahtumaa seitsemän erikoislää-
kärijärjestön kanssa

2 328

osallistujaa erikoislääkäri-
yhdistysten tapahtumissa

72

koulutuksessa tai tapahtumassa käy-
tettiin Laatupaketti-arviointi- ja
todistuspalveluamme

5 078

kertaa täytettiin
Laatupaketin lomakkeita



Deehetkien teemat & niistä sanottua

**1. Miten johdan omaa mieltäni? Viisi vink-
kiä aivoystävälliseen työhön.** Asiantuntijana
mindfulness-ohjaaja ja johdon ja työyhteisöjen
valmentaja **Antti-Juhani Wihuri.**
"Aihealue on tärkeä hyvinvoinnin näkökulmasta.
Se esitettiin mukavalla tavalla. Moni juttu on ennes-
tään tuttu ja käytössäkin, mutta silti oli hyvä pysäh-
tyä hetkeksi asian äärelle."
"Tärkeä aihe kokeneen valmentajan esittämänä."
"Sai ajatukset liikkeelle."

**2. Kuinka hallitset stressiä, pelkoa ja jän-
nitystä?** Asiantuntijana ensihoitolääketieteen
dosentti ja anestesiologian ja tehohoidon erikois-
lääkäri Heini Harve-Rytsälä.
"Jos vain tilaisuus tulee, esittäisin kyseisen webinaa-
rin koko työyhteisölle."
"Puheenjohtaja ja luennoitsija olivat erittäin hyviä
puhumaan. Puhetyyli oli selkeä ja innostava."
"Puhujalla omakohtainen kokemus ja vankka osaa-
minen aiheesta."

**3. Mitä minun tulisi tietää päivitetystä
atooppisen ekseeman Käypä hoito -suosi-
tuksesta?** Asiantuntijana ihotautien ja allerge-
logian erikoislääkäri **Laura Korhonen.**
"Luennoitsija jaksoi olla hymyileväinen ja iloinen
koko session ajan. Positiivinen ote säilyi hienosti."
"Oli hyvä kuulla oikein hyvin tiivistettynä asiat,
joita myös jauhan joka päivä potilaille."

4. Hetki kirjailijan kanssa: Emma Luoma.
Haastattelijana **Sirpa Kähkönen**, keskustele-
massa **Enni Sanmark** ja **Johanna Haapkylä.**
"Lämminhenkinen keskustelu kirjan äärellä."
"Ihanaa, että on muutakin koulutusta kuin lääke-
tiedettä."

Deehetket tarjoavat jäsenille
mahdollisuuden paikasta
riippumattomaan oppimiseen.

*Jos vain tilaisuus tulee, esittäisin
kyseisen webinaarin koko työyhteisölle.*

Kuinka hallitsit stressiä, pelkoa ja jännitystä
-Deehetken osallistuja

kutusta ammatillisessa yhteisössämme. Syksyn webinaareja ja niiden tallenteita avattiin noin 1 000 kertaa ja kun mukaan lasketaan työpaikka-katsojat, yleisö oli vielä suurempi.

Hyvin käytettyä aikaa, kuuluu Deehetkien palvelulupaus. Siihen sisältyvät luotettava ja tutkittu tieto, osaavat ja asiantuntevat puhujat, helppo osallistuminen suoraa lähetystä tai jälkitallennet-ta katsomalla, laadukas tuotanto sekä rauhallinen ja kannustava tunnelma.

Loimme webinaareille oppimista tukevan rakenteen ja säännöllisyyden: pidimme niitä kuukauden toinen keskiviikko. Teemoissa toistu-vat esimerkiksi ammatillinen kehittyminen, uudet Käypä hoito -suositukset sekä oma jaksaminen ja hyvinvointi. Tiedeseurana olemme myös pohti-neet sitä, millaiset näyttöön perustuvat pedago-giset menetelmät tukevat oppimista: webinaarin kesto, mieleen palauttaminen, jälkitallenteet ja jälkioppimisen materiaalit. Saavutettavuuden parantamiseksi tekstitämme jälkitallenteet.

Saimme Deehetkistä runsaasti ilahduttavaa palautetta osallistujilta, niin ajatukset liikkeelle saavista aiheista kuin innostavista ja ammattitai-toisista luennoitsijoista.



Järjestimme neljä Deehetkeä, joista yhden teemana oli atooppisen ekseeman Käypä hoito -suositus.



Koulutusvaliokunta pohti Kalastajatorpalla seminaarissa strategian vaikutuksia Duodecimin koulutustoimintaan.

Mukana vaikuttamassa

Osana koulutukseen liittyvää valtakunnallista vaikuttamistyötä olimme aktiivisesti mukana lääkärijärjestöjen täydennyskoulutusta koskevan suosituksen päivittämisessä. Duodecim, Suomen Lääkäriliitto ja Finska Läkaresällskapet hyväksyi-vät suosituksen loppuvuodesta.

“Täydennyskoulutus on paitsi lääkärin oikeus, myös velvollisuus. Se on koko työuran mittaista oppimista ja ammattitaidon ylläpitoa. Lääke-tieteellinen tieto kehittyy koko ajan ja potilaan hyvä hoito edellyttää jatkuvaa tietojen päivytystä. Täydennyskoulutus kasvattaa osaamispääomaa”, koulutuspäällikkö Panu Kiviranta painotti suosi-tuksesta julkaistussa tiedotteessa joulukuussa.

Lisäksi Duodecim ja koulutusyksikkö osallistui-vat koulutukseen liittyvän lainsäädännön kehittä-miseen antamalla aiheeseen liittyviä lausuntoja sosiaali- ja terveysministeriölle.

**Suositus: näin toteutuu
riittävä täydennyskoulutus**

1. Jokaisen lääkärin ja toimipaikan osaamisperustainen täydennyskou-lutussuunnitelma päivitetään vähin-tään kerran vuodessa.
2. Lääkärin on mahdollista osallistua työpaikan ulkopuoliseen täyden-nyskoulutukseen työnantajan kus-tannuksella vähintään 10 työpäivää vuodessa.
3. Lääkärin työ sisältää toimipaikkojen sisäistä koulutusta, osaamisen ke-hittämistä ja omatoimista opiskelua vähintään 5 tuntia viikossa.

ALUETOIMINTA

Kohtaamisia ympäri maata

Duodecimin alueyhdistykset järjestävät aktiivisesti tapahtumia ja koulutuksia ympäri Suomen. Ne tarjoavat oivan mahdollisuuden verkostoitua ja kokoavat yhteen lääkäreitä laajasti eri erikoisaloilta.

Pandemian jälkeen vuosi 2023 oli ensimmäinen, jolloin tapahtumia voitiin järjestää rajoituksitta. Tämä näkyikin hienona nousuna Duodecimin tukemien tilaisuuksien määrässä.

”Duodecimin avustuksella pystymme järjestämään paikallista koulutusta, josta hyötyvät sadat alueen lääkärit joka vuosi. Koulutustapahtumat ovat harvoja alueella järjestettyjä tilaisuuksia, jotka kokoavat samaan koulutukseen lääkäreitä laajasti eri erikoisaloilta, perusterveydenhuollosta ja erikoissairaanhoidosta sekä yksityiseltä ja julkiselta puolelta”, kuvaili Pohjois-Karjalan lääkäriyhdistyksen puheenjohtaja **Anna Virén**.

Duodecim tapasi aktiivisesti alueellisia lääkäripäiviä järjestävien alueyhdistysten hallituksia. Yhteistyö on iloksemme tiivistynyt, ja meille on tärkeää ja arvokasta tukea jatkossakin koulutustapahtumien järjestämisestä. Lääketiedetapahtumat ovat entistä kiinnostavampia kohtaamispaikkoja, ja niissä tapahtuvat kohtaamiset ovat korvaamattomia ammatillisen verkoston kehittämisessä.

Koulutusvaliokunta on jo ainakin parinkymmenen vuoden ajan kokoontunut vuosittain kerran alueellisilla lääkäripäivillä. Se on erinomainen tapa perehtyä laajemmin koulutuksen kenttään ja aktiivisiin toimijoihin läpi Suomen. Tällä kerralla kokous pidettiin Turun lääketiedepäivillä marraskuussa. Valiokunnalla oli oiva tilaisuus tutustua tapahtumaan ja verkostoitua.

Ihanan raikas paikallinen tapahtuma, jossa saa laadukasta koulutusta ja näkee kollegoja.

Itä-Suomen lääketiedetapahtuman osallistuja



Vuoden 2023 lääketiedepäivät

Lääketiedetapahtumien kohtaamiset ovat korvaamattomia ammatillisen verkoston kehittämisessä.

Pohjolan Lääkäripäivät Oulun teatterilla 21.–24.2. *Oppia ura kaikki*



- 885 osallistujaa
- 52 yritystä, 330 näyttelleasettajien edustajaa
- 26 luentosessiota, 2 lounasluentoa ja 149 luennoitsijaa
- Duodecim-symposiumi: Työllistämällä terveyttä – miten lääkäri voi auttaa?

Tampereen lääkäripäivät Tampere-talossa 22.–24.3.



- 2 354 osallistujaa
- 103 yritystä, 867 näyttelleasettajien edustajaa
- 36 symposiumia, 2 pienryhmäkurssia, 8 lounasluentoa ja 36 posteria
- Duodecim-symposiumi: Kohti täsmälääkitystä

Itä-Suomen lääketiedepäivät Kuopion Musiikkikeskuksessa 19.–21.9. *Oi hyvä elämä*



- 593 osallistujaa
- 56 yritystä ja 60 osastoa, joilla 298 näyttelleasettajaa
- 16 luentosessiota, 3 pienryhmää, 3 lounasluentoa ja 80 lääkäri luennoitsijaa
- Duodecim-symposiumi: Lääkäriprofessio

”Kiitos jälleen erinomaisesti sujuneista Lääketiedepäivistä! Osastolla oli ennennäkemätön määrä hulinaa jo ensimmäisenä päivänä ja ylitimme asettamamme tavoitteet kirkkaasti.”

Palaute Turun lääketiedepäivillä

Turun Lääketiedepäivät Logomossa 7.–9.11. *Hyvinvoiva yhteisö, hyvinvoiva lääkäri*

- 1 221 osallistujaa
- 70 osastoa, 408 näyttelleasettajaa
- 20 luentosessiota, 7 pienryhmää ja 6 lounasluentoa
- Duodecim-symposiumi: Autismikirjo eri ikä-vaiheissa – osaammeko tunnistaa, osaammeko kuntouttaa?



KÄYPÄ HOITO JA MUU VERKOSTOTOIMINTA

Hoitosuosituksia kehittämässä

Duodecimin erikoislääkäriyhdistysten kanssa laatimat ja ylläpitämät Käypä hoito -suositukset ovat osa suomalaisen terveydenhuollon kivijalkaa. Kehitimme hoitosuosituksien avoimuutta ja luotettavuutta ja tuotimme niihin taloudellista tietoa.

Taloudellinen tieto auttaa päätöksissä

Hoidon vaikuttavuus, turvallisuus ja sopivuus potilaalle muodostavat hoitopäätösten perustan. Kun nämä näkökulmat on punnittu, ja käytettävissä on vielä useita vaihtoehtoja, kannattaa päätöksissä ottaa huomioon myös hoidon kustannukset sekä potilaalle että yhteiskunnalle.

Tuotimme Käypä hoito -suosituksiin taloudellista tietoa, jotta eri hoitovaihtoehtojen vaikuttavuuden ja hinnan suhdetta voi vertailla.

”Sisällyttämällä taloudellista tietoa Käypä hoito -suositukseen haluamme auttaa lääkäreitä, organisaatioita ja hyvinvointialueita tekemään vaikuttavuuteen ja kustannuksiin perustuvia päätöksiä eri hoitomalleista”, Käypä hoito -päätoimittaja **Jorma Komulainen** kertoi maaliskuussa Duodecimin verkkosivuilla julkaistussa blogissa.



Kuva: Annika Rauhala

Taloudellinen tieto liitettiin ensimmäistä kertaa psoriaasin ja nivelpsoriaasin helmikuussa julkaistuun Käypä hoito -suositukseen. Siihen lisättiin tieto nivelpsoriaasin hoidossa käytettävien lääkkeiden kustannusvaikuttavuudesta. Myös toukokuussa julkaistu, atooppista ekseemaa käsitellyt Käypä hoito -suositus sisälsi tietoa hoitojen hinnan ja vaikuttavuuden suhteesta. Julkaisimme myös opasvideon siitä, kuinka lukea ja tulkita hoitovasteen kustannuksia avaavia taulukoita.

Ajatusmaailmassamme lääkäri on ikään kuin potilaan asianajaja. Mutta lääkärin tulisi olla myös yhteisönsä ja yhteiskuntansa asianajaja.

Käypä hoito -päätoimittaja **Jorma Komulainen**

LUKUJAMME
VUODEN
VARRELTA



4
uutta Käypä hoito
-suositusta



10
päivitettyä Käypä hoito
-suositusta



8
kohdennetusti päivitettyä
Käypä hoito -suositusta



1
Hyvä käytäntö
-konsensussuositus



2
uutta Hyvä käytäntö
-konsensussuosituksia
käynnissä, valmistuvat
vuonna 2024

Hoitosuosituks^{et} auttavat karsimaan turhia kustannuksia, kun vaikuttamattomista menetelmistä ja hoidoista pystytään perustellusti luopumaan.

”Pyrimme jatkossa tuottamaan taloudellisia tietoja sellaisiin kohtiin Käypä hoito -suosituksia, joissa niillä on hoidon valinnan kannalta merkitystä. Emme keskity pelkästään lääkehoitoihin, vaan arvioimme myös diagnostisia tutkimuksia, preventiota ja kuntoutusta. Uusissa toimintamalleissa tavoittemme on tuoda näkyviin arvio niiden budjettivaikutuksesta. Siis siitä, kuinka paljon resursseja kyseisen toiminnan käyttöön ottaminen vie tai säästää”, Komulainen kuvaili.

Vahvistimme myös Käypä hoito -suositusten luotettavuutta ja avoimuutta ottamalla aiempaa tarkemmin käyttöön GRADE-menetelmän näytön luotettavuuden arvioinnissa. Perustelemme avoimesti sen, kuinka vahva on luottamuksemme näytönastekatsauksen väittämään. Vuoden mittaan suunnittelimme ja valmistelimme menetelmän käyttöä, ja vuodesta 2024 alkaen se näkyy uusissa näytönastekatsauksissa.

Olemme valmistelleet muutosta Proshade-hankkeessa

Vähähyötyisistä hoidoista luopumista edistävää muutosta on valmisteltu huolellisesti vuosia Duodecimin, Itä-Suomen, Tampereen ja Oulun yliopistojen Proshade-tutkimushankkeessa. Juuri tässä hankkeessa olemme kehittäneet malleja taloudellisen tiedon systemaattiseen sisällyttämiseen Käypä hoito -suosituksiin.

Vähähyötyisellä hoidolla, low-value care, tarkoitetaan terveydenhuollon toimia, jotka eivät tuota potilaalle terveyshyötyä tai tuottavat sitä vain vähän, ovat potentiaalisesti haitallisia, tuottavat aiheettomia kustannuksia tai hukkaavat rajallisia resursseja. Käypä hoito- ja Vältä viisaasti -suositukset auttavat klinikoita tunnistamaan hoitoja, joiden käyttöä tulisi vähentää. Suositukset tukevat heitä

työssään, jotta he voisivat johtaa vähähyötyisistä hoidoista luopumista. Vuoden 2023 lopussa käytössä oli 111 Vältä viisaasti -suositusta.

”Yksittäisellä klinikolla tai johtajalla on tosi vaikea paikka päästä tässä eteenpäin, ellei tämäntyyppistä taustatyötä tehdä ja pureksita valmiiksi”, kuvaili yleislääketieteen erikoislääkäri, vaikuttavuusylilääkäri **Aapo Tahkola** Keski-Suomen hyvinvointialueelta ja Terveyden ja hyvinvoinnin laitokselta.

Karsimalla vähähyötyisiä hoitoja terveydenhuollon väistämättä rajallisia resursseja voidaan suunnata toimintaan, joka tuottaa potilaille ja väestölle paremmin terveyshyötyjä.

Marraskuussa julkaistussa Proshade-hankkeen politiikkasuosituksessa todetaan, että vähähyötyisistä hoidoista on luovuttava ja hoidon kustannukset on huomioitava vaikuttavuuden lisäksi hoitopäätöstä tehtäessä.

”Ajatusmaailmassamme lääkäri on ikään kuin potilaan asianajaja. Mutta lääkärin tulisi olla myös yhteisönsä ja yhteiskuntansa asianajaja ja huolehtia, että hänen toimintansa on taloudellisesti, sosiaalisesti ja ekologisesti kestävää sekä oikeudenmukaista ja yhdenvertaista koko hoitamalleen väestölle”, totesi politiikkasuosituksen laatijoihin kuulunut Jorma Komulainen.



