

Suomalainen Lääkäriseura Duodecim

**Vuosikertomus
2022**



Sisällys

2	Pääsihteerin katsaus
4	Poimintoja vuoden varrelta
8	Jäsenpalvelut
12	Duodecim-lehti
16	Koulutusyksikkö
20	Aluetoiminta
24	Käypä hoito
28	Viestintä
32	Henkilöstö ja tietohallinto
36	Talous
42	Toiminnassa mukana olleet

Sisällysluettelosta pääset siirtymään suoraan haluamaasi osioon klikkaamalla otsikkoa.

Vasemman yläkulman murupolusta pääset tarvittaessa takaisin aloitussivulle.

Tiede ja yhteisö muodostavat lääkärin parhaan seuran

Ensiaskeleitani Duodecimin pääsihteerinä tahdisti uuden strategian tekeminen. Koska seura oli pitkältä ajalta tuttu, tiesin pääseväni johtamaan innostunutta, työilleen omistautunutta joukkoa. Mutta en osannut arvata, miten suurella sydämellä tulevaisuuksia lähdettäisiin tutkimaan yhdessä. Osallistavalla otteella otimme mukaan niin oman henkilökunnan kuin luottamushenkilötkin ja tavoitimme myös ison joukon rivijäseniä.

Meille selkeni kirkkaasti, että perustehtävämme tiedeseurana on sellaisenaan arvokas, ja siihen kannattaa edelleen keskittyä. Toiseksi isoksi strategiseksi valinnaksi muodostui jäsenkeskeisyys; emme ole olemassa ilman aktiivisten jäsenten asiantuntemusta, aktiivisuutta ja kokemusta seuran merkityksellisyydestä. Kolmas selkeä strateginen kokonaisuus on kestävän tulevaisuuden varmistaminen; meidän on pidettävä voimavaroistamme hyvää huolta, jotta varmistamme toiminnan jatkumisen myös seuraavat 141 vuotta. Valtuuskunta hyväksyi uuden strategian joulukuun kokouksessa pitkän, vilkkaan ja paneutuvan keskustelun jälkeen.

Suomen suurimman tieteellisen seuran perustehtävä – tieteestä terveyttä – todella elää

arjessa. Viime vuonna keskimäärin joka viikko päivänvalon näki joko uusi tai päivitetty Käypä hoito -perheen suositus (28 kpl) tai ilmestyi Duodecim-lehden uusi numero (24 kpl). Vuoden jokaisena päivänä verkossa näitä materiaaleja avattiin peräti 125 000 kertaa. Voin päätellä, että jäsenemme, suomalainen lääkäri, pitää perustehtäväämme edelleen tärkeänä ja merkityksellisenä.

Jäsen on uuden strategiamme keskiössä. Duodecim elää jäsentensä halusta antaa omaa aikaansa ja osaamistaan yhteiseksi hyväksi. Yhtäkään suositusta ei syntyisi eikä lehteä saataisi painoon ilman jäsenistön merkittävää panosta työryhmissä, kouluttajina, kirjoittajina, arvioijina ja muina tekijöinä. Valtuuskunnassa, valiokunnissa, hallituksessa ja työryhmissä tehdään jatkuvaa ja paneutuvaa työtä koko jäsenkunnan hyväksi.

”

Viime vuosi näytti vihdoinkin meille, miltä näyttää pandemian jälkeinen uusi normaali.

Strategiatyössä nousi keskeiseksi myös yhteiskunnallinen merkityksemme erityisesti tieteen edellytysten varmistajana. Minä puolestani haluan huolehtia siitä, että edellytykset tälle yhteiseksi hyväksi tehtävälle työlle ovat jatkossakin erinomaiset.

Viime vuosi näytti vihdoinkin meille, miltä näyttää pandemian jälkeinen uusi normaali. Kaipuu yhdessä tekemiseen, olemiseen ja ajatteluun oli käsinkosketeltavaa. Marraskuun vuosipäivässä kilvan huokailtiin sitä, miten hedelmällisiä kahvi-

tauokeskustelut innostavien puheenvuorojen välissä ovat verrattuna Teams-ajan tyhjyyteen. Yhteisten tapahtumien ja tilaisuuksien tunnelma oli lämmin, innostunut ja keskusteleva.