Jorma Komulainen

Pitkäjänteinen vaikuttamistyö tuotti tulosta

Duodecimin erikoislääkäriyhdistysten kanssa laa-
timilla ja ylläpitämällä Käypä hoito -suosituksilla on tärkeä rooli suomalaisessa terveydenhuollossa, ja Duodecim on tehnyt pitkään niiden valtionavustuksen nostamiseksi. Huhtikuussa julkaisimme Lääkäri-
liiton, Hoitotyön tutkimussäätiön ja Sairaanhoidajien koulutussäätiön kanssa kannanoton, jonka viesti oli, että kansallisten, tutkimusnäyttöön perustuvien hoitosuosituksien rahoitusta pitää lisätä.

”Sotepalvelujen yhdenvertainen laatu ja turvallisuus eivät synny sattumalta. Hoitosuosituks^{et} tukevat yhdenvertaista ja vaikuttavaa hoitoa riippumatta

 **46**
työryhmää Käypä hoito- ja Hyvä käytäntö -suositusten parissa

460+
vapaaehtoista jäsentä työskenteli työryhmissä

163
työryhmien kokousta

11
potilasta ja heidän läheisistään koostuvaa viiteryhmää

6 337 673
kertaa verkossa avattiin Käypä hoito -suosituksia

3 259 150
kertaa verkossa avattiin Käypä hoito -suositusten potilasversioita

10 avatuinta Käypä hoito -suositusta verkossa

1. Ihoinfektiot
2. ADHD (aktiivisuuden ja tarkkaavuuden häiriö)
3. Sydämen vajaatoiminta
4. Virtsatieinfektiot
5. Kohonnut verenpaine
6. Astma
7. Tyypin 2 diabetes
8. Autismikirjon häiriö
9. Elvytys
10. Depressio

potilaan asuinpaikasta tai palveluiden tuottajasta”, painotimme kannanotossa.

Saimme kauan odotettuja hyviä uutisia loppuvuodesta: Käypä hoito sai vuodelle 2024 merkittävästi enemmän valtionavustusta. Lisääntyneet resurssit käytämme Käypä hoito -suositusten moniammatillisuuden ja ajanmukaisuuden parantamiseen. Kasvanut valtionavustus mahdollistaa myös sen, että Käypä hoito -toimitus pystyy aiempaa paremmin tukemaan työryhmiä näytönastekatsausten kirjoittamisessa.

Äreästä viestistä yhteistyöhön

Lääkärien ja muiden terveydenhuollon arvostamien hoitosuositusten laatimisessa ja ylläpitämisessä yhteistyötä tekee laaja joukko Suomen eturivin lääketieteen osaajia. Se onkin suomalaisen terveydenhuollon vahvuus. Kansainvälistä yhteistyötä teemme Guidelines International Network- ja Choosing wisely -verkostoissa.

”On upeaa työskennellä osaavien työtovereiden ja alansa johtavien asiantuntijoiden kanssa”, kuvaillee Käyvän hoidon toimituspäällikkö **Raija Sipilä**.

Käypä hoito -ammattilaistemme työn arvostus näkyi myös julkisuudessa: Mediuutiset nosti Raija Sipilän viidenneksi merkittävimäksi vaikuttajaksi perinteisellä 100 terveysalan vaikuttajaa -listallaan joulukuussa. Perusteluissa mainittiin hänen keskeinen roolinsa Potilaat mukaan -hankkeessa, joka toi potilaiden ja heidän läheistensä näkökulman suosituksiin.

Kolmivuotinen hanke toi potilaiden ja heidän läheistensä näkökulman Käypä hoito -suositusten tekoon. Vaikka hanke päättyi, yhteistyö heidän



Raija Sipilä

osallisuutensa vahvistamiseksi jatkui. Tammikuun lopussa julkaistun autismikirjon häiriön Käypä hoito -suositusta laativan työryhmän rinnalla kokoontui potilaista ja heidän läheisistään koottu yhdeksänhenkinen viiteryhmä.

”Vuonna 2017 lähetin Duodecimin päätoimitalle äreän viestin, jossa tivasin syytä autismikirjon Käypä hoito -suosituksen puuttumiseen. Tämän tein täysin tietoisena siitä, että Autismiliitto oli jo pitkään tehnyt työtä suositustyön aloittamisen puolesta. Oli ihmeellistä löytää itsensä kolme vuotta myöhemmin yhtenä suosituksen viiteryhmän jäsenenä tuomassa työskentelyyn autismikirjon ihmisen vanhemman näkökulmaa”, kuvaili viiteryhmässä työskennellyt **Riikka Kiilo**.

”Viiteryhmän palautteista saimme suositukseen näkökulmia, jotka olisivat muuten jääneet liian pienelle huomiolle tai kokonaankin huomioimatta. On tärkeää, että ammattilaiset ovat tietoisia esimerkiksi autismikirjoon liittyvästä keskustelusta,” totesi työryhmän puheenjohtaja **Hanna Raaska**.



Yhdessä syntyi myös Hyvä käytäntö -suositus

Julkaisimme lokakuussa Hyvä käytäntö -konsensussuosituksen ensitiedon antamiseen lapsen sairaudesta tai vammaisuudesta. Tarkoituksena on yhtenäistää tapaa, jolla vanhemmille kerrotaan lapsen tai sikiön sairaudesta, vammaisuudesta tai sukupuolipiirteisiin liittyvästä kehovarai- tiosta.

- Hyvä käytäntö -konsensussuositus on tutkimuksiin ja kokemustietoon perustuva, konsensusmenettelyllä laadittava suositus. Menettelyä käytetään tilanteissa, joissa tieteellistä tietoa on rajallisesti saatavilla.
- Hyvä käytäntö -konsensussuositusta ensitiedon antamisesta oli laatimassa 16 henkilön suosituspaneeli, johon kuului terveydenhuollon ammattilaisia sekä potilaiden perheiden edustajia.
- Suositus ensitiedon antamisesta on yksi kansallisen lapsistrategian toimenpiteistä ja sen rahoitti Kansallinen lapsistrategia. Se vahvistaa lasten oikeuksia ja parantaa perheen mahdollisuuksia saada apua yhdenvertaisesti.
- ”Suositus avaa perheen näkökulmaa meille terveydenhuollon ammattilaisille. Siinä kuvattu strukturoitu malli ensitiedon antamisesta tuo ihan konkreettista apua käytännön työhön. Se antaa avaimia myös aiheesta käsittelevän koulutuksen järjestämiseen”, kertoi suosituksen kirjoittajaryhmän jäsenenä työskennellyt apulaisylilääkäri, lastentautien erikoislääkäri **Mari Juuti**.

VIESTINTÄ

Verkostojen vahvistaja

Viestintätiimin panos näkyi erityisesti verkostojen vahvistumisena. Rakensimme luottamushenkilötoimintaa, syvensimme sisäistä yhteistyötä sekä kehitimme ulkoisia suhteitamme muun muassa mediaan. Tutustu myös vaikuttamisviestinnän työhön sivulla 9.

Luottamushenkilöiden työn tukena

Olimme aktiivisesti mukana uudistamassa viestintävaliokuntaa jäsen- ja viestäntävaliokunnaksi. Työryhmä käynnisti valiokunnan uusien jäsenten avoimen rekrytoinnin kanavissamme syyskuussa. Saimme määräaikaan mennessä 11 hakemusta jäseneksi ja 4 hakemusta opiskelijajäseniksi.

Hallitus hyväksyi joulukuun kokouksessaan valiokunnan uuden kokoonpanon. Valtuuskunnan kokouksessa Lääkäriseuran hallituksen jäseneksi ja uudistuvan viestintävaliokunnan puheenjohtajaksi nimitettiin terveydenhuollon erikoislääkäri **Enni Sanmark**. Valiokuntaan kuuluvat kustantamon

edustajina toimitusjohtaja **Pekka Mustonen**, markkinointipäällikkö **Liisa Snicker** ja koordinoiva päätoimittaja **Hanna Pelttari**. Näin huolehdimme, että tieto kulkee sujuvasti konsernissa ja valiokuntalaisille tulevat tutuiksi koko konsernin tarjoamat palvelut ja sisällöt.

Päivitimme vuosikertomuksemme rakenteen ja ulkoasun yhä paremmin lukijoita palveleviksi. Uudistettu muoto tarjosi lukijoille näyteikkunan seuran toimintaan sekä tiivistetyn katsauksen vuoden merkittävimpiin tapahtumiin. Lisäksi halusimme antaa äänen lukuisille tekijöillemme, jotka ansioituneesti tekevät yhdessä arvokasta työtä tutkitun tiedon aseman edistämiseksi suomalaisessa yhteiskunnassa.

Kuvasimme syksyn aikana kolmeen otteeseen markkinointikuvia konsernille eri lokaatioissa. Yksi niistä oli Tapiolan terveyskeskus Espoossa.



Yhdistämme voimat konsernissa

Toukokuussa viestimme valtuuskunnan kevätkokouksessa tehdystä historiallisesta päätöksestä: Kalevankadun tilat saneerataan asuinhuoneistoiksi, jotka seura rakennuttaa ja myy. Intrassamme lanseerattu Tulevaisuuden työtilat -torstai piti henkilökunnan kartalla ajankohtaisia kuulumisista ja tulevien vuokratilojen uutisista.

Tiivistimme yhteistyötä konsernin tasolla. Yhteinen viestinnän ja markkinoinnin foorumi Nyrkki kokoontui säännöllisesti kehittämään yhdessä niin someviestintää, visuaalista viestintää kuin vaikkapa konsepteja: esimerkiksi uusi Sisältöjämme tekemässä -juttusarja nostaa valokeilaan tekijöitämme.

Viestintä toimi tärkeänä liimana myös opiskelijatoiminnan yhtenäistämistyössä. Roolimme näkyi visuaalisten sisältöjen ja muotoilujen lisäksi etenkin sisäisessä tiedonkulussa, kun opiskelijaviestinnästä

LUKUJAMME
VUODEN
VARRELTA



2 391

artikkelia valtakunnallisessa
printti- ja digimediassa*

Artikkelien tavoitavuus

314 miljoonaa
mediankuluttajaa**

Julkaisimme

40
tiedotetta

(sisältävät Kustannus Oy Duodecimin
kirjatiedotteet)

Tiedotteistamme julkaistiin

132
artikkelia

Tiedotteemme tavoittivat

13,8
miljoonaa
mediankuluttajaa

vastaava viestinnän ja markkinoinnin asiantuntija aloitti työskentelyn helmikuussa konsernitasolla.

Työpaja Duodecim-lehden viestinnästä käynnisti kevään työpajojen sarjan seuran yksiköiden kanssa – pidimme kevään mittaan työpajat myös jäsenpalvelujen, Käyvän hoidon ja koulutusyksikön kanssa viestinnän suuntalinjoista. Työpajoissa kirkastimme yksiköiden vuoden painokkaimmat viestinnälliset kärjet ja teemat.

Kehitimme yhteistyötämme viestinnässä myös Lääketieteen säätiön kanssa. Aloitimme alkuvuodesta säännölliset palaverit, joissa kävimme läpi säätiön ja seuran ajankohtaisia kuulumisia ja viestittäviä sisältöjä.

Teimme myös tiivistä yhteistyötä Suomen Lääkäriliiton, FLS:n ja Proshaden kanssa esimerkiksi kananottoihin ja suosituksiin liittyvässä viestinnässä.



Upeita vuosia mittarissa

Vuonna 2023 vietettiin Lääketieteen sanastolautakunnan 40-vuotisjuhlavuotta. Tätä varten sanastolautakunnalle tehtiin viestintäsuunnitelma ja tilattiin oma tunnus, joka näkyi kaikissa juhlavuoden sisällöissä, kuten Niilo-palkintojen viestinnässä, sanakilpailussa ja sanastolautakunnan uusien jäsenten rekrytointiviestinnässä.

Juhlavuoden kunniaksi Niilo-palkintojen säännöt ja jakotapa päivitettiin. Palkinnot myönnetään lääketieteen opiskelijoille järjestetyn kirjoituskilpailun perusteella. Kirjoituskilpailuun osallistui 53 opiskelijaa.

Myös juhlavuoden kunniaksi järjestetty viides sanakilpailu oli menestys. Kilpailussa jäseniä pyydettiin ehdottamaan suomennettavia lääketieteen termejä. Aiemmat kilpailut järjestettiin vuosina 1990, 1995, 2003 ja 2013. Kilpailuun osallistui 108 nimimerkkiä, edellisen kilpailun osanottajamäärä kaksinkertaistui. Termiehdotuksia lähetettiin vajaat 700.

Käyvän hoidon juhlavuoden viestinnän suunnittelu aloitettiin hyvissä ajoin. Tulevalle juhlavuodelle tilattiin oma tunnus, 30-vuotista taivalta kuvaava infograafi sekä ideoitiin tietovisa, jonka avulla voi testata omaa Käypä hoito -tietämystään. Lisäksi käynnistettiin juhlavuoden viestintäkampanjoiden suunnittelu, kuten päätoimittajahaastattelut.

Uusi tiedotepalvelu avasi jakelun suoraan toimitukseen

Otimme vuonna 2023 käyttöön tiedotepalvelu STT Infon. Sen etuihin kuuluu, että tiedotteemme jaetaan suoraan mediatalojen toimitusjärjestelmiin. Kaikki tiedotteemme julkaistaan myös STT Infon verkkoportaalissa osoitteessa sttinfo.fi.

Lääkäriseura näkyi vahvasti julkisuudessa vuonna 2023, yhteensä 2 311 artikkelissa valtakunnallisessa printti- ja digimediassa. Sisällöistämme

Palstatilaa saimme Lääkärilehdessä yhteensä 251 jutussa

Eniten juttuja julkaisseet mediat

- 1. Suomen Lääkärilehti
- 2. Mediuutiset
- 3. Iltalehti
- 4. Helsingin Sanomat
- 5. Ilta-Sanomat

1949 julkaisua somessa

5,3 postausta keskimäärin päivässä

11,2 miljoonaa näyttökertaa somekanavissa

+ 35 % enemmän näyttökertoja kuin vuonna 2022

70 uutta valokuvaa konsernin valokuvauksista syysmarraskuussa

* Vuoden 2023 valtakunnallinen printti- ja digimedian seuranta toteutettiin mediaseurannan uuden palvelutarjoajan Retrieverin kanssa, minkä vuoksi luku ei ole vertailukelpoinen edellisten vuosien kanssa.
** Median potentiaalinen lukijamäärä, joka mahdollista tavoittaa

Viestimme uutuuskirjoista



1. Mustasukkaisuus
2. Vaikuttavuus sosiaali- ja terveydenhuollossa
3. Joustava mieli urheilussa
4. Planetaarinen ruokavalio ja elämäntapa
5. Johtaminen lääkärin työnä
6. Nuorten masennus ja interpersonaalinen terapia
7. Maapallo potilaana

selvästi eniten mediatilaa sai vuoden mittaan Käypä hoito, jota 64 prosenttia artikkeleista käsitteli. Niiden potentiaalinen tavoitavuus nousi 218 miljoonaan mediankuluttajaan.

Avainhenkilöistämme eniten mediassa oli Käypä hoito -päätoimittaja **Jorma Komulainen**, joka mainittiin 30 artikkelissa. Käypä hoito -toimituspäällikkö **Raija Sipilä** mainittiin 6 artikkelissa ja Duodecimin puheenjohtaja **Minna Kaila** 5 artikkelissa.

Lähetimme viime vuonna 40 tiedotetta. Leijonanosan julkisuudesta kahmi tammikuun lopulla julkaistu tiedote, jonka aiheena oli uusi autismikirjon Käypä hoito -suositus. Siitä kertovia artikkeleita ilmestyi 67 kappaletta, jotka tavoittivat 8,4 miljoonaa lukijaa. Myös toiseksi ja kolmanneksi eniten julkisuutta saaneet tiedotteet käsittelivät Käypä hoito

-suosituksia: pakko-oireista häiriötä ja kilpirauhasen vajaatoimintaa. Kirjatiedotteistamme eniten mediaosumia keräsi psykologi **Katja Myllyviidan** *Mustasukkaisuus*, joka keräsi 87 mediaosumaa.

Julkisuuspiikit osuivat vuoden alkuun ja loppuun: tammikuussa julkaistun autismikirjon suosituksen lisäksi joulukuussa, vuoden viimeisellä viikolla Duodecim mainittiin unettomuuden hoitoa, vyötärölihavuutta, antibioottiresistenssiä, autismia ja adhd:tä käsitellessä artikkelissa.

Järjestimme maaliskuussa kustantamon kirjatilaisuuden kanssa kouluttajapsykoterapeutti **Arto Pietikäisen** ja urheilupsykologi **Riikka Pasasen** *Joustava mieli urheilussa* -kirjan julkistamistilaisuuden Tahdossa Olympiastadionilla. Paneelikeskustelussa pohdittiin, kuinka rakentaa mielen kuntoalilla tietä kohti urheilumenestystä. Huhtikuussa katoimme Kalevankadun ison salin pöydän planetaarisen ruokavalion herkuilla **Hanna Haverin**, **Soili Soisalon** ja **Eeva Voutilaisen** *Planetaarinen ruokavalio & elämäntapa* -kirjan kunniaksi. Julkistamistilaisuudessa Kööki oli kokannut aamiaisherkut kirjan resepteistä.

Tilaa tiedotteemme sähköpostiisi!

Tilaa tiedotteet sähköpostiisi uutishuoneestamme osoitteessa sttinfo.fi. Löydät uutishuoneesta myös aikaisemmat tiedotteemme.

Arto Pietikäisen (kolmas vas.) ja Riikka Pasasen (toinen oik.) kanssa paneelissa paneelissa psyykkisestä valmennuksesta keskustelivat golfvalmentaja Timo Rauhala, crossfit-kilpailija Marika Seppälä ja cheerleader Lumi Ranta. Tilaisuuden juonsi toimittaja ja urheiluselostaja Tero Karhu.



35 prosenttia enemmän näyttökertoja somessa

Julkaisumme Facebookissa, Instagramissa, LinkedInissä ja Twitterissä saivat yhteensä 11,2 miljoonaa näyttökertaa, joka on 35 prosenttia edellisvuotta enemmän. Julkaisimme viime vuonna sosiaalisen mediankanavissamme 1 949 julkaisua eli keskimäärin 5,3 postausta päivässä.

Instagramin (konsernin ja D-lehden tilit) seuraajamäärä kasvoi 32 prosenttia ja LinkedInin 36 prosenttia. Myös Facebookin seuraajamäärä kasvoi, mutta kasvutahti oli aiempaa hitaampaa. Tästä huolimatta Facebook piti paikkansa Duodecimin

merkittävimpana somekanavana näyttökertojen ja reaktioiden määrällä mitattuna. X:n kasvu pysähtyi, seuraajamäärä kasvoi vain prosentilla.

Duodecim mainittiin 4 554 somejulkaisussa vuonna 2023. Eniten mainintoja kertyi kesäkuussa, kun somessa keskusteltiin *Kehitysvammainen potilaana* -kirjasta. Keskustelua käytiin laajasti etenkin X:ssä.

Käypä hoito nousi viime vuoden suurimmaksi teemaksi somessa. Seuratuista teemoista toiseksi eniten näkyvyyttä keräsivät kirjat ja kolmanneksi eniten ammattilaisten verkkotuotteet.

HENKILÖSTÖ JA TIETOHALLINTO

Yli yksikkörajojen toisiamme auttaen

Työyhteisömme edisti strategiaa, kehitti yhdenvertaisuutta ja viihtyi yhdessä erinäisissä tapahtumissa. Tietohallinnon tulevaa suuntaa viitoittamaan tehtiin laaja selvitys, jonka pohjalta kirjattiin kehittämissuunnitelma.

Yhdessä olemme enemmän

Työyhteisömme vietti yhdessä lukuisia hyviä hetkiä. Työhyvinvointipäivillä Vierumäellä harrastimme muun muassa padelia, jousiammuntaa ja curlingia, kun taas osa rauhoittui joogaamalla ja metsäretkellä. Viimeistä kertaa Kalevankadulla pidetyille legendaarisille glögeille kokoontui joulun alla henkilökuntaamme ja sidosryhmiämme.

Henkilökunnan oma virkistyskerho järjesti tekemistä halukkaille osallistujille. Vuoden aikana ehdimme yhdessä matkata ja harrastaa aina kulttuurista urheiluun. Kerhon hallitus järjesti arjen iloksi toimistollamme muun muassa iltoja lautapeleiden sekä vanhojen tietokonepelien pelaamiseen.

Autoimme toisiamme monessa, muun muassa henkilökuntaamme heittäytyi mukaan koko konsernin valokuvauksiin kolmeen otteeseen syksyn aikana. Puistossa, toimistolla sekä Tapiolan terveys-

asemalla otetut kuvat viestintään ja markkinointiin syntyivät yhteisen ponnistuksen lopputulemana.

Tiivistä vuoropuhelua ja ajankohtaista kehittämistyötä

Henkilöstöryhmä Hyrrän toiminta keskittyy työsuojeluun, yhteistoimintaan sekä johdon ja henkilöstön väliseen vuorovaikutukseen. Toiminnan painopisteinä olivat uuden yhteistoimintalain mukaisten vuoropuhelukäytäntöjen vakinaistaminen vuosikelloon sekä seuran strategisten linjausten mukaisten tehtävien toteuttaminen. Näihin kuuluvat palkkavertailun tekeminen ja palkkayhdenvertaisuuden toteuttaminen, kehityskeskusteluprosessin toteuttamisesta huolehtiminen, kirjallisten työnkuvien tekeminen kaikista seuran työtehtävistä sekä työsuojelun toimintaohjeen päivittäminen.

Strategia, toimintasuunnitelma, vuosikertomus

Vierumäellä työhyvinvointipäivillä halukkaat pääsivät kokeilemaan curlingia.

Henkilökunnan virkityskerhon tapahtumassa osallistujat suppailivat, meloivat, vesilautailivat ja intoutuivat vesibanaanin päälle.

Riitta Kahelin, Jan Nyström, Terhi Eskelinen ja Juha Kautto tietohallinnon palaverissa.



sekä uudet tilat puhututtivat erityisen paljon. Tulevaisuuden tilat -hanke oli vahvasti läsnä kaikissa kokouksissa ja projektikoordinaattori **Meri Larsson-Kapp** oli mukana kokouksissa esittelemässä hankkeen vaiheita. Hyrrän jäsenet nimettiin omien yksiköidensä muuttovastaaviksi.

Tietohallinto tuki ja teki kaikkialla konsernissa

Verkkopalveluihin, tapahtumiin ja julkaisemiseen perustuvassa toiminnassamme tietohallintomme oli mukana jossakin roolissa kaikkialla, toimittamisesta jäsentapahtumiin. Teimme tiivistä yhteistyötä seuran lisäksi Kustannus Oy Duodecimin kanssa. Vastasimme henkilöstön tietotekniikkalaitteistojen ja -ohjelmistojen





saatavuudesta sekä Duodecim-konsernin tuottami-
en verkkopalveluiden tietojärjestelmäkehityksestä ja
ylläpidosta sekä järjestelmähankinnoista.

Vuoden päättyessä tietohallintoyksikössä työ-
kenteli konsultit mukaan lukien yhteensä 18 henkeä
järjestelmäprojektien, tietoturvan ja tietosuojan
sekä it-tuen tehtävissä. Tietohallintopäällikkö **Juha
Kautto** siirtyi osa-aikaeläkkeelle, ja hänen seura-
ajanaan aloitti **Juha Leppälä**. Kautto totesi tehtävien
vaihdon menneen sujuvasti yhteistyön merkeissä.

Järjestelmäprojekteissa uudistimme muun
muassa sisällöntuotantoon liittyviä tietojärjestelmiä

ja otimme käyttöön uuden CRM-järjestelmän sekä
mobiililaitteilla toimivan Duodecim-sovelluksen. Yh-
dessä viestinnän ja markkinoinnin sekä Timehouse
Oy:n kanssa otimme käyttöön uuden verkkoanalyti-
ikan GA4-mittausratkaisun. Verkkoanalytiikka auttaa
ymmärtämään sivustojemme kävijöiden käyttäyty-
mistä ja kehittämään verkkopalvelujamme.

Sisällöntuotannon järjestelmistä otimme toimi-
tusten kanssa käyttöön uudistetun version Xeditis-
tä, joka on aiempaa helppokäyttöisempi, raikkaampi
ulkoasultaan ja helpommin ylläpidettävä. Uudistus
toteutettiin yhdessä Timehouse Oy:n kanssa. Duo-

decim-lehti sai käyttöönsä kokonaan uuden toimi-
tuksen hallintajärjestelmän, Exlibriksen uusimman
version. Saman järjestelmän vanhempi versio oli
käytössä jo muilla toimituksilla. Exlibriksen uuden
version käyttöönotto kaikkien toimitusten kanssa
saatiin myös hyvään vauhtiin. Näillä uudistuksilla
sisältöjemme ylläpito ja kehittäminen ovat aiem-
paa sujuvampaa.

Sisällöntuotannon järjestelmien pääkäyttäjien
kanssa pidimme ensimmäisen kerran kehittämis-
päivät, jotka koettiin heti hyödyllisiksi. Kahden
päivän aikana tutustuimme ylläpito-ohjelmien
uusiin ominaisuuksiin ja jaoimme hyviä käytäntöjä
toimitusten kesken. Päivät onnistuivat niin hyvin,
että vastaavia yhteisiä kehittämispäiviä toivottiin
järjestettävän myös jatkossa.

Kertakirjautumisella Duodecimin sisältöihin

Uudistimme kokonaan Duodecim-sovelluksen,
sähköisen jäsen- ja tekijäkorttimme. Sen kautta
pääsee kertakirjautumisella Duodecimin sisäl-
töihin, palveluihin ja etuihin. Lisäksi sovelluksen
kautta saa tiedon ajankohtaisista eduista ja tarjo-
uksista.

Toteutimme sen PWA-sovelluksena (Progres-
sive Web Application) eli verkkosivustona, joka
näyttää ja toimii kuin mobiilisovellus, mutta sitä ei
ladata sovelluskaupasta ja asenneta laitteelle. Sen
sijaan sen voi lisätä kuvakkeeksi mobiililaitteen
näytölle. Tämä takaa, että palvelua voi käyttää
joustavasti eri laitteilla, toisin kuin monia perintei-
sempiä mobiilisovelluksia.

Tietohallinto uudistaa toimintaansa

Syksyn aikana toteutimme laajan selvityksen, jonka
lopputuloksena syntyi suunnitelma tietohallinnon
toiminnan uudistamisesta.

Tietohallinnon kehittämistoimenpiteet 2024–26

1. Jatkuvuudenhallinnan perusasiat kuntoon:
 - Tietoturvan hallintamallit
 - Häiriötilanteiden hallintaprosessit
 - Järjestelmäarkkitehtuurin selkeyttäminen ja järjestelmien yhdenmukaistaminen
 - IT-sopimusten ja toimittajien hallinta
 - IT-tuotannonhallinnan käytännöt, roolit ja vastuut
2. Kustannusten hallinta, läpinäkyvyys ja kohdentaminen aiheuttamisperiaatteella
3. Yksinkertaistaminen ja yhtenäistäminen, tekemisen tehokkuus, päällekkäisyyksien karsiminen
4. Kehittämisen liiketoimintalähtöinen ohjaus ja hallinta

Henkilöstömme vuonna 2023*

Suomalainen Lääkäriseura Duodecim

Hallinto

Kahelin Riitta, tietoturvapäällikkö
Kyrönaho Pirjo, hallintopäällikkö
Manninen Anita, järjestelmäasiantuntija
Metsäniemi Päivi, pääsihteeri

Kokous- ja jäsenpalvelut

Haikala Riikka, jäsenpalvelupäällikkö
Kyrönaho Fanny, jäsenpalveluassistentti
Laine Riitta, edustusemäntä
Larsson-Kapp Meri, koordinaattori
Manninen Helmi, assistentti
Mikkola Aliisa, toimistoemäntä
Orenius Sinikka, tarjoilija
Pettersson Ida, koordinaattori 1.8.2023 alkaen
Virasjoki Tiina, koordinaattori

Viestintä

Hietakangas Minna, viestintäpäällikkö
Huuskonen Susanna, viestinnän ja markkinoinnin asiantuntija 27.12.saakka
Myllys Niina, viestinnän ja markkinoinnin asiantuntija
Similä Anni, viestinnän ja markkinoinnin asiantuntija

Talous

Bäckström Raili, pääkirjanpitäjä 31.3.saakka
Järventaus Satu, taluspäällikkö
Khoury Tiina, talouden asiantuntija
Kivimäki Seija, taloussihteeri
Kuronen Taisto, varainhoitaja
Tähtinen Petri, palkka-asiantuntija 25.7.saakka

Tietohallinto

Aartolahti Sami, järjestelmäasiantuntija
Eskelinen Terhi, järjestelmäasiantuntija
Jukarainen Sari, järjestelmäasiantuntija
Kautto Juha, tietohallintopäällikkö 31.8.saakka
Kojola Pasi, järjestelmäasiantuntija

Leppälä Juha, tietohallintopäällikkö 1.9. alkaen
Nyström Jan, järjestelmäasiantuntija

Aikakauskirja Duodecimin toimitus

Kalliokoski Annikka, päätoimittaja
Jaarola Harriet, taittaja
Jaatinen Liisa, toimituspäällikkö
Karhuaho Antti, toimittaja
Kuuliala Aino, toimittaja, vanhempain-vapaalla 20.4.2023 alkaen
Laino Tiina, taittaja
Oksa Armi, avustaja
Oksa Helmi, avustaja
Rapola Meri, avustaja
Rapola Risto, avustaja
Saano Veijo, toimittaja, sanastolautakunta
Saarela Lauri, toimittaja, sanastolautakunta
Teeriaho Anne, ilmoitusmyyntipäällikkö

Koulutus

Hallikainen Roosa, koulutussuunnittelija
Heikkilä Nea, koordinaattori
Jauhiainen Toni, tekninen toimittaja
Junttila Tarja, koordinaattori
Karvonen Miira, kehittämispäällikkö
Kaunisto Marketta, koordinaattori
Kiviranta Panu, koulutuspäällikkö 9.1. alkaen
Pettersson Ida, koulutusassistentti 30.7.saakka
Sabell Marco, kehittämispäällikkö

Aluetoimistot

Turku

Elima Kati, aluekoulutuspäällikkö
Ulmanen Mari, aluekoordinaattori

Tampere

Sumelahti Marja-Liisa, aluekoulutus-päällikkö
Valli Kirsi, aluekoordinaattori

Kuopio

Huttunen Minna, aluekoordinaattori
Tusa Nina, aluekoulutuspäällikkö

Oulu

Ansakorpi Hanna, aluekoulutuspäällikkö 1.4. alkaen
Kangas Sari, aluekoordinaattori

Helsinki

Väisänen-Tommiska Mervi, aluekoulutus-päällikkö

Käypä hoito -toimitus

Aho Niina, kokouspalvelusihteeri
Ahola Satu, tekninen toimittaja
Ahonen Juha, toimittaja
Haukio Minna, tekninen toimittaja
Honkanen Mari, kehittämispäällikkö
Komulainen Jorma, päätoimittaja
Lamberg Tiina, informaattikko
Laukkala Tanja, toimittaja
Lepistö Marjo, koordinaattori
Raudasoja Aleksi, toimittaja
Sipilä Raija, toimituspäällikkö
Tala Tiina, oppimateriaalitoimittaja
Tarnanen Kirsi, tekninen toimittaja
Tuunainen Arja, toimittaja

Kustannus Oy Duodecim

Kirjat

Gröhn Ulla, kustannustoimittaja
Haikarainen Kirsi, kustannustoimittaja
Huikari Emma, tekninen toimittaja 1.12. alkaen

Huovinen Jari, kustannustoimittaja
Iltanen Lauri, tekninen toimittaja
Kekkonen Eeva, kustannustoimittaja
Kumpulainen Noora, kustannustoimittaja
Mykkänen Aino, kustannustoimittaja
Määttänen Petra, tuotantokoordinaattori
Penttilä Iiris, kustannustoimittaja
Pernaa Minna, kustannustoimittaja
Pirttimaa Hannele, tuotantopäällikkö
Saarnimo Tiina, myyntipäällikkö
Suvanto Heidi, digitaalisen markkinoinnin asiantuntija

Tienhaara Harri, tekninen toimittaja
Tiihonen Hanna, kustannustoimittaja

Terveysportti ja Uutispalvelu

Airola Kristiina, asiantuntijalääkäri
Arjama Anna-Liisa, toimituspäällikkö, Vanhusten hoito ja hoiva -tietokanta 15.5. alkaen
Forsell Marja, toimituspäällikkö
Kontula Kimmo, päätoimittaja, Uutis-palvelu
Koski Hannu, markkinointipäällikkö
Nevala Lasse, uutistoimittaja
Rehn Aleksi, järjestelmäasiantuntija
Ritala Elina, toimittaja, Hoitotyön tieto-kanta 22.5. alkaen
Sarell Nina, päätoimittaja, Hoitotyön tietokannat
Syrjälä Anne, tekninen toimittaja
Valli Juha, päätoimittaja, Akuuttihoito ja anestesia -tietokanta 1.8. alkaen