Samalla tämä herättää ajatuksia tulevaisuudesta: miten rakennamme yhdessä uutta yhteisöllisyyttä, joka edelleen puhuttelee kasvavaa ja moniarvoistuvaa kollegakuntaa? Uuden strategian avulla haluamme varmistaa, että toiminnassamme on helppoa ja mielenkiintoista olla mukana uran vaiheesta, asuinpaikasta ja elämäntilanteesta riippumatta.

Katseen voi pitää tulevaisuudessa, kun vahvat juuret ylettyvät pitkälle historiaan: jokaisen toimintavuoden yhtenä tarkoituksena on viedä viestikapulaa eteenpäin ja turvata Seuran tulevaisuutta. Olen iloinen huomattessani, miten kunnianhimoisesti tähän Seurassa suhtaudutaan. Yhteisiin voimavaroihin – ihmisiin ja taloudellisiin edellytyksiin – keskitytään jatkuvasti ja paneutuvasti. Niinpä mieleni on luottavainen: selviämme myös näistä koko maailmaa ravisuttavista kriisiajoista vahvempana. Meillä ei ole syytä huoleen, koska toimintaamme ohjaavat arvot eli tieteellisyys, eettisyys, luotettavuus ja yhteisöllisyys eletään eläväksi joka päivä.



Pääsihteer

Päivi Metsäniemi

Poimintoja vuoden 2022 varrelta

Kaksivuotinen hanke Käypä hoito -suositusten kääntämiseksi ruotsin kielelle tuli päätökseensä. Julkaisimme 78 suositusta myös ruotsiksi.

Asiat eivät synny itsestään – aina tarvitaan niitä, jotka tarttuvat toimeen ja tekevät. Joka kolmas vuosi jäsenet valitsevat edustajan-sa Lääkäriseuran 40-jäseniseen valtuuskuntaan. Valtuuskunnan vaalit järjestettiin 7.1.–15.2. verkkovaaleina. Oman ehdokkaan löytämiseen oli tarjolla myös vaalikone.

Lääkäriseura ja Kustannus Oy Duodecim päättivät lahjoittaa 10 000 euroa Suomen Punaiselle Ristille ja 10 000 euroa Lääkärit ilman rajoja -järjestölle, jotta ne voisivat auttaa ihmisiä sotaan joutuneessa Ukrainassa.

Seuran uusi viestintäpäällikkö **Minna Hietakangas** aloitti tehtävässään.



Seuran uusi valtuuskunta aloitti 1.4. kolmivuotisen toimintakautensa. Valtuuskunta on Duodecimin korkein päättävä elin, joka linjaa seuran toimintaa terveydenhuollon muuttuvassa toimintaympäristössä.

Uusi valtuuskunta kokoontui ensimmäiseen kevätkokoukseen Helsingissä. Uusia valtuutettuja oli yli puolet, kokemusta ja jatkuvuutta toi 18 jo edellisessä valtuuskunnassa istunutta. Valtuuskunnan puheenjohtajaksi valittiin sisätautien ja akuuttilääketieteen erikoislääkäri, LT, dosentti **Harri Hyppölä** ja varapuheenjohtajaksi klinisen farmakologian ja lääkehoidon erikoislääkäri, dosentti **Miia Turpeinen**.



Vietimme Duodecimin kesäpäiviä 14.6. aurinkoisessa Suomenlinnassa Helsingin edustalla. Kesäjuhlien illallisella Syöpäjärjestöjen pääsihteeriksi siirtynyt koulutuspäällikkö **Juha Pekka Turunen** kertoi juhlaväelle tapahtumarikkaista vuosistaan Duodecimin palveluksessa.

Tammi

Helmi

Maalis

Huhti

Touko

Kesä



Juhlistimme naistenpäivää 8.3. Duodecimin ja Finska Läkarsällskapetin yhteisessä *Muodonmuutoksia – naisia tieteessä ja taiteessa* -verkkotapahtumassa. Ohjelmassa oli dramatisoitu monologi Selja Ahavan romaanista sekä etäopastus Ateneumissa.

”On toivottava, että valituilla johtajilla on kaaoksenkin keskellä viisautta ja ymmärrystä johtaa ihmisiään, unohtamatta järjestelmän ydintehtävää: yhdessä terveyttä – tai paremmin, yhdessä toimintakykyä.”

Duodecimin hallituksen puheenjohtaja, professori **Minna Kaila** pohti blogissaan hyvinvointialueiden tulevien johtajien vaativaa työsarkaa.