Lääkärin tietokannat ja Terveyskirjasto

Aaltonen Kirsimari, lääkäritoimittaja
Aktan-Collan Katja, lääkäritoimittaja
Alenius Heidi, lääkäritoimittaja
Berghem Nora, lääkäritoimittaja
Eerola Hannaleena, vt. päätoimittaja, Terveyskirjasto 10.3. alkaen
Fredriksson Monika, toimitussihteeri
Ingalsuo Minna, tekninen asiantuntija
Jousimaa Jukkapekka, päätoimittaja, Lääkärin tietokannat
Karppinen Laura, lääkäritoimittaja 14.8. alkaen
Kattainen Anna, lääkäritoimittaja
Lampe Kristian, lääkäritoimittaja, päätoi-mittaja EBMG 1.6. alkaen
Parviainen Helka, toimituspäällikkö
Terho Henri, lääkäritoimittaja 14.8. alkaen
Tunturi Satu, päätoimittaja, Terveyskir-jasto, vanhempainvapaalla 10.3. alkaen
Urtti Anna-Reeta, lääkäritoimittaja 26.4. alkaen

Integroidut palvelut

Fontana Matias, ohjelmistokehittäjä
Kunnamo Ilkka, kehitysjohtaja, päätoi-

mittaja EBMG 31.5. saakka
Kutinlahti Eija, laatupäällikkö
Lehto Tuomas, yksikön johtaja
Lyytikä Johannes, päätoimittaja
Mahlamäki Anu, asiantuntijalääkäri
Mäkinen Joonas, palvelupäällikkö
Niittyrinta Niko, ohjelmistokehittäjä
Niskanen Teemu, palvelupäällikkö
Pellikka Minna, sisältöasiantuntija
Phai Hai, ohjelmistokehittäjä
Rissanen Ina, asiantuntijalääkäri
Seppälä Timi, ohjelmistokehittäjä 30.8. saakka
Suurnäkki Anu, asiakkuuspäällikkö
Valvisto Antti, asiantuntijalääkäri 1.3. alkaen
Virta Antti, asiantuntijalääkäri
Vuorinen Joonatan, ohjelmistokehittäjä

Oppiportti

Ellis Heli, verkkokoulutusasiantuntija 14.8. alkaen
Huuhtanen Minna, verkkokoulutusasian-tuntija
Ketola Mari, liiketoimintapäällikkö
Kupari Petra, tuotepäällikkö
Pellinen Maiju, tuotepäällikkö, verkko-koulutusasiantuntija
Radi Heini, tuotepäällikkö, verkkokoulu-tusasiantuntija
Rantanen Tuukka, asiakkuuspäällikkö
Tulonen-Tapio Johanna, päätoimittaja
Waldén Laura, verkko-oppimisen asian-tuntija 14.8. alkaen

Hallinto, markkinointi ja yhteiset palvelut

Borisova Aleksandra, järjestelmäasian-tuntija
Gustafsson Maria, controller
Hakanummi Sirkku, palvelukoordinaattori
Hakkola Jaana, asiakaspalvelukoordinaat-tori 26.7. saakka
Landgren Juuso, järjestelmäarkkitehti
Mustonen Pekka, toimitusjohtaja
Nummenranta Riikka, palvelukoordi-naattori

Nyberg Peter, asiantuntijalääkäri 1.7. saakka
Pelkonen Leevi, järjestelmäasiantuntija
Peltari Hanna, koordinoiva päätoimittaja
Rantala Kirsi, palvelukoordinaattori
Saarijärvi Sari, hallintopäällikkö
Snicker Liisa, markkinointipäällikkö
Strömberg Emma, palvelupäällikkö
Teikko Laura, markkinoinnin ja viestinnän asiantuntija

Konsultit

Hakkola Jari, järjestelmäasiantuntija
Haikonen Timo, myyntipäällikkö
Helisalo Hannu, myyntipäällikkö
Isoviita Veli-Matti, asiantuntijalääkäri
Kallio Markku, asiantuntijalääkäri
Kervinen Juha, ohjelmistokehittäjä
Seikku Paula, asiantuntijalääkäri
Turunen Hanna, verkkokoulutus-asiantuntija

Kuura Health

Asmala Samuli, teknologiajohtaja
Honkanen Antti, laatujohtaja
Tikkanen Jani, kehitysjohtaja

*Lääkäriseuran ja Kustannus Oy:n
päätoiminen henkilöstö

TALOUS

Vakaasti ja toimintaa uudistaen

Konsernin rahoitus- ja maksuvalmius säilyi hyvänä koko vuoden. Seuran varsinaisen toiminnan kustannukset kasvoivat tilikauden tuloksen pysyessä sijoitus- ja rahoitustuotoista johtuen edellisen vuoden tasolla. Seuran omistaman Kustannus Oy Duodecimin toiminta oli voitollista.

Uudistuksia tehtäväkentällä

Organisoimme uudelleen tiimin toimintaa ja talousyksikön toiminnoista kirjanpito ja palkanlaskenta ulkoistettiin tilitoimistolle. Samalla päivitimme taloustiimin sisäisiä rooleja ja tehtäväkuvia. Muutoksen jälkeen Lääkäriseuran taloustiimissä työskenteli kolme henkilöä: talouspäällikkö ja kaksi taloushallinnon asiantuntijaa.

Kustannus Oy Duodecimissa työskentelevä asiantuntija hoiti Kustannus Oy Duodecimin ja Kuura Health Oy:n taloustehtäviä. Seuran talousyksikkö jatkoi Lääkäriseuran, Keskinäinen Kiinteistöosakeyhtiö Viktorinrannan sekä Lydia ja Karl G. Lindbergin Duodecim-säätiön taloushallinnon hoitamista osallistuen edelleen osittain myös Kustannus Oy Duodecimin ja Kuura Health Oy:n taloushallinnon tehtäviin. Tytäryhtiöt korvasivat työn aiheuttamisperiaatteen mukaisesti.

Konserniin kuuluvat myös Kiinteistö Oy Ykstoista ja Data KIT Oy, joiden taloushallinto hoidettiin muualla, mutta myös niiden tilinpäätös yhdistettiin

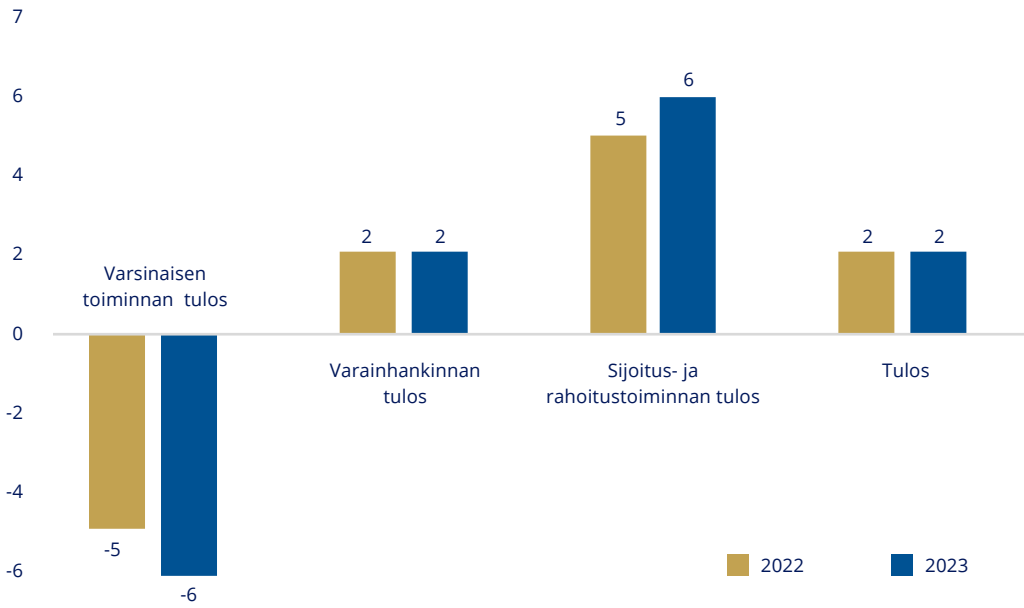
konsernitilinpäätökseen. Konserniin kuuluvan Taitoni Oy:n toiminta loppui ja yhtiö purkautui joulukuussa 2023.

Vilkasta toimintaa

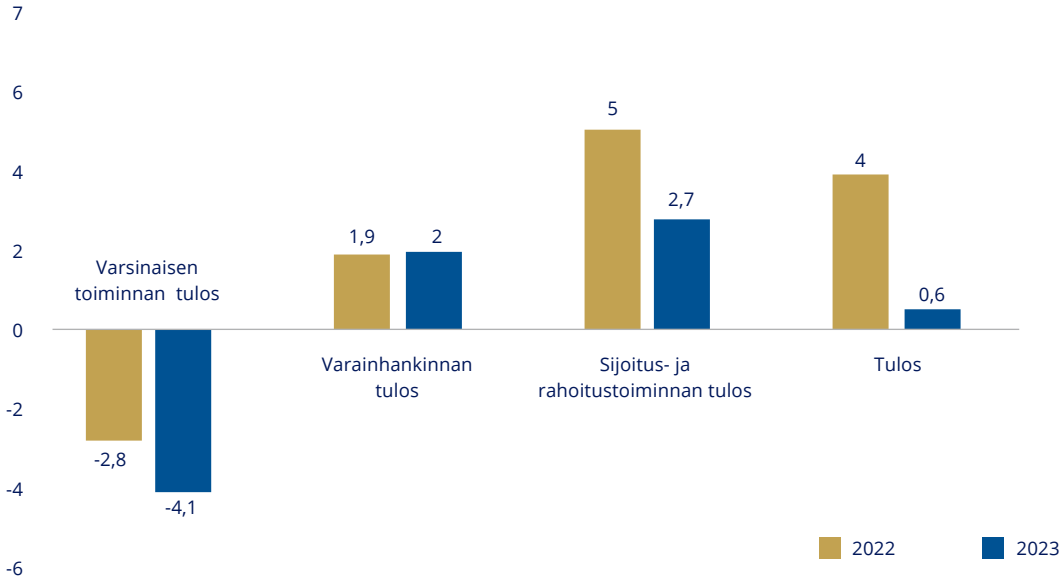
Seuran varsinaisen toiminnan alijäämä oli 5,9 miljoonaa euroa (4,5 miljoonaa euroa 2022). Talousarvion 5,8 miljoonan euron alijäämään verrattuna toiminnan kustannukset olivat talousarvion mukaiset. Varsinaisen toiminnan kustannukset olivat kuitenkin 1,1 miljoonaa euroa vuotta 2022 korkeammat sekä vilkkaan toiminnan että inflaation aiheuttamien kustannusnousujen takia. Varsinaisen toiminnan tuotot jäivät 0,1 miljoonaa talousarviosta.

Varsinaisen toiminnan alijäämä katettiin 2,0 miljoonan euron jäsenmaksutuotoilla ja 6,1 miljoonan euron varainhoidon tuotoilla. Sijoitustoiminnan tuottoja paransi tytäryhtiö Kustannus Oy Duodecimin jakama 3,5 miljoonan euron osinko. Tilikauden tulos oli 2,1 miljoonaa euroa ylijäämäinen. Taseen loppusumma oli 78,9 miljoonaa euroa (78,6 milj. vuonna 2022). Tilikauden aikana perustettiin

Seuran tulos 2022–2023



Konsernin tulos 2022–2023



edellisten tilikausien voittovaroista tekijärahastoksi nimetty uusi vapaa rahasto.

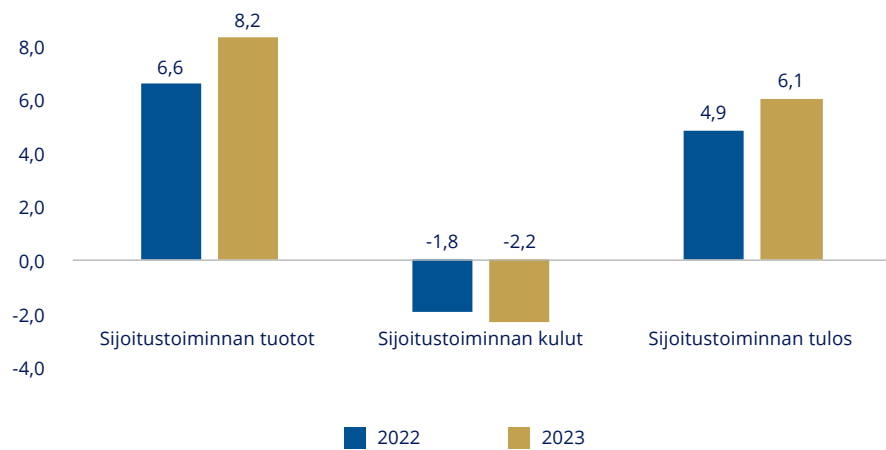
Seuran omistaman Keskinäinen Kiinteistö Oy Viktorinrannan vuokratuotot olivat 103 000 euroa, joilla katettiin kiinteistön hoitokulut.

Palveluita tarvitsevien ulottuville

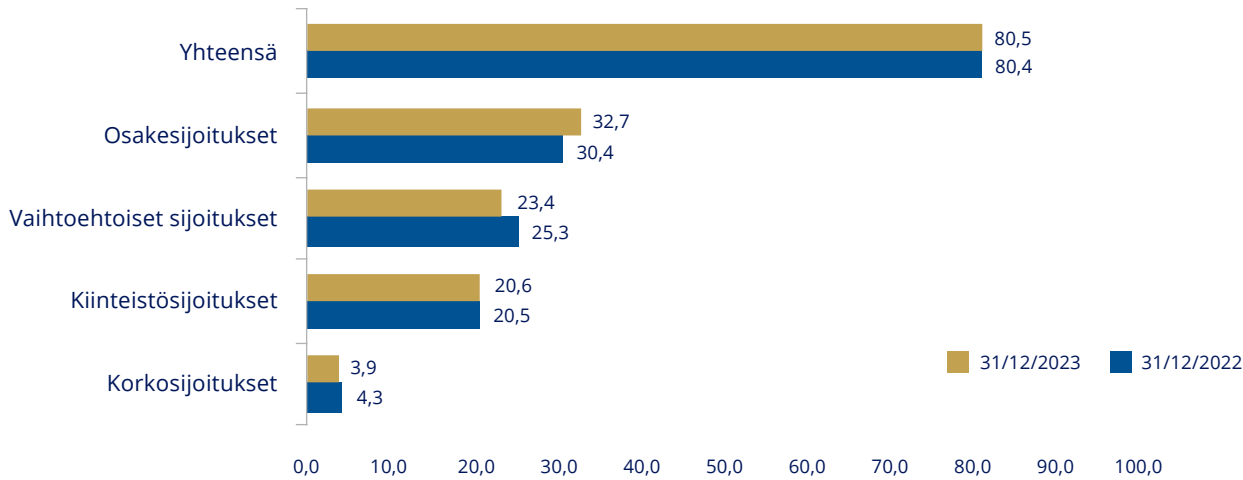
Seuran kokonaan omistama tytäryhtiö Kustan-

nus Oy Duodecim julkaisee lääkäreille ja muille terveydenhuollon ammattilaisille suunnattuja tietosisältöjä sähköisinä tietokantoina, sovelluksina ja painotuotteina. Yhtiö ei pyri maksimoimaan liikevoittoaan vaan saattamaan tuottamansa palvelut mahdollisimman kattavasti kaikkien niitä tarvitsevien ulottuville siten, että toiminta on kannattavaa. Vastuullisuus ja ympäristökysymykset huomioidaan liiketoiminnassa kaikilla osa-alueilla. Tuotekehityksen painopisteet olivat Oppiportin

Sijoitustoiminnan tulos (M€)



Sijoitusvarallisuuden markkina-arvo (M€)



uudet verkkokurssit, VR-tuotanto ja webinaarit sekä päätöksentuen Terveystyöjärjestön jatkokehitys. Kehitystyötä tehtiin myös Terveystyöjärjestön käyttöliittymissä, Vanhusten hoito ja hoiva -tietokannassa, Sairaanhoidon tietokantojen uudistamisessa sekä omistusyhtiö Kuura Healthin koordinoimissa mobiilireseptissä ja uusissa älykkäissä hakuominaisuuksissa. Tuotekehityksen erityinen painopiste liittyi kirjoittajien ja asiantuntijoiden palkitsemisen kehittämiseen.

Tilikausi oli yhtiön 39. toimintavuosi. Tytäryhtiön toiminta oli voitollista ja rahoituksellisesti ylijäämäistä. Liikevaihto oli 21 331 180 euroa (19 308 822 euroa vuonna 2022) ja kasvua edelliseen vuoteen tuli 10,5 %. Tilikauden voitto oli 2,08 miljoonaa euroa.