”On ollut ilo palvella Duodecimia 11 vuotta, erityisen kiitoksen haluan lausua henkilökunnalle. Vaikka jään haikein mielin eläkkeelle, hyvällä mielin annan kapulaa eteenpäin.”

Eläkkeelle siirtynyt pääsihteeri **Matti Rautalahti** valtuuskunnan kevätkokouksessa

Koulutusvaliokunnan perinteisessä suunnitteluseminaarissa Espoon Hanasaareissa visioitiin lääketieteen koulutuksen ja sen tutkimisen tulevaisuutta Duodecimin koulutustoiminnassa. Lopputulema seminaarista oli, että lääketieteen koulutuksen tutkimusta edistetään koulutajakoulutusten, artikkeleiden, Tutkijaportin kehittämisen sekä apurahojen ja palkintojen avulla.

”Lääkärin työn edellytysten parantaminen kaikilla osa-alueilla on ollut työurani ykkösasia. Duodecim on paras mahdollinen paikka viedä niitä eteenpäin. Haluan antaa osaamiseni seuran käyttöön, palvella niin henkilöstöä, luottamushenkilöitä kuin jäsenistöä.”

Pääsihteerinä 3.8. aloittanut terveydenhuollon erikoislääkäri,
LL **Päivi Metsäniemi**



Seuran hallituksen strategiapäivät Tuusulassa käynnistivät uuden strategian työstämisen vuosille 2023–2027.

Teimme syksyn mittaan tiiviisti strategiatyötä jäsenistöä, luottamushenkilöitä ja henkilöstöä osallistaen. Strategiatyötämme ohjasi kysymys: miten pysymme seuraavat 140 vuotta yhtä ainutlaatuisena jäsenillemme ja yhtä merkityksellisenä suomalaiselle yhteiskunnalle?

Nuorisotyöryhmä toi hallituksen toiveesta syksyn aikana opiskelijoiden näkemyksiä siivittämään strategiatyötä.

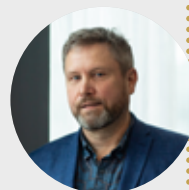
Satu Järventaus aloitti konsernin uudessa roolissa talouspäällikkönä ja seuran talousyksikön esihenkilönä.



Strategiatyön ensimmäisessä vaiheessa, Luotain-kyselyssä, kohdistimme katseen laajasti ympäröivään maailmaan ja sen ilmiöihin, jotta hahmottaisimme toimintaympäristömme ja sen muutokset tulevaisuudessa. Järjestimme Lääkäriseuran henkilöstölle kick off -päivän taidepajan merkeissä ja pääsihteerinä Päivi Metsäniemi esitteli strategiaa koko konsernin henkilöstölle ja työpajoissa valiokunnille.



Jari Tiihonen



Tapio Halla

Strategiatyön toisessa vaiheessa eli Tutka-kyselyssä keskityimme Duodecimin rooliin, toimintaan ja strategisiin linjauksiin. Valtuuskunnalle järjestettiin iltakoulu strategian tiimoilta.

Juhlimme Duodecimin 141-vuotis-syntymäpäivää perjantaina 18. marraskuuta. Kaksipäiväinen juhlapahtuma sisälsi webinaarin ja symposiumin, joiden teemana oli lukutaito.

Symposiumissa jaettiin lääketieteen arvostetuimmat tunnustuspalkinnot. Tutkimustyöllään psykiatrian ja oikeuspsykiatrian roolia vahvistanut professori **Jari Tiihonen** sai Matti Äyräpään palkinnon ja Konrad ReijoWaraan palkinto myönnettiin erikoislääkäri **Tapio Hallalle** kunnianosoituksena pakolaistaustaisten potilaiden psykiatrisen hoidon kehittämisestä. Suomen Lääketieteen Säätiö jakoi apurahoja 2,4 miljoonaa euroa. Seura ja Aika-kauskirja Duodecim jakoivat myös lukuisia muita palkintoja ja huomionosoituksia.



Valtuuskunta hyväksyi kokouksessaan 16.12. Duodecimin uuden strategian vuosille 2023–2027. Hallituksen puheenjohtajaksi uudelle kaudelle valittiin Minna Kaila, koulutusvaliokunnan uudeksi puheenjohtajaksi **Tanja Eriksen** sekä hallituksen uusiksi jäseniksi **Anniina Anttila, Ulla Lantto** ja **Jussi Paterno**.