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana 79 kuukausipalkkaista henkilöä. Tutkimus- ja kehittämismenot olivat yhtiössä 1 000 201 euroa (628 394 euroa vuonna 2022 ja 752 850 euroa vuonna 2021). Tutkimus- ja kehittämismenojen osuus liiketoiminnan muista kuluista oli 10,4 prosenttia. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluina.

Duodecim-konserniin kuuluvat tilikaudella 2023

- Emoseuran kokonaan omistamat Kustannus Oy Duodecim, Keskinäinen Kiinteistö Oy Viktorinranta ja Taitoni Oy (yhtiö purettu 12/2023)
- Kustannus Oy Duodecimin omistama Kuura Health Oy
- 51 % Data KIT Oy:stä
- 77,16 % Kiinteistö Oy Ykstoista-yhtiöstä. Seuran omistamat toimitilat ovat omassa käytössä.

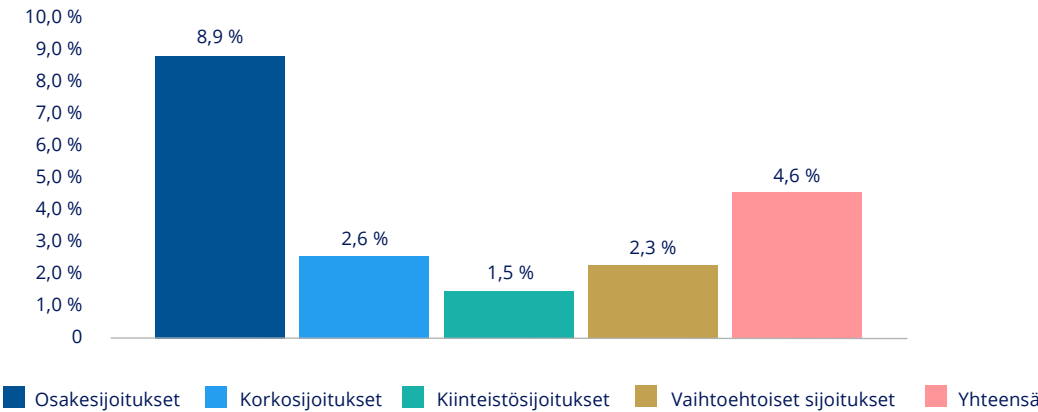
Vakaat näkymät

Konsernin rahoitus- ja maksuvalmius säilyi hyvänä koko vuoden. Omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 90,5 %. Konserniin kuuluvien yksiköiden toiminta on vakaalla pohjalla.

Konsernin varsinaisen toiminnan tuotot olivat tilikauden aikana 23,8 miljoonaa euroa (22,0 milj. euroa

vuonna 2022). Konsernin varsinaisen toiminnan kulut olivat vastaavasti 27,9 miljoonaa euroa (24,8 milj. euroa vuonna 2022). Konsernin varsinaisen toiminnan tappio oli 4,1 miljoonaa euroa (2,8 milj. euroa vuonna 2022). Konsernin tilikauden ylijäämä oli 0,6 miljoonaa euroa (4,0 milj. euroa vuonna 2022).

Seuran sijoitusten tuotto prosentit 2023



Vahva loppuvuosi

Sijoitusvuosi 2023 päättyi lopulta hyvissä tunnelmissa, erityisesti marras-joulukuun vahvan nousun ansiosta. Maailman osakeindeksi nousi 18,6 % ja USA:n osakeindeksi 22,8 %. Valtionlainat tuottivat

Seuran sijoitusten toimialavalinnoissa painotetaan



terveydenhuolto ja terveydenhuollon teknologia



teknologia, tietotekniikka ja digitalisaatio



pankki- ja rahoituspalvelut



teollisuustuotteet, koneet ja laitteet

6,7 % ja yrityslainat 8,0 %. Tosin sijoitusvuosi 2022 oli poikkeuksellisen heikko. Maailman osakeindeksi laski 16 % ja USA 25 %. Samoin pitkät korkosijoitukset laskivat 15–17 %.

Nopean muutoksen aiheutti markkinoiden koronnostopelkojen vaihtuminen koronlaskutoiveisiin. Vuoden aikana inflaatio saatiin laskemaan 10 %:sta kolmeen prosenttiin. Inflaatiota hillitsi raaka-aineiden hintojen lasku ja tuotannon palautuminen normaaliksi. Keskuspankkien korkojen nostot tehosivat inflaatioon, mutta hintana oli talouskasvun heikkeneminen Euroopassa vain 0,5 %:iin ja USA:ssa 2,5 %:iin.

Seuran sijoitusvarallisuuden markkina-arvo 31.12.2023 oli 80,4 miljoonaa euroa (80,5 milj. vuonna 2022). Seuran osakesijoitukset olivat 30,4 miljoonaa euroa (32,7 milj. vuonna 2022), korkosijoitukset 4,3 miljoonaa euroa (3,9 milj. vuonna 2022), kiinteistösijoitukset 20,5 miljoonaa euroa (20,6 milj. vuonna 2022) ja vaihtoehtoiset sijoitukset 25,3 miljoonaa euroa (23,4 milj. vuonna 2022).

Osakkeiden osuus sijoituksista oli 37,8 % (40,6 % vuonna 2022). Koroissa, pääoma- ja kiinteistösijoituksissa oli 62,2 % (59,4 % vuonna 2022). Toimintavuoden sijoitustuotot olivat 4,6 % (-7,1 %). Osakesijoitusten tuotto oli 8,9 % (-23,5 %). Vaihtoehtosijoitusten tuotto oli 2,3 % (15,1 %), kiinteistösijoitusten 1,5 % (8,1 %) ja korkosijoituksien 2,6 % (0,2 %). Osakesijoitukset nousivat markkinanousua vähemmän, koska salkku painottuu pienempiin kasvuosakerahastoihin. Vaihtoehtoisten sijoituksien tuottoa alensivat rahastojen tuottojen aleneminen. Osassa kiinteistörahastoja tehtiin vuoden aikana jopa yli 10 %:n arvonn alennuksia. Rahastoyhtiöiden arvion mukaan nettovuokratuotot ja vuokrausasteet eivät ole heikentyneet vastaavassa suhteessa.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan ylijäämä oli 6,1 miljoonaa euroa. Korkotuottoja saatiin 0,5 miljoo-

naa euroa. Osinkoja ja rahastojen tuotto-osuuksia saatiin 5,6 miljoonaa euroa. Myyntivoittoja syntyi 1,4 miljoonaa euroa ja arvonalennuksia palautui 0,6 miljoonaa euroa. Arvonalennuksia ja omaisuuden hoitokuluja syntyi 2,2 miljoonaa euroa.

Omakatteisten rahastojen varat olivat tilikauden päättyessä markkina-arvoltaan 10,9 miljoonaa euroa (10,9 milj. vuonna 2022). Rahastojen keskimääräinen varainhoidon tuotto oli 2 %. Apurahoja ja palkintoja jaettiin omakatteisista rahastoista 285 600 euroa.

Kurkistus tulevaan

Varainhoidon tuottoihin vaikuttavat keskeisesti talouskasvu, yritysten tulokasvu, markkinamekanismit ja rahapolitiikka. Maailmanlaajuisen talouskasvun ennuste on 3 %. Kiinan talous kasvaa 3–4 % ja Itä-Aasian kasvu on sitäkin parempaa. Euroopan kasvu on noin 1 % ja Yhdysvaltojen 2,5 %.

Maaliskuussa useat keskuspankit ilmoittivat ohjauskorkojen laskusta lähitulevaisuudessa. Tieto alensi välittömästi markkinakorkoja ja käynnisti osakerallin, lukuun ottamatta Helsingin pörssiä. Korkotason lasku parantaa myös vaihtoehtoisten reaalisijoitusten tuotto-odotuksia. Alkuvuoden aikana seuran osakesijoitusten tuotto oli 4,5 %. Markkina-tuotto on ollut tätäkin korkeampi. Olemassa oleviin korkosijoituksiin koronlaskulla on suotuista vaikutus, mutta pidemmällä aikavälillä korkotuotot alenevat, kun lainakanta uusiutuu.

Hyvän alkuvuoden jälkeen sijoitustoiminnan koko vuoden tuotto-odotukset ovat nousseet 8–10 %. Kokonaistuotto riippuu oleellisesti kiinteistösijoitusten ja pääomasijoitusten tuotosta. Kiinteistöjen vuokratuotot ja vuokrausasteet ovat edelleen hyvällä tasolla, joten rahastojen arvonnousulle on hyvät perusteet. Myös pääomarahastojen tuottoihin

koronlaskulla on suotuisat vaikutukset. Rahastojen omistamien yritysten kasvu nopeutuu ja kannattavuus paranee, joiden seurauksena rahastojen tuotot nousevat.

Riskitekijä talouteen on Israelin ja Palestiinan konfliktin laajeneminen. Myös Venäjän pitkittyvä hyökkäyssota Ukrainassa lisää ongelmia etenkin Euroopan taloudessa. Geopoliittiset jännitteet erityisesti suurvaltojen välillä ravistelevat taloutta ja häiritsevät tuotantoa ja kauppaa. Talouden riskitekijät ovat alentuneet, kun maailmanlaajuinen inflaatio on laskussa ja korkotaso alenemassa.

EQ Varainhoidon vuonna 2010 aloittaman Amanda V East -pääomarahaston arvosta 785 960 (markkina-arvo 628 768) euroa sisältää sijoituksia Venäjälle noin 0,25 milj. euroa. Rahasto on myymässä omistuksiaan vuosina 2024–2026. Rahaston sijoitetun pääoman tuottoennuste (IRR) on 4 %. Vuonna 2023 rahasto palautti varoja ja tuottoa yhteensä 200 000 euroa.

Seura omistaa 77 % Kiinteistö Oy Ykstoista -kiinteistöstä (Kalevankatu 11:n toimistotilat). Valtuuskunnan toimeksiannon mukaisesti hallitus on teettänyt rakennusteknisen ja juridisen suunnitelman noin 1 200 m²:n suuruisten toimistotilojen muuttamiseksi asunnoiksi. Myös linjasaneerauksen toteutussuunnitelmat valmistuvat toukokuussa. LVIS-linjasaneeraus ja seuran huoneistomuutoksen urakkatarjousasiakirjat valmistuvat kesäkuussa 2024 ja urakoitsijoiden valinta tehdään syyskuun loppuun mennessä. Urakkasopimukset tehdään lokakuussa, jonka jälkeen hankkeen kokonaiskustannukset ovat selvillä. Tietojen perusteella voidaan laatia myyntiarvo- ja tuottolaskelmat. Seura muuttaa 1.12.2024 Kaivokatu 8:aan uusiin vuokratiloihin, jotka seura on vuokrannut Kustannus Oy Duodecimiltä.

Kiitos kaikille teille, toiminnassamme mukana vuonna 2023 olleille!

Valtuuskunta 1.4.2022–31.3.2025

Hyppölä Harri, puheenjohtaja	Lantto Ulla
Turpeinen Miia, varapuheenjohtaja	Lehtinen Antti
Airaksinen Olavi	Lehtisalo Minna
Anttila Anniina	Lindgren Jan
Arola Johanna	Merenmies Jussi
Halila Hannu	Meri Seppo
Helin-Salmivaara Arja	Mikkola Ilona
Hetemäki Iivo	Mäkisalo Heikki
Hiltunen Kari-Matti	Nohynek Hanna
Juva Kati	Pirilä Laura
Kaila Minna	Reho Tiia
Kainulainen Leena	Salmi Heli-Maria
Keränen Mikko	Sannisto Tuire
Kinnunen Peppi	Taipalus Eemil
Konttinen Joel	Takalo Mona
Korkeila Jyrki	Tallgren Minna
Korpi Niko	Tapiainen Terhi
Kuoppala Mari	Uusitalo Leena
Kääriä Samuli	Vanhala Juho Antero
Lahtela Jorma	Väliaho Eemu-Samuli

Valtuuskunnan vaalivaliokunta 1.4.2022–30.3.2025

Turpeinen Miia, puheenjohtaja
Helin-Salmivaara Arja
Keränen Mikko
Konttinen Joel
Mäkisalo Heikki
Pirilä Laura
Reho Tiia
Salmi Heli
Sannisto Tuire
Väliaho Eemu-Samuli

Valtuuskunnan kokouksiin osallistuivat varajäsenenä varsinaisen jäsenen ollessa estyneenä

Niemi-Murola Leila
Parviainen Helka
Saarni Samuli
Saukkonen Tuula

Hallitus

Kaila Minna, puheenjohtaja
Orre Petja, varapuheenjohtaja, viestintävaliokunnan puheenjohtaja
Metsäniemi Päivi, sihteeri
Eriksson Tanja, koulutusvaliokunnan puheenjohtaja
Arola Johanna, verkostovaliokunnan puheenjohtaja
Anttila Anniina
Kantola Ilkka
Korhonen Ulla
Paterno Jussi
Perola Markus
Posa Matias
Räsänen Sami
Taina Mikko

Hallituksen kokouksissa läsnäolo-oikeus

Haikala Riikka, jäsenpalvelupäällikkö
Hietakangas Minna, viestintäpäällikkö
Hyppölä Harri, valtuuskunnan puheenjohtaja
Järventaus Satu, talouspäällikkö
Kahelin Riitta, tietoturvapäällikkö
Kalliokoski Annikka, Aikakauskirja Duodecimin päätoimittaja
Kautto Juha, tietohallintopäällikkö
Kiviranta Panu, koulutuspäällikkö
Komulainen Jorma, Käypä hoito -suositusten päätoimittaja
Kuronen Taisto, varainhoitaja
Kyrönaho Pirjo, hallintopäällikkö
Leppälä Juha, tietohallintopäällikkö
Mustonen Pekka, Kustannus Oy Duodecimin toimitusjohtaja
Turpeinen Miia, valtuuskunnan varapuheenjohtaja

Työvaliokunta

Kaila Minna, puheenjohtaja
Kyrönaho Pirjo, sihteeri
Kuronen Taisto
Metsäniemi Päivi
Saarijärvi Sari
Mustonen Pekka
Orre Petja
Metsäniemi Päivi
Snicker Liisa

Kunniajäsenet

Ylilääkäri Pirkko Uurasmaa (1979)
Arkkiaatri Risto Pelkonen (1991)
Professori Arto Sivula (1991)
Professori Jarmo Visakorpi (1994)
Professori Auli Toivanen (1996)
Professori Lyly Teppo (1998)
Kansleri Kari Raivio (2001)
Professori Jouko Lönnqvist (2004)
Ylilääkäri Leena Niinistö (2006)
Professori Amos Pasternack (2006)
Professori Pertti Mustajoki (2008)
Professori Kimmo Kontula (2011)
Professori Markku Savolainen (2011)
Professori Markku Heikinheimo (2016)
Professori Seppo Y. T. Junnila (2016)
Professori Minna Kaila (2016)
Lääkintöneuvos Matti Pietikäinen (2016)
Professori Marjukka Mäkelä (2020)
LKT Marja Hyöty (2021)
Dosentti Ilkka Kunnamo (2021)
Professori Leo Niskanen (2023)
Professori Tarja Heiskanen-Kosma (2023)

Kutsutut jäsenet

Ph.D. Anne Cross (1969)
Ekonomi Mikko Tulenheimo (1985)
KTM Taisto Kuronen (1997)
Toimistonhoitaja Maija Kaverma (1998)
Päätoimittaja Jali Ruuskanen (2001)
Varatuomari Kaarina Sarvilinna (2001)
Professori Väino Sinisalu (2001)
FL Hindrik Strandberg (2002)
FM Risto Haarala (2002)
Taluspäällikkö Marja Jokinen (2006)
Varatuomari Risto Rytö (2010)
Toimitusjohtaja Raili Mäkinen (2014)
Järjestelmäasiantuntija Pasi Kojola (2021)
Juristi Antti Hemmo (2023)

Jäsenyhdistykset

Paikallisyhdistykset

Duodecimin Mikkelin paikallisosasto
Duodecimin Savonlinnan paikallisosasto
Duodecimin Viipurin seudun paikallisosasto
Etelä-Pohjanmaan Lääkäriseura
Helsingin seudun Duodecim-seura
Kainuun Lääkäriyhdistys
Kanta-Hämeen Lääkäriseura
Keski-Pohjanmaan Lääkäriyhdistys – Mellersta Österbot-
tens Läkarförening
Keski-Suomen Lääkäriyhdistys
Kotkan seudun lääkäriyhdistys
Kouvolan seudun lääkäriseura
Kymnlaakson lääkäriseura
Laaksojen Lääkärit
Lapin Lääkäriseura
Lohjan Lääkäriseura
Oulun Duodecim-seura
Pohjois-Karjalan Lääkäriyhdistys
Pohjois-Pohjanmaan Lääkäriyhdistys
Pohjois-Savon Lääkäriyhdistys
Salon seudun paikallisyhdistys
Satakunnan Lääkäriyhdistys
Tampereen Lääkäriseura
Turunmaan Duodecim-seura
Vasa Läkareförening – Vaasan Lääkäriyhdistys