Perinteisten jouluglögien sijaan lahjoitimme henkilökuntamme aloitteesta Lääkärit ilman rajoja -järjestön työlle Ukrainassa 20 000 euroa.

Heinä

Lääketieteen ja kulttuurin välisen ymmärryksen sillan rakentamiseksi palkittiin kulttuuripalkinnolla LT **Sonja Sulkava**. Palkinto jaettiin Terveystta taiteesta -seminaarissa Savonlinnassa.

”Sonja Sulkava kuuluu ammattikuntamme kulttuurilähettiläisiin. Hän edistää monin tavoin lääketieteen, lääkärin työn ja kirjallisuuskulttuurin välisten yhteyksien luomista ja ylläpitoa.”
Duodecimin puheenjohtaja
Minna Kaila



Elo

Lääkärien koulutuksen kehittämisen ja pitkäjänteinen kouluttaminen usealla vuosikymmenellä toi Duodecimin lääketieteen opettajan palkinnon vanhemmalle kliiniselle opettajalle, LT, dosentti **Leila Niemimurolalle**.

”Olen aina halunnut ennakkoluulottomasti kartoittaa uusia asioita, se on ollut punainen lanka kaikessa tekemisessäni urallani.”
Lääketieteen opettajan palkinnon saanut Leila Niemi-Murola

Syys



Loka



”Duodecim voi laajana toimijana tarjota koulutuspalveluja, joita työnantajien tai muiden yhdistysten ja organisaatioiden koulutus ei kata. Koulutuspäällikön työssä pääsee laajasti vaikuttamaan lääkäreille tarjottavaan koulutukseen niin, että se palvelee Duodecimin jäseniä mahdollisimman hyvin.”

Duodecimin uudeksi koulutuspäälliköksi valittu lastenlääkäri **Panu Kiviranta** mediatiedotteessa 18.11.

Marras



Raija Sipilä



Kari Hevossaari

Joulu

Iloitsimme siitä, että lukuisat ammattilaisemme ja kanssamme yhteistyötä tekevät asiantuntijat nousivat Medi uutisten *100 lääketieteen vaikuttajaa* -listalle. Heidän joukossaan olivat muun muassa Potilaat mukana -hankkeen vetäjä ja Käypä hoito -toimintapöytäkirja -toimintapöytäkirja **Raija Sipilä**, Duodecim-lehden podcasteista ja Kimpapakyyti-videoista tunnettu lääkäri ja näyttelijä **Kari Hevossaari**, Adjuvantti-opetusvideoita lehden kanssa tehneet lääketieteen kandidaatit **Jussa Loueniva** ja **Julius Nurmenniemi** sekä professori **Juha Auvinen**, joka toimi suosituspaneelin puheenjohtajana Hyvä käytäntö -konsensusuudistuksessa perusterveydenhuollon vastaanotto-toiminnan kehittämiseen.

JÄSENPAVELUT

Lääkärien tukena kaikissa uran vaiheissa

Tarjoamme kaikille jäsenillemme eri elämänvaiheisiin kiinnostavia sisältöjä, palveluja ja erilaisia tapoja osallistua Duodecimin toimintaan. Syksyllä kutsuimme jäsenet mukaan strategia-työhömmme, jossa kysyimme näkemyksiä Lääkäriseuran tulevaisuuden suunnasta.

Olemme yhtä kuin 25 671 jäsentämme

Duodecimia, Suomen suurinta tieteellistä yhdistystä, ei olisi olemassa ilman sen jäseniä: suomalaisia lääkäreitä, jotka suhtautuvat intohimoisesti tieteeseen, osaamisen kehittämiseen ja kollegiaalisuuteen. Tehtävämme jäsenpalveluissa onkin huolehtia, että pystymme palvelemaan jokaista heistä mutkattomasti. Jäsenistön ajatuksia kartoittaaksemme otimme myös käyttöön jäsenraadin.

Palvelemme myös 121 yhdistysjäsentämme koulutusyksikön kanssa. Ne saivat käyttöönsä Yhdistysavain-kotisivualueen ja valmiit visualisoidut verkkosivupohjat.