Erikoisalakohtaiset ja muut lääketieteen alan jäsenyhdistykset

Consociatio Rhinologica Fennica ry
FOTEG - Finnish Obesity Treatment Expert Group ry
Gynaecologi Practici ry
Gynekologisen kirurgian seura ry
Kliiniset mikrobiologit ry
Lääketieteen koulutuksen yhdistys ry
Lääkärin sosiaalinen vastuu ry
Lääkäriseura Coccyx ry
Lääketieteellinen radioisotooppiyhdistys ry
Lääketieteellinen Ultraääniseura ry
Päihdelääketieteen yhdistys ry
Societas Medicinae Physicalis & Rehabilitationis Fenniae ry
Suomalainen Selkätutkimusseura ry
Suomen Allergologi- ja immunologyhdistys ry
Suomen Anestesiologyhdistys ry
Suomen Angiologiayhdistys ry

Suomen Diabetestutkijat ja Diabetologit ry
Suomen Endokrinologyhdistys ry
Suomen Erikoislääkäriyhdistys ry
Suomen Foniatriit ry
Suomen Fysiologyhdistys – Societas Physiologica Fin-
landiae ry
Suomen Gastroenterologyhdistys ry
Suomen Gastrokirurgit ry
Suomen Gynekologyhdistys ry
Suomen Hematologyhdistys ry
Suomen Ihotautilääkäriyhdistys ry
Suomen Infektiolääkärit ry
Suomen Kardiologinen Seura
Suomen Käsikirurgiyhdistys ry
Suomen Kehitysvammalääkärit ry
Suomen Keuhkolääkäriyhdistys ry
Suomen Kiipeilylääketieteen yhdistys ry
Suomen Kirurgiyhdistys ry
Suomen Kliinisen Farmakologian yhdistys ry
Suomen Kliinisen Fysiologian Yhdistys ry
Suomen Kliinisen Kemian Erikoislääkäriyhdistys ry
Suomen Kliinisen Neurofysiologian yhdistys
Suomen Kliinisen Sytologian Yhdistys ry
Suomen Kolposkopiayhdistys ry
Suomen Korvakirurgiyhdistys ry
Suomen Lääkäreiden Akupunktioyhdistys ry
Suomen Lääkäreiden Balint-yhdistys ry
Suomen Lääkealan Lääkärit ry
Suomen Lääketieteen filosofian seura ry
Suomen Lapsi- ja nuorisogynekologinen yhdistys ry
Suomen Lastenhematologian ja -onkologian yhdistys ry
Suomen Lastenkirurgiyhdistys Sulamaa-seura ry
Suomen Lastenlääkäriyhdistys ry
Suomen Lastenneurologinen yhdistys
Suomen Lastenpsykiatriyhdistys ry
Suomen Leuka- ja kasvokirurgian yhdistys ry
Suomen Manuaalisen Lääketieteen Yhdistys ry
Suomen Musiikkilääketieteen Yhdistys ry
Suomen Nefrologyhdistys ry
Suomen Neurokirurginen yhdistys
Suomen Neurologinen yhdistys
Suomen nuorisolääkärit ry
Suomen Onkologiayhdistys ry
Suomen Otolaryngologyhdistys ry
Suomen Patologyhdistys ry
Suomen Perinatologinen Seura ry
Suomen Psykiatriyhdistys ry

Suomen Päivystyslääketieteen yhdistys ry
Suomen Radiologyhdistys ry
Suomen Reumatologinen yhdistys ry
Suomen Rintasyöpäryhmä ry
Suomen Silmälääkäriyhdistys
Suomen Sisätautilääkärien yhdistys ry
Suomen Sukellus- ja ylipainelääketieteellinen yhdistys
Suomen Thoraxkirurgiyhdistys ry
Suomen Traumatologyhdistys ry
Suomen työterveyslääkäriyhdistys ry
Suomen Urheilulääkäriyhdistys ry
Suomen Urologyhdistys
Suomen verenpaine yhdistys ry
Suomen Verisuonikirurginen yhdistys ry
Suomen yleislääketieteen yhdistys ry
Terveystenhuollon psykiatriit ry
Terveystenhuoltolääkärit ry
The Finnish Division for the International Academy of
Pathology – IAP:n Suomen osasto ry

Koulutus

Koulutusvaliokunta

Eriksson Tanja, puheenjohtaja
Karvonen Miira, sihteeri
Ansakorpi Hanna, aluekoulutuspäällikkö
Elima Kati, aluekoulutuspäällikkö
Ingalsuo Sara, opiskelijajäsen
Hetemäki livo
Hevossaari Kari
Kautto Mervi
Kiviranta Panu, koulutuspäällikkö
Kulmala Petri
Laitinen Suvi, opiskelijajäsen
Merenmies Jussi, HSDS
Oikarainen Tuomo
Sanmark Enni
Seittenranta Katariina
Sumelahti Marja-Liisa, aluekoulutuspäällikkö
Svirskis Tanja
Taina Mikko
Tusa Nina, aluekoulutuspäällikkö
Väisänen-Tommiska Mervi, aluekoulutuspäällikkö

Lääkärikouluttajien kesäkoulu -työryhmä

Hetemäki livo, puheenjohtaja

Hallikainen Roosa, sihteeri
Eriksson Tanja
Hovi Ewa
Kautto Mervi
Kiviranta Panu
Kortekangas-Savolainen Outi
Lappalainen Olli-Pekka
Louhimo Johanna
Tusa Nina

Koulutuksen apurahat, valmisteluryhmä

Ingalsuo Sara, puheenjohtaja
Hallikainen Roosa, sihteeri
Eriksson Tanja
Kiviranta Panu
Laitinen Suvi
Oikarainen Tuomo
Svirskis Tanja

Vuosipäivän ohjelmatyöryhmä

Hietakangas Minna
Kaila Minna
Kantola Ilkka
Karvonen Miira
Kiviranta Panu
Metsäniemi Päivi
Posa Matias
Sabell Marco
Sanmark Enni
Taina Mikko

Valoa ja virtaa -työryhmä

Aktan-Collan Katja, puheenjohtaja
Hallikainen Roosa, sihteeri
Ilmonen Suvi
Kaisti Ilona
Tunturi Satu

Hyvinvointityöryhmä

Väisänen-Tommiska Mervi, puheenjohtaja
Hallikainen Roosa, sihteeri
Hevossaari Kari
Ilmonen Suvi
Palosara Julia
Tunturi Satu
Tusa Nina

Valamo-seminaarin työryhmä

Maasalo Katri, puheenjohtaja
Karvonen Miira, sihteeri
Aalto Minea, opiskelijajäsen
Antikainen Teuvo
Brinkmann Leo, opiskelijajäsen
Kiviranta Panu
Leppäkynnäs Arttu, opiskelijajäsen
Mikkola Antti
Svirskis Tanja
Taina Mikko
Tunturi Satu
Väisänen-Tommiska Mervi

Äyräpää-symposiumin ohjelmatyöryhmä

Hetemäki Iivo
Karvonen Miira
Kiviranta Panu
Laukkanen Kaisa
Metsäniemi Päivi
Nihtilä Annamari
Perola Markus
Sabell Marco
Salmi Annina
Seppänen Sanna

Lääketieteen kouluttajapalkinnon työryhmä

Eriksson Tanja, puheenjohtaja
Hallikainen Roosa, sihteeri
Ingalsuo Sara
Kiviranta Panu
Oikarainen Tuomo
Svirskis Tanja

Deeheetki-työryhmä

Eriksson Tanja
Hallikainen Roosa, sihteeri
Hetemäki Iivo
Karvonen Miira
Kiviranta Panu
Sipilä Raija

Osaamisen kehittämisen työryhmä

Antikainen Teuvo
Hetemäki Iivo
Jauhiainen Toni
Karvonen Miira, sihteeri
Kiviranta Panu

Merenmies Jussi
Mäkelä Marjukka
Niemi-Murola Leila
Tulonen-Tapio Johanna
Turunen Juha Pekka

Kesämentoroinnin työryhmä

Sumelahti Marja-Liisa, puheenjohtaja
Sabell Marco, sihteeri
Hallikainen Roosa
Ingalsuo Sara
Seittenranta Katariina

Johtaminen terveydenhuollossa -koulutuksen työryhmä

Brommels Mats
Finne-Soveri Harriet
Halila Ritva
Kaila Minna
Lappalainen Jarmo
Metsäniemi Päivi
Mäkelä Marjukka

Tutkijaportti-työryhmä

Tauriainen Milla-Maria, puheenjohtaja
Sabell Marco, sihteeri
Elima Kati
Happo Saara
Laitinen Suvi
Lounasmaa Jouni
Parikka Hoa-Mi
Sanmark Enni
Vettenranta Kim

Seuran edustajat lääketiedetapahtumissa

Valtakunnalliset lääkäripäivät, Helsinki

Ohjelmaryhmä
Väisänen-Tommiska Mervi

Pohjolan lääkäripäivät

Johtoryhmä
Hautala Nina, puheenjohtaja, Oulun yliopisto
Kangas Sari, aluekoordinaattori
Ansakorpi Hanna, aluekoulutuspäällikkö

Tampereen lääkäripäivät

Johtokunta
Anniina Anttila, Duodecimin edustaja
Läsnäolo-oikeus: Valli Kirsi, sihteeri

Järjestelytoimikunta
Sumelahti Marja-Liisa, aluekoulutuspäällikkö
Valli Kirsi, aluekoordinaattori, sihteeri

Itä-Suomen lääketiedetapahtuma

Johtoryhmä
Kurola Jouni, puheenjohtaja, UEF, KYS
Huttunen Minna, aluekoordinaattori, sihteeri
Tusa Nina, aluekoulutuspäällikkö

Järjestelytoimikunta
Asunmaa Mari, puheenjohtaja, PSHVA
Huttunen Minna, aluekoordinaattori, sihteeri
Tusa Nina, aluekoulutuspäällikkö

Turun lääketiedepäivät

Johtokunta
Halava Heli, puheenjohtaja, Turun yliopisto
Elima Kati, aluekoulutuspäällikkö
Ulmanen Mari, aluekoordinaattori

Järjestelytoimikunta
Aleksi Schrey, puheenjohtaja, YTHS
Ulmanen Mari, aluekoordinaattori, sihteeri
Elima Kati, aluekoulutuspäällikkö

Julkaisutoiminta

Viestintävaliokunta

Orre Petja, puheenjohtaja
Karhuaho Antti, sihteeri
Jatinen Liisa
Jahangiri Erfan
Kalliokoski Annikka
Kivelä Tero
Knuuti Juhani
Kuronen Taisto
Mustonen Pekka
Metsäniemi Päivi
Teräslahti Nuutti
Virkkunen Päivi

Aikakauskirja Duodecimin lääketieteellinen toimitus

Kalliokoski Annikka, päätoimittaja
Helve Otto, lastentaudit
Laine Merja, yleislääketiede
Lindsberg Perttu, neurologia
Matikainen Niina, sisätaudit
Meri Seppo, kliininen
Mirtti Tuomas, patologia
Naukkarinen Jussi, sisätaudit
Nevala Riikka, syöpätaudit
Parviainen Helka, radiologia
Sallinen Ville, kirurgia
Savolainen-Peltonen Hanna, naistentaudit
Suvisaari Jaana, psykiatria

Aikakauskirjan teemanumeroiden toimittajat

Nuorisogynekologia (Elina Holopainen, Hanna Savolainen-Peltonen)
Nuorten mielenterveys (David Gyllenberg, Andre Sourander, Jaana Suvisaari)
Sädehoito (Anu Anttonen, Liisa Porra, Riikka Nevala)
Planetaarinen terveys (Mikaela Grotenfelt-Enegren, Jaana Laisi, Annikka Kalliokoski)
Terveysturvallisuus (Hannu Kiviranta, Otto Helve)
Ensihoito (Tuukka Puolakka, Jussi Naukkarinen)
Ravitsemus (Mikael Fogelholm, Maijaliisa Erkkola, Anna-Maria Pajari, Niina Matikainen)
Rintasyöpä (Maarit Bärlund, Riikka Nevala)
Opiskelijat (Julia Palosara, Peppi Kinnunen, Klaus Kartila, Henrik Wistrand, Annikka Kalliokoski)

Aikakauskirja Duodecimin joulunumeron toimituskunta

Teema: Kulttuuri, terveys ja hyvinvointi
Lahdenne Pekka, päätoimittaja
Heikinheimo Oskari
Kontula Kimmo
Pitkäranta Anne
Saarela Lauri
Tarkkanen Maija

Aikakauskirja Duodecimin erikoislääkärin uutisten toimittajat 28.4.

Aalto Ulla
Anttila Sanna
Anttila Veli-Jukka
Haanpää Maria
Hannula Päivi

Heikinheimo Markku
Heiskanen-Kosma Tarja
Hellman Tapio
Huttunen Maria
Huttunen Tuomas
Jaatinen Pia
Jernman Riina
Jokihaara Jarkko
Kaila Minna
Kalliala Ilkka
Kankuri-Tammilehto Minna
Karvala Kirsi
Katila Maija
Kelloniemi Minna
Kolster Annika
Koponen Salla
Koskela Tuomas
Kujanpää Tero
Kuusalo Laura
Laine Merja
Laisi Jaana
Lautamatti Emmi
Levola Jonna
Lindsberg Perttu
Luomaranta Anna
Luoto Riitta
Markkanen Saara
Merras-Salmio Laura
Mäkelä Marjukka
Mälkönen Tarja
Männistö Ville
Nylander Tiina
Ovaskainen Katja
Pakarinen Mikko
Partonen Timo
Pasanen Annika
Patja Kristiina
Peltola Elina
Piitulainen Jaakko
Rantanen Ansa
Sailas Liisa
Salmela Elina
Salmi Marko
Saltychev Mikhail
Sanmark Enni
Sauni Riitta
Söderlund Sanni
Tarkkila Pekka

Tienari Pentti
Toimela Juhana
Tornio Aleks
Tuomisto Karolina
Varinen Aleks
Wartiovaara Kirmo
Vasankari Tuula
Vettenranta Kim
Öhman Hanna

Sanastolautakunta
Kivelä Tero, puheenjohtaja
Aho Eerola Kaija
Jansson Marianne
Klemettinen Riina
Kontula Kimmo
Maamies Sari
Mustalammi Vesa
Pirttimaa Hannele
Saano Veijo
Saarela Lauri
Sariola Hannu

Palkintojen ja huomion-
osoitusten saajien valitsijat

**Matti Äyräpään luennon pitäjän valitsemis-
valiokunta**
Kaila Minna, puheenjohtaja, Duodecimin
puheenjohtaja
Virasjoki Tiina, sihteeri
Juonala Markus, Turun yliopisto, lääketieteellinen
tiedekunta
Kalliokoski Annikka, Aikakauskirja Duodecim
Kalso Eija, Helsingin yliopisto, lääketieteellinen
tiedekunta
Knip Mikael, Duodecimin edustaja
Kiukaanniemi Kirsi, Duodecimin edustaja
Kosma Veli-Matti, Kuopion yliopisto, lääketieteel-
linen tiedekunta
Panula Pertti, Finska Läkaresällskapet
Parkkila Seppo, Tampereen yliopisto, lääketieteel-
linen tiedekunta
Pitkänen Asla, Duodecimin edustaja
Remes Anne, Oulun yliopisto, lääketieteellinen
tiedekunta

Konrad ReijoWaaran palkinnon saajan
valitsemisvaliokunta
Kaila Minna, puheenjohtaja
Virasjoki Tiina, sihteeri
Kaarisalo Minna
Koivuviita Niina
Kälviäinen Reetta
Mattila Ville
Thorn Lena
Vääräsmäki Marja

Duodecim-seuran kulttuuripalkinnon
valitsemisvaliokunta
Kaila Minna, puheenjohtaja
Virasjoki Tiina, sihteeri
Kalso Eija, Duodecimin edustaja
Lehtonen Jussi, kulttuuriasiantuntija
Nykänen Panu, Tieteellisten Seurain Valtuuskunta
Palonen Emilia, Tieteellisten Seurain Valtuuskunta

Laimi Leideniuksen palkinnon valitsemisvaliokunta
Kaila Minna, puheenjohtaja
Virasjoki Tiina, sihteeri
Arola Johanna
Heiskanen-Kosma Tarja
Turpeinen Miia
Tuulonen Anja

Huomionosoitusvaliokunta
Pelkonen Risto, puheenjohtaja
Kyrönaho Pirjo, sihteeri
Heikinheimo Markku
Hyppölä Harri
Kaila Minna
Lahtela Jorma
Metsäniemi Päivi
Savolainen Eeva-Riitta
Wuorela Maarit