Jäsenetuna toimivia Viktorinrannan Matti-, Leena- ja Niilo-mökkejä vuokrattiin 125 kertaa. Jotta lomailu sujuisi mahdollisimman viihtyisissä merkeissä, aloitimme keväällä tilojen ja kalustuksen päivittämisen.

Vuoden viimeisenä päivänä 31.12.2022 Duodecimiin kuului

- 25 371 jäsentä
- 15 798 lääkäriä
- 4 718 opiskelijaa
- 4 820 eläkeläistä
- 21 kunniajäsentä
- 14 kutsuttua jäsentä



”Helsingin paras ravintola!”

Palaute työryhmäläiseltä



Kööki tarjoili parhaita makuja 195 tilaisuuteen

Valmistimme Köökissämme Helsingin Kalevankadulla maittavaa ruokaa laadukkaista kauden raaka-aineista 195 tilaisuuteen. Herkullisista tarjoiluista nautti vuoden aikana 1 550 ihmistä Duodecimin kokouksissa, illallisilla ja talon yhteisissä tapahtumissa. Keittiötämme onkin kuvattu kuin vanhaksi hyväksi ystäväksi. Palaute kertoo siitä, kuinka ainutlaatuinen keittiömme on loihtimaan herkkuja tilaisuuksiin:

”Aina mukava tulla hyvän ruoan äärelle tapaamaan kollegoita!”

Palaute entiseltä duodecimlaiselta

LUKUJAMME VUODEN VARRELTA

195 tilaisuutta, joihin Kööki kokkasi tarjottavat

Tilaisuudet sisälsivät

42 illallista

18 talon yhteistä tapahtumaa

1 550 osallistujaa nautti keittiömme antimia

28

tapahtumaa opiskelijoille Helsingissä, Tampereella, Turussa Kuopiossa ja Oulussa

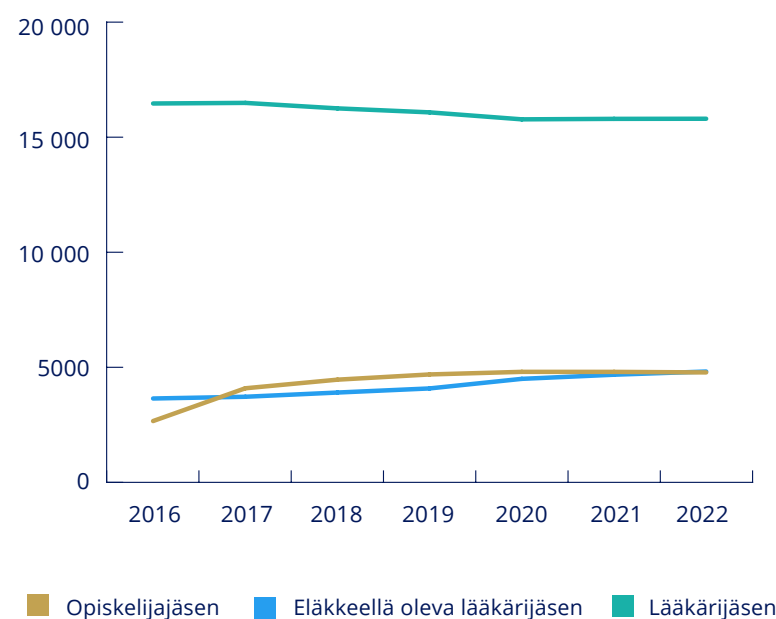
2 328

osallistujaa opiskelijatapahtumissa

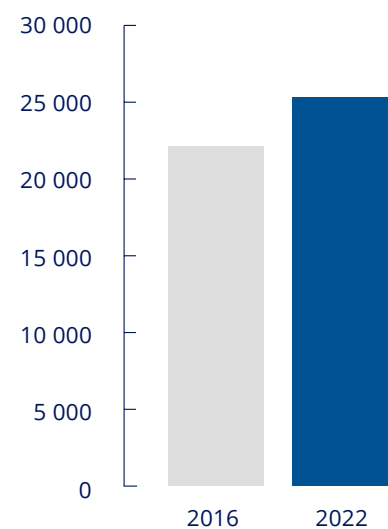
125

Viktorinrannan mökkien vuokrauskertaa

Jäsenmäärä vuosina 2016–2022



Kaikki jäsenet*



* = sisältää myös kunniajäsenet ja kutsutut jäsenet



Tapasimme taas kasvokkain jäsenten kanssa

Pääsimme vastaamaan ajankohtaisiin aiheisiin ja tapaamaan taas kasvokkain jäsentemme kanssa alueellisilla lääkäripäivillä, Nuori lääkäri -päivillä ja jäsentilaisuuksissa. Lisäksi jäsenpalvelut Helsingissä ja aluetoimistot muilla lääketiedepaikkakunnilla järjestivät yhteensä 28 opiskelijatapahtumaa.