Verkostotoiminta

Verkostovaliokunta
Arola Johanna, puheenjohtaja
Ashorn Per
Berghem Nora
Hämäläinen Tapani

Komulainen Jorma
Laine Merja
Majuri Minna
Metsäniemi Päivi
Måsabacka Marie
Siltanen Hannele
Tahkola Aapo
Tommola Erkkä
Ylöstalo Pekka

Osallistumisoikeutetut
Erikson Tanja
Launio Sara
Hietakangas Minna
Kaila Minna
Kalliokoski Annikka
Kiviranta Panu
Mustonen Pekka
Orre Petja

Lääkärien eettinen foorumi
Louhiala Pekka, puheenjohtaja
Arvola Taina
Ekblom-Kullberg Susanne
Hautanen Ulla
Holli Kaija
Huotarinen Antti
Korkeila Jyrki
Mikkola Ilona
Pasternack Amos
Pekkarinen Pirkka
Reinikainen Matti
Seppälä Outi
Wartiovaara Kirmo

Käypä hoito -työryhmät

ADHD (aktiivisuuden ja tarkkaavuuden häiriö)
Puustjärvi Anita, ryhmän vetäjä
Kosola Silja, ryhmän jäsen
Laine Maria, ryhmän jäsen
Leppämäki Sami, ryhmän jäsen
Närhi Vesa, ryhmän jäsen
Ollikainen Hertta, ryhmän jäsen
Pihlakoski Leena, ryhmän jäsen
Putkonen Hanna, ryhmän jäsen
Sumia Maria, ryhmän jäsen

Virta-Jämiä Maarit, ryhmän jäsen
Tuunainen Arja, vastuutoimittaja

Aivoinfarkti ja TIA (kohdennettu päivitys)

Putaala Jukka, ryhmän vetäjä
Hiekkala Sinikka, ryhmän jäsen
Huhtakangas Juha, ryhmän jäsen
Jäkälä Pekka, ryhmän jäsen
Koso Laura, ryhmän jäsen
Poutiainen Erja, ryhmän jäsen
Sairanen Tiina, vastuukirjoittaja
Syväne Mikko, ryhmän jäsen
Vikatmaa Pirkka, ryhmän jäsen
Tuunainen Arja, vastuutoimittaja

Aivovammat (kohdennettu päivitys)

Öhman Juha, ryhmän vetäjä
Luoto Teemu, ryhmän vetäjä
Kangasniemi Marko, ryhmän jäsen
Koponen Salla, ryhmän jäsen
Leinonen Janne, ryhmän jäsen
Mönttinen Ari, ryhmän jäsen
Nybo Taina, ryhmän jäsen
Rellman Johanna, ryhmän jäsen
Saari Anne, ryhmän jäsen
Siironen Jari, ryhmän jäsen
Takala Riikka, ryhmän jäsen
Tanskanen Päivi, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Aikuisten kotisytntyinen bakterikeuhkokuume

Auvinen Juha, ryhmän vetäjä
Halme Maija, vastuukirjoittaja
Huttunen Reetta, ryhmän jäsen
Jartti Airi, ryhmän jäsen
Kainulainen Katariina, ryhmän jäsen
Patovirta Riitta, ryhmän jäsen
Rantakokko-Jalava Kaisu, ryhmän jäsen
Mikkola Ilona, vastuutoimittaja

Alahengitystieinfektiot (lapset)

Tapiainen Terhi, ryhmän vetäjä
Backman Katri, ryhmän jäsen
Helminen Merja, ryhmän jäsen
Kekäläinen Eliisa, ryhmän jäsen
Nieminen Tea, ryhmän jäsen
Nuolivirta Kirsi, ryhmän jäsen
Peltola Ville, ryhmän jäsen

Seuri Raija, ryhmän jäsen
Walle Satu-Maaria, ryhmän jäsen
Mikkola Ilona, vastuutoimittaja

Alaselkäkipu

Karppinen Jaro, ryhmän vetäjä
Holopainen Riikka, vastuukirjoittaja
Kiiveri Mirva, ryhmän jäsen
Leinonen Ville, ryhmän jäsen
Määttä Juhani, ryhmän jäsen
Nevalainen Mika, ryhmän jäsen
Salmenkivi Jyrki, ryhmän jäsen
Simula Anna-Sofia, ryhmän jäsen

Atooppinen ekseema

Koulu Leena, ryhmän vetäjä
Korhonen Laura, ryhmän jäsen
Lauerma Antti, ryhmän jäsen
Liimatainen Janne, ryhmän jäsen
Mandelin Johanna, ryhmän jäsen
Pelkonen Anna, ryhmän jäsen
Poikonen Sanna, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Autismikirjon häiriö

Raaska Hanna, ryhmän vetäjä
Korhonen Marie-Kaarin, vastuukirjoittaja
Koskentausta Terhi, ryhmän jäsen
Koskinen Anna, ryhmän jäsen
Kujanpää Sari, ryhmän jäsen
Lepistö-Paisley Tuulia, ryhmän jäsen
Leppämäki Sami, ryhmän jäsen
Mattila Marja-Leena, ryhmän jäsen
Sarajuuri Anne, ryhmän jäsen
Sumia Maria, ryhmän jäsen
Tapiola Mia, ryhmän jäsen
Timonen-Soivio Laura, ryhmän jäsen
Vauhkonen Virpi, ryhmän jäsen
Tuunainen Arja, vastuutoimittaja

Depressio (kohdennettu päivitys)

Isometsä Erkki, ryhmän vetäjä
Kinnunen Elina, ryhmän jäsen
Koponen Hannu, ryhmän jäsen
Lappalainen Jarmo, ryhmän jäsen
Lindfors Olavi, ryhmän jäsen
Marttunen Mauri, ryhmän jäsen
Pirkola Sami, ryhmän jäsen

Raaska Kari, ryhmän jäsen
Stenberg Jan, ryhmän jäsen
Tuunainen Arja, vastuutoimittaja

Diabeettinen retinopatia

Summanen Paula, ryhmän vetäjä
Cederberg-Tamminen Henna, ryhmän jäsen
Hautala Nina, ryhmän jäsen
Hietala Kustaa, ryhmän jäsen
Kinnunen Kati, ryhmän jäsen
Kumpula Minna, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Diabetes-neuvottelukunta

Komulainen Jorma, ryhmän vetäjä
Ebeling Tapani, ryhmän jäsen
Lehto Anssi, ryhmän jäsen
Metsärinne Kaj, ryhmän jäsen
Miettinen Päivi, ryhmän jäsen
Niskanen Leo, ryhmän jäsen
Pimiä Elina, ryhmän jäsen
Rautavirta Marja, ryhmän jäsen
Rosenberg Leena, ryhmän jäsen
Schwab Ursula, ryhmän jäsen
Summanen Paula, ryhmän jäsen
Tirkkonen Hilikka, ryhmän jäsen
Törö Timo, ryhmän jäsen
Tuomi Tiinamaija, ryhmän jäsen
Vääräsmäki Marja, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Ensitiedon antaminen (Hyvä käytäntö -konsensus-suositus)

Pollari Kirsi, ryhmän vetäjä
Komulainen Jorma, ryhmän vetäjä
Aittomäki Kristiina, ryhmän jäsen
Halila Ritva, ryhmän jäsen
Iivonen Esa, ryhmän jäsen
Juuti Mari, kirjoittaja
Kontu Elina, ryhmän jäsen
Laukkala Tanja, kirjoittaja
Mäenpää Tiina, ryhmän jäsen
Nyman Sari, ryhmän jäsen
Oikarinen Tikli, ryhmän jäsen
Parisaari Ulla, ryhmän jäsen
Sahlberg Tuomas, ryhmän jäsen
Sankilampi Ulla, ryhmän jäsen
Seppä-Moilanen Maija, ryhmän jäsen

Sipari Salla, ryhmän jäsen
Weckroth Miina, ryhmän jäsen
Venhola Mika, ryhmän jäsen

Epileptinen kohtaus (pitkittynyt, status epilepticus)

Kälviäinen Reetta, ryhmän vetäjä
Bendel Stephani, ryhmän jäsen
Hoppu Sanna, ryhmän jäsen
Jonsson Henna, ryhmän jäsen
Kantanen Anne-Mari, vastuukirjoittaja
Kämppi Leena, vastuukirjoittaja
Paloviita Katriina, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Eturauhasen hyvänlaatuinen liikakasvu

Ronkainen Hanna, ryhmän vetäjä
Kilpeläinen Tuomas, vastuukirjoittaja
Kinnala Pekka, ryhmän jäsen
Kiukaanniemi Kirsi, ryhmän jäsen
Pekkarinen Tarmo, ryhmän jäsen
Pétas Anssi, ryhmän jäsen
Salonen Arto, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Eturauhassyöpä

Matikainen Mika, ryhmän vetäjä
Boström Peter, ryhmän jäsen
Kenttämies Annakatri, ryhmän jäsen
Lindholm Paula, ryhmän jäsen
Marttila Timo, ryhmän jäsen
Mirtti Tuomas, ryhmän jäsen
Murtola Teemu, ryhmän jäsen
Nykopp Timo, ryhmän jäsen
Rannikko Antti, ryhmän jäsen
Ronkainen Hanna-Leena, ryhmän jäsen
Seikkula Heikki , ryhmän jäsen
Seppänen Marko, ryhmän jäsen
Sundström Eeva, ryhmän jäsen
Taari Kimmo, vastuukirjoittaja
Tikkinen Kari, ryhmän jäsen
Utriainen Tapio, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Glaukooma

Tuulonen Anja, ryhmän vetäjä
Hagman Juha, ryhmän jäsen
Harju Mika, ryhmän jäsen
Leinonen Sanna, ryhmän jäsen

Luodonpää Marja, ryhmän jäsen
Marttila Liisa, ryhmän jäsen
Määttä Marko, ryhmän jäsen
Saarela Ville, ryhmän jäsen
Vaajanen Anu, ryhmän jäsen
Vesti Eija, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Hampaan paikkaushoito

Kotiranta Anja, ryhmän vetäjä
Forss Helena, ryhmän jäsen
Hiltunen Kaija, ryhmän jäsen
Kerosuo Eero, ryhmän jäsen
Käkilehto Taina, ryhmän jäsen
Methuen Mirja, ryhmän jäsen
Palotie Ulla, ryhmän jäsen
Taipale Teemu, ryhmän jäsen
Yli-Urpo Helena, ryhmän jäsen
Pöllänen Marja, vastuutoimittaja

Ihoinfektiot (kohdennettu päivitys)

Ranki Annamari, ryhmän vetäjä
Aho-Laukkanen Elina, ryhmän jäsen
Hannula-Jouppi Katariina, ryhmän jäsen
Heikkilä Hannele, ryhmän jäsen
Jääskeläinen Iiro, ryhmän jäsen
Kalliomäki Sanna, ryhmän jäsen
Sinikumpu Suvi-Päivikki, ryhmän jäsen
Tasanen-Määttä Kaisa, ryhmän jäsen
Mikkola Ilona, vastuutoimittaja

Itselääkitys

Backman Janne, ryhmän jäsen
Hannula Kaija, ryhmän jäsen
Honkanen Aapo, vastuukirjoittaja
Kyllönen Henna, vastuukirjoittaja
Lehtinen Katariina vastuukirjoittaja
Mikkola Janne, vastuukirjoittaja
Pietilä Kirsi, vastuukirjoittaja
Salminen Outi, vastuukirjoittaja
Sandler Charlotta, vastuukirjoittaja
Teinilä Tuula, vastuukirjoittaja
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja ja ryhmän vetäjä

Karies (hallinta, kohdennettu päivitys)

Anttonen Vuokko, ryhmän vetäjä
Järvinen Mirkka, ryhmän jäsen
Komulainen Kaija, ryhmän jäsen

Kämppi Antti, ryhmän jäsen
Laajala Anne, ryhmän jäsen
Merne-Grafström Marina, ryhmän jäsen
Pienihäkkinen Kaisu, ryhmän jäsen
Salmela Eija, ryhmän jäsen
Pöllänen Marja, vastuutoimittaja

Kehityksellinen koordinaatiohäiriö

Sätilä Heli, ryhmän vetäjä
Arikka Harri, ryhmän jäsen
Asunta Piritta, ryhmän jäsen
Juvonen-Sorri Virpi, ryhmän jäsen
Lano Aulikki, ryhmän jäsen
Martikainen Sini, ryhmän jäsen
Mäenpää Helena, ryhmän jäsen
Teeriaho Isa, ryhmän jäsen
Tigerstedt Helena, ryhmän jäsen
Tuomisto Reetta, ryhmän jäsen
Viholainen Helena, ryhmän jäsen
Krista Nuotio, vastuutoimittaja

Kilpirauhasen vajaatoiminta

Metso Saara, ryhmän vetäjä
Aula Hanna, ryhmän jäsen
Ebeling Tapani, ryhmän jäsen
Eskelinen Seija, ryhmän jäsen
Hämäläinen Esa, ryhmän jäsen
Jääskeläinen Jarmo, ryhmän jäsen
Knutar Otto, ryhmän jäsen
Kröger Virpi, ryhmän jäsen
Laaksonen David, ryhmän jäsen
Nelimarkka Lassi, ryhmän jäsen
Norvio Leena, ryhmän jäsen
Rosengård-Bärlund, Milla, ryhmän jäsen
Viikari Liisa, ryhmän jäsen
Eero Mervaala, vastuutoimittaja

Kohdunkaulan, emättimen ja ulkosynnytinten solumuutokset (kohdennettu päivitys)

Kotaniemi-Talonen Laura, ryhmän vetäjä
Anttila Ahti, ryhmän jäsen
Aro Karoliina, ryhmän jäsen
Haataja Marjut, ryhmän jäsen
Halonen Pia, ryhmän jäsen
Heinonen Annu, ryhmän jäsen
Jakobsson Maija, ryhmän jäsen
Kalliala Ilkka, ryhmän jäsen
Louvanto Karolina, ryhmän jäsen

Nieminen Pekka, ryhmän jäsen
Palmroth Johanna, ryhmän jäsen
Rantanen Virpi, ryhmän jäsen
Simojoki Marja, ryhmän jäsen
Virtanen Anni, ryhmän jäsen
Laukkala Tanja, vastuutoimittaja

Syvä laskimotukos ja keuhkoembolia

Harjola Veli-Pekka, ryhmän vetäjä
Halmesmäki Karoliina, ryhmän jäsen
Kaaja Risto, ryhmän jäsen
Nykänen Antti, ryhmän jäsen
Rautio Riitta, ryhmän jäsen
Salmela Birgitta, ryhmän jäsen
Sane Markus, ryhmän jäsen
Vesanen Marko, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Lihavuus (lapset, nuoret ja aikuiset, kohdennettu päivitys)

Pietiläinen Kirsi, ryhmän vetäjä
Veijola Riitta, ryhmän vetäjä
Anglé Susanna, ryhmän jäsen
Fogelholm Mikael, ryhmän jäsen
Jyväkorpi Satu, ryhmän jäsen
Jääskeläinen Jarmo, ryhmän jäsen
Kalavainen Marja, ryhmän jäsen
Karhunen Leila, ryhmän jäsen
Karhunen Renja, ryhmän jäsen
Klemetti-Pettersson Miira, ryhmän jäsen
Koivukangas Vesa, ryhmän jäsen
Kuusipalo Heli, ryhmän jäsen
Laine Merja, ryhmän jäsen
Männistö Satu, ryhmän jäsen
Niinikoski Harri, ryhmän jäsen
Partonen Timo, ryhmän jäsen
Pekkarinen Tuula, ryhmän jäsen
Strandberg Timo, ryhmän jäsen
Tammelin Tuija, ryhmän jäsen
Teeriniemi Anna-Maria, ryhmän jäsen
Venojärvi Mika, ryhmän jäsen

Maksakirroosi

Arkkila Perttu, ryhmän vetäjä
Arola Johanna, ryhmän jäsen
Lempiäinen Anna, ryhmän jäsen
Majuri Minna, ryhmän jäsen
Männistö Ville, ryhmän jäsen

Nordin Arno, vastuukirjoittaja
Parviainen Helka, ryhmän jäsen
Ronkainen Jukka, ryhmän jäsen
Tallgren Minna, ryhmän jäsen
Åberg Fredrik, ryhmän jäsen
Mervaala Eero, vastuutoimittaja

Migreeni

Sumelahti Marja-Liisa, ryhmän vetäjä
Artto Ville, ryhmän jäsen
Immonen Tuuli, ryhmän jäsen
Kallela Mikko, ryhmän jäsen
Raisio Mikael, ryhmän jäsen
Sumanen Markku, ryhmän jäsen
Mervaala Eero, vastuutoimittaja

MS-tauti

Aartola Jutta, ryhmän jäsen
Atula Sari, ryhmän jäsen
Hartikainen Päivi, ryhmän jäsen
Kuusisto Hanna, ryhmän vetäjä
Laakso Sini, vastuukirjoittaja
Rinne Otto, ryhmän jäsen
Ryytty Mervi, ryhmän jäsen
Saarinen Jukka, ryhmän jäsen
Soilu-Hänninen Merja, ryhmän jäsen
Nuotio Krista, vastuutoimittaja

Muistisairaudet

Rinne Juha, ryhmän vetäjä
Koivisto Anne, ryhmän jäsen
Koponen Hannu, ryhmän jäsen
Löppönen Minna, ryhmän jäsen
Rosenvall Ari, vastuukirjoittaja
Strandberg Timo, ryhmän jäsen
Vanninen Ritva, ryhmän jäsen
Vataja Risto, ryhmän jäsen
Tuunainen Arja, vastuutoimittaja

Pakko-oireinen häiriö

Saarni Suoma, ryhmän vetäjä
Heinonen Erkki, ryhmän jäsen
Järventausta Kaija, ryhmän jäsen
Karukivi Max Rasmus Johannes, ryhmän jäsen
Leppämäki Sami, ryhmän jäsen
Paloniemi Elina, ryhmän jäsen
Puustjärvi Anita, ryhmän jäsen
Soininen Otto, ryhmän jäsen
Laukkala Tanja, vastuutoimittaja

Perusterveydenhuollon neuvottelukunta

Sipilä Raija, ryhmän vetäjä
Aahos Ilkka, ryhmän jäsen
Ahonen Tiina, ryhmän jäsen
Antero-Jalava Eva, ryhmän jäsen
Autti Annukka, ryhmän jäsen
Brinkmann Satu, ryhmän jäsen
Hakio Pia, ryhmän jäsen
Koskela Tuomas, ryhmän jäsen
Riekki Marianne Elisabet, ryhmän jäsen
Satokangas Markku, ryhmän jäsen
Mikkola Ilona, vastuutoimittaja

Psoriaasi ja nivelpsoriaasi (kohdennettu päivitys)

Komulainen Jorma, ryhmän vetäjä
Ekman Päivi Johanna, ryhmän jäsen
Höök-Nikanne Johanna, ryhmän jäsen
Koulu Leena, ryhmän jäsen
Mykkänen Kati, vastuukirjoittaja
Mälkönen Tarja, vastuukirjoittaja
Rantalaiho Vappu, ryhmän jäsen
Rantanen Tapio, vastuukirjoittaja
Snellman Erna, ryhmän jäsen
Valleala Heikki, ryhmän jäsen
Vähäsalo Paula, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Psykiatrian alojen neuvottelukunta

Laukkala Tanja, ryhmän vetäjä
Horneman Frans, ryhmän jäsen
Isometsä Erkki, ryhmän jäsen
Jääskeläinen Erika, ryhmän jäsen
Koponen Hannu, ryhmän jäsen
Korkeila Jyrki, ryhmän jäsen
Kuosmanen Lauri, ryhmän jäsen
Lappalainen Jarmo, ryhmän jäsen
Lindfors Olavi, ryhmän jäsen
Marttunen Mauri, ryhmän jäsen
Mukala Kristiina, ryhmän jäsen
Niemelä Solja, ryhmän jäsen
Partonen Timo, ryhmän jäsen
Pirkola Sami, ryhmän jäsen
Puustjärvi Anita, ryhmän jäsen
Raevuori Anu, ryhmän jäsen
Saarni Suoma, ryhmän jäsen
Suominen Kirsi, ryhmän jäsen
Sydänmaanlakka Olavi, ryhmän jäsen
Tuunainen Arja, vastuutoimittaja

Rahapeliongelma

Alho Hannu, ryhmän vetäjä
Aalto Mauri, ryhmän jäsen
Behm Petri, ryhmän jäsen
Björkenheim Corinne, ryhmän jäsen
Castrén Sari, vastuukirjoittaja
Laine Pekka, ryhmän jäsen
Levola Jonna, vastuukirjoittaja
Purhonen Juha, ryhmän jäsen
Stenius-Ayoade Agnes, vastuukirjoittaja
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Raskauden ehkäisy

Piltonen Terhi, ryhmän vetäjä
Alenius Heidi, ryhmän jäsen
Kaislasuo Janina, ryhmän jäsen
Metsäniemi Päivi, ryhmän jäsen
Väänänen Eija, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma vastuutoimittaja

Raskaudenkeskeytys

Heikinheimo Oskari, ryhmän vetäjä
Airo Riikka, ryhmän jäsen
Kaislasuo Janina, ryhmän jäsen
Nuttunen Päivi, ryhmän jäsen
Poutanen Anne, ryhmän jäsen
Rekonen Sirpa, ryhmän jäsen
Saloranta Tuire, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Raskausdiabetes (kohdennettu päivitys)

Vääräsmäki Marja, ryhmän vetäjä
Alenius Heidi, ryhmän jäsen
Hakkarainen Heidi, ryhmän jäsen
Koivusilta Kia, ryhmän jäsen
Korhonen Kalle, ryhmän jäsen
Sankilampi Ulla, ryhmän jäsen
Tertti Kristiina, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Ruoka-allergiat (lapset)

Mäkelä Mika, ryhmän vetäjä
Csonka Peter, ryhmän jäsen
Elenius Varpu, ryhmän jäsen
Kolho Kaija-Leena, ryhmän jäsen
Luukkonen Aino, ryhmän jäsen
Palosuo Kati, vastuukirjoittaja
Salmivesi Susanna, ryhmän jäsen

Savinko Terhi, ryhmän jäsen
Schwab Ursula, ryhmän jäsen
Voutilainen Helena, ryhmän jäsen
Raudasoja Aleks, vastuutoimittaja
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Sepelvaltimotauti neuvottelukunta

Komulainen Jorma, ryhmän vetäjä
Hekkala Anna-Mari, ryhmän jäsen
Kaikkonen Kari Sakari, ryhmän jäsen
Korhonen Päivi, ryhmän jäsen
Laine Mika, ryhmän jäsen
Mahrberg Heidi, ryhmän jäsen
Niemelä Kari, ryhmän jäsen
Palomäki Ari, ryhmän jäsen
Pilpola Ilkka, ryhmän jäsen
Porela Pekka, ryhmän jäsen
Ryödi Essi, ryhmän jäsen
Valtola Antti, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Skitsofrenia (kohdennettu päivitys)

Salokangas Raimo K.R., ryhmän vetäjä
Koponen Hannu, ryhmän jäsen
Metso Olli, ryhmän jäsen
Oksanen Jorma, ryhmän jäsen
Pirkola Sami, ryhmän jäsen
Tuominen Lauri, ryhmän jäsen
Laukkala Tanja, vastuutoimittaja

Suun tutkimus- ja hoitovälin määrittäminen
sote-järjestelmässä (Hyvä käytäntö -suositus)

Komulainen Jorma, ryhmän vetäjä
Tjäderhane Leo, ryhmän vetäjä
Auero Merja, ryhmän jäsen
Harila Virpi, ryhmän jäsen
Harju Päivi, ryhmän jäsen
Harjunmaa Ulla, ryhmän jäsen
Hietala-Lenkkeri Aija, kirjoittaja
Jääskeläinen Virve, ryhmän jäsen
Kangasmaa Hanna, ryhmän jäsen
Kämppi Antti, ryhmän jäsen
Laitala Marja-Liisa, ryhmän jäsen
Lappalainen Olli-Pekka, ryhmän jäsen
Merne-Grafström Marina, ryhmän jäsen
Pöllänen Marja, kirjoittaja
Raudasoja Aleks, kirjoittaja
Salmela Eija, ryhmän jäsen

Taipale Teemu, ryhmän jäsen
Willberg Jaana, ryhmän jäsen
Välimaa Hannamari, ryhmän jäsen
Ylöstalo Pekka, ryhmän jäsen

Sydämen vajaatoiminta

Lommi Jyri, ryhmän vetäjä
Brinkmann Satu, ryhmän jäsen
Junttila Juhani, ryhmän jäsen
Kokkonen Jorma, ryhmän jäsen
Lassus Johan, vastuukirjoittaja
Mustonen Pirjo, ryhmän jäsen
Pentikäinen Markku, ryhmän jäsen
Posio Pirjo, ryhmän jäsen
Ukkonen Heikki, ryhmän jäsen
Mervaala Eero, vastuutoimittaja

Syömishäiriöt

Raevuori Anu, ryhmän vetäjä
Fabritius Anu-Maria, ryhmän jäsen
Isomaa Rasmus, ryhmän jäsen
Keski-Rahkonen Anna, ryhmän jäsen
Kuiri-Hänninen Tanja, ryhmän jäsen
Linna Milla, ryhmän jäsen
Meskanen Katarina, ryhmän jäsen
Oshukova Svetlana, ryhmän jäsen
Pirilä Satu, ryhmän jäsen
Ruusunen Anu, ryhmän jäsen
Saure Emma, ryhmän jäsen
Silén Yasmína, ryhmän jäsen
Ålgars Monica, ryhmän jäsen
Laukkala Tanja, vastuutoimittaja

Tupakka- ja nikotiiniriippuvuuden ehkäisy ja hoito

Winell Klas, ryhmän vetäjä
Absetz Pilvikki, ryhmän jäsen
Ekblad Mikael, ryhmän jäsen
Ekroos Heikki, ryhmän jäsen
Linnansaari Anu, ryhmän jäsen
Ollila Hanna, ryhmän jäsen
Rouhos Annamari, ryhmän jäsen
Salminen Outi, ryhmän jäsen
Pöllänen Marja, vastuutoimittaja
Raudasoja Aleks, vastuutoimittaja

Tyypin 2 diabetes

Niskanen Leo, ryhmän vetäjä
Antikainen Anne, ryhmän jäsen

Honkasalo Mikko, ryhmän jäsen
Juselius Päivi, ryhmän jäsen
Lidström Jaana, ryhmän jäsen
Rautavirta Marja, ryhmän jäsen
Söderlund Sanni, ryhmän jäsen
Tirkkonen Hilikka, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Työterveyshuollon ja muiden sote-toimijoiden yhteistyö hyvinvointialueella työkyvyn tukemiseksi (Hyvä käytäntö -konsensussuositus)

Helaskoski Eva, ryhmän vetäjä
Sipilä Raija, ryhmän vetäjä
Brummert Hanna-Reetta, kirjoittaja
Majuri Minna, kirjoittaja
Mikkola Ilona, kirjoittaja
Auvinen Juha, ryhmän jäsen
Haavisto Marja-Leena, ryhmän jäsen
Hakulinen Hanna, ryhmän jäsen
Heino-Tolonen Tarja, ryhmän jäsen
Juntunen Anne, ryhmän jäsen
Kangas Pauliina, ryhmän jäsen
Karppinen Jaro, ryhmän jäsen
Kause Hanna-Maija, ryhmän jäsen
Kemppainen Jaana, ryhmän jäsen
Kiiveri Mirva, ryhmän jäsen
Keskiaho Inka, ryhmän jäsen
Kyrölä Kati, ryhmän jäsen
Lappalainen Jarmo, ryhmän jäsen
Löija Marika, ryhmän jäsen
Neuvonen Anu, ryhmän jäsen
Pajula Jarmo, ryhmän jäsen
Paukkunen Maija, ryhmän jäsen
Riikkala Pia, ryhmän jäsen
Rissanen Päivi, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Unettomuus

Partinen Markku, ryhmän vetäjä
Aatsinki Helena, ryhmän jäsen
Aronen Anna-Mari, ryhmän jäsen
Järnefelt Heli, ryhmän jäsen
Kanervisto Janne, ryhmän jäsen
Markkula Juha, ryhmän jäsen
Mikkonen Ulla, ryhmän jäsen
Partonen Timo, ryhmän jäsen
Paunio Tiina, ryhmän jäsen

Polo Päivi, ryhmän jäsen
Rantamäki Tomi, ryhmän jäsen
Saarenpää-Heikkilä Outi, ryhmän jäsen
Tanskanen Tuula, ryhmän jäsen
Tuisku Katinka, ryhmän jäsen
Tuunainen Arja, vastuutoimittaja

Vaihdevuodet

Tuppurainen Marjo, ryhmän vetäjä
Alho Marianne, ryhmän jäsen
Junttila Oili, ryhmän jäsen
Laakkonen Eija, ryhmän jäsen
Matikainen Niina, ryhmän jäsen
Polo Päivi, ryhmän jäsen
Savolainen-Peltonen Hanna, ryhmän jäsen
Schwab Ursula, ryhmän jäsen
Sotamaa Kaisa, ryhmän jäsen
Tuomikoski Pauliina, ryhmän jäsen
Mikkola Ilona, vastuutoimittaja,

Virtsatieinfektiot (kohdennettu päivitys)

Wuorela Maarit, ryhmän vetäjä
Arikoski Pekka, ryhmän jäsen
Kouri Timo, ryhmän jäsen
Laato Matti, ryhmän jäsen
Rannikko Juha, ryhmän jäsen
Tapiainen Terhi, ryhmän jäsen
Valtonen Kirsi, ryhmän jäsen
Vuento Risto, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Värttinäluun alaosan murtuma (rannemurtuma)

Lindfors Nina, ryhmän vetäjä
Launonen Antti, ryhmän jäsen
Luokkala Toni, vastuukirjoittaja
Niinimäki Jaakko, ryhmän jäsen
Pääkkönen Markus ryhmän jäsen
Rauste Eeva Johanna ryhmän jäsen
Sillanpää Mira, ryhmän jäsen
Vanhatalo Isabell, ryhmän jäsen
Waris Eero, ryhmän jäsen
Mattila Ville, vastuutoimittaja

Lääketieteen Säätiön neuvottelukunta

Parkkila Seppo, puheenjohtaja
Kaukinen Katri

Kauppi Piia-Noora
Knuuti Juhani
Kälviäinen Reetta
Lauslahti Sanna
Majamaa Kari
Otonkoski Timo
Rautelin Hilpi
Ruskoaho Heikki
Saukkomaa Harri
Virolainen Anne-Mari

Stipendivaliokunta

Rämet Mika, puheenjohtaja
Ekblad Mikael
Elima Kati
Junttila Ilkka
Junttila Juhani
Jääskeläinen Erika
Pihlajamäki Miia-Maija
Sallinen Ville
Wartiovaara Kirmo

Sijoitusvaliokunta

Posa Matias, puheenjohtaja
Järventaus Satu, sihteeri
Kaila Minna
Kantola Kari
Kuronen Taisto
Pasternack Daniel

Seuran edustajat muissa järjestöissä ja projekteissa

Biotekniiikan neuvottelukunta: Johanna Arola, varalla Kati Elima
Esko Nikkilän rahaston hoitokunta: Niina Matikainen ja Kirsi Pietiläinen
Fimean lääkeinformaation koordinaatioryhmä: Jorma Komulainen, varalla Annikka Kalliokoski
FLS:n J.W. Runeberg -palkinnon valitsemisvaliokunta: Minna Kaila
Juho Vainion Säätiön hallitus: Matti Rautalahti
Kelan sosiaalilääketieteen neuvottelukunta: Raija Sipilä
Lydia ja K.G. Lindbergin Duodecim-säätiön hallitus: Minna Kaila, Taisto Kuronen ja Päivi Metsäniemi
Orionin Tutkimussäätiön hallitus: Mikko Niemi
Paulon Säätiön hallitus: Matti Rautalahti

Suomen Lääkäriliiton eettinen neuvottelukunta: Markus Perola, Heli-Maria Salmi
Suomen Lääkäriliiton kansainvälisen terveyden neuvottelukunta: Sara Launio
Suomen Lääkäriliiton laatu-neuvosto: Leena-Maija Aaltonen, Sohvi Mäntykoski
Suomen Tiedekustantajien liitto: Annikka Kalliokoski
Väestöliiton hallitus: Raija Sipilä

Seuran omistamat yritykset ja edustajat niissä

Kustannus Oy Duodecimin hallitus

Kaila Minna, puheenjohtaja
Arola Johanna
Inkiläinen Raimo
Kuronen Taisto
Kärkkäinen Reijo
Mäkinen Raili (19.4.2023 saakka)
Pantzar Mika
Mustonen Pekka, toimitusjohtaja
Saarijärvi Sari, sihteeri

Kiinteistö Oy Viktorinrannan hallitus

Halila Ritva
Kuronen Taisto, toimitusjohtaja
Metso Juha
Orre Petja
Saramies Jouko
Seppälä Toni

Tilintarkastaja

Oy Tuokko Ltd., vastuullisena tilintarkastajana
Terhi Latvala

**Tunnelmia Lääkäriseura Duodecimin
valtuuskunnan kevätkokouksesta 26.5.2023**



Kuvat: Jukka Rapo