Koordinoimme Lääkäriseuran opiskelijatoimintaa ja suunnittelimme opiskelijoita mahdollisimman hyvin palvelevaa kokonaisuutta Seuran eri yksiköiden, Kustannus Oy Duodecimin ja kandiseurojen kanssa. Tuimme opiskelijoita myös hakemuksiin perustuvien avustuksien, joita myönnettiin koulutustapahtumiin sekä vapaa-ajan tapahtumiin.

Osallistuimme jäsenistön ja luottamushenkilöiden tilaisuuksien, kuten vuosipäivän ja valtuuskunnan kokousten järjestelyihin.



Tavoitteenamme on yhä sujuvampi palvelu

Loppuvuodesta keskitimme yksikkömme voimavaroja projektiin, jossa yhdenmukaistamme työvälineitä konsernissa: Lääkäriseura siirtyy Kustannus Oy Duodecimin kanssa samaan asiakkuudenhallintajärjestelmään. Mittavassa projektissa uudistamme kaikkien näiden tietojen hallinnan Lääkäriseurassa: jäsenet, tekijät, luottamustoimet, sidosryhmät, yhdistysjäsenet, lehtirekisteri, ilmoitusmyynti ja Viktorin-ranta.

Tietoturvallinen ja moderni järjestelmä näytetty jäsenillemme ja asiakkaillemme sujuvana palveluna. Projektin parissa työskenteli kahden projektipäällikön lisäksi noin 30 asiantuntijaa eri rooleissa.

Aloitimme myös Duodecim-sovelluksen päivittämisen Kustannus Oy Duodecimin ja tietohallinnon kanssa. Sovelluksen ulkoasua selkiytettiin ja käytettävyyttä parannettiin. Uuden sovelluksen kautta jäsenet ja sisällöntekijät pääsevät kertakirjautumisella Duodecimin sisältöihin, palveluihin ja etuihin. Sovellus toimii myös Lääkäriseuran jäsenkorttina.

DUODECIM-LEHTI

Keskiössä vastuullisuus

Aikakauskirja Duodecimin 138. julkaisuvuonna maapallon tila ja maailman tapahtumat herättivät toimituksen pohtimaan vastuullisuutta. Ympäristösyistä toimitustyöskentelystä tuli paperitonta ja lehdestä hiilineutraali, lehden liitteiden muovituksesta luovuttiin ja paperilehden perumisesta tehtiin vaivatonta.

Yhdessä tehden syntyi 2 256 sivua

Korkeatasoinen lääketieteellinen julkaisumme ilmestyi painettuna ja verkkolehdenä 24 kertaa. Numeroiden keskipainos oli 23 800 kappaletta. Vuosikerran 2 256 sivua syntyivät 800 kirjoittajan, 300 vertaisarvioijan ja lukuisten muiden ammattilaisten yhteistyön tuloksena. Julkaisimme lehdessä 235 tieteellistä artikkelia ja 200 piirrettyä kuvaa.

Lääketieteelliseen toimitukseemme kuuluu 12 jäsentä. Se kokoontui joka toinen torstai pohtimaan pyydettävien käsikirjoitusten aiheita ja vastasi käsikirjoitusten julkaisupäätöksistä. Kukin jäsenistä

toimi oman alansa vastuutoimittajana. Julkaistuista artikkeleista 176 (75 %) oli pyydettyjä.

Teknisessä toimituksessa työskenteli vakituisesti kahdeksan henkilöä sekä tarpeen mukaan lääketieteellinen toimittaja ja kolme lääketieteen opiskelijaa.

Lehden vuosikerta oli kahta edeltävää vuotta ohuempi, koska COVID-19-aiheisten kirjoitusten vyöry hellitti ja teimme teemanumeroita vähemmän. Artikkelien julkaisuviive lyheni 3–4 kuukauteen. Kehittämishankkeidemme oli lehden uusi toimitusjärjestelmä, minkä rinnalla jatkoimme toimitusprosessin hiomista.

Lehden ilmoitusmyynti tuotti 910 765 euroa.



Joulunumeromme teemana sodan monet kasvot

Lehden entisten toimittajien muodostama Torstaikilta toimitti perinteisen joulunumeron 24/2022 *Sodan monet kasvot*. Joulunumeron ilmoitusmyynnistä 3 750 euroa lahjoitettiin Lääkärit ilman rajoja -järjestön työlle Ukrainassa.

Myös teemanumeroissamme näkyivät ajankohtaiset aiheet

- päivystyskirurgia
- myrkytys
- munuais-, virtsarakko- ja kivessyöpä
- verenpainetauti
- itsemurhien ehkäisy
- diagnostiset sattumalöydökset

LUKUJAMME
VUODEN
VARRELTA

24
numeroa

23 800 kpl
keskipainos

2 256
sivuja yhteensä

910 765 €
ilmoitusmyynnin tuotto

25 miljoonaa
avattua artikkelia verkkolehdessä

Julkaisimme yhteistyönä myös konsernin sisältöjä

- Viestinnän kanssa Duoecimin toimintaa -palstaa.
- Käyvän hoidon kanssa suositusten lyhennelmiä.
- Lääkärin käsikirjan toimituksen kanssa ajankohtaisia käsikirjan sisältöjä.
- Kustannus Oy Duodecimin tuoteluettelo ilmestyi neljästi osana lehteä.



Yli 25 miljoonaa avattua verkkoartikkelia

Verkkolehdessä julkaisimme painetun lehden sisällön lisäksi linkkejä podcasteihin ja videoihin. Artikkeleitamme avattiin verkkolehdessä yli 25 miljoonaa kertaa. Vuoden aikana podcasteillemme kertyi 104 000 kuuntelukertaa.

Artikkelit tulevat kaikille avoimiksi vuoden kulu-
tua ilmestymispäivästä, mutta valikoima artikkeleis-
tamme oli avoimesti luettavissa heti julkaisemisen
jälkeen. Näihin kuuluivat alkuperäistutkimukset ja
COVID-19-kokoelman kirjoitukset.

Verkossa ensin -artikkelit mahdollistivat nopean
julkaisun 80 ajankohtaiselle artikkelille. Niistä 44 oli
In press -artikkeleita, jotka kuvaavat tiiviisti korkea-
tasoisia suomalaisten tutkijoiden julkaisuja ulko-
maisissa lehdissä.

Lähetimme lehden sisällöstä kertovan uutiskir-
jeen jäsenistölle kerran viikossa. Se toimii suoraan
linkkinä artikkeleihin. Uusimman numeron sisältö
julkaistiin Terveysportin etusivulla päivittäin vaihtu-
vina nostoina. Artikkeleita jaettiin seuran ja Duode-
cim-lehden omissa sosiaalisen median kanavissa
(Twitter, Facebook ja Instagram: @duodecimlehti).



Lue lisää Duodecim-lehden vastuullisuudesta

235

tieteellistä artikkelia

200

piirrettyä kuvaa

42 %

uutiskirjeen avausprosentti

1

Lapsiperheille kohdistetut suositukset
– riittävätkö hereilläolotunnit?

2

Vatsalihasten erkauma
– milloin ohjaan potilaan
hoitoon

3

Kun luunmurtuma
ei parane

Luetuimmat
artikkelimme
vuonna 2022

4

Kaularangan luisen
juuriaukkohtauman
kirurginen hoito

5

Pikkulasten normaali
unen kehitys ja siihen
vaikuttavat tekijät

KOULUTUSYKSIKKÖ

Muutosten vuosi

Motivoitunut ja innostunut ote työhön yhdisti ja kantoi tiimiä muutosten keskellä. Vuoden päätteeksi koulutuspäälliköksi valittiin lastenlääkäri Panu Kiviranta.

Vauhdikas vuosi yhdisti tiimiä

Arjessamme puhalsivat alkuvuonna muutoksen tuulet – pandemian moninaiset käännteet sekä 20 vuotta koulutuspäällikkönä toimineen **Juha Pekka Turusen** siirtyminen uuteen toimeen Syöpäjärjestöjen pääsihteeriksi. Henkilövaihdokset, pandemia ja kiireet saivat meissä aikaan entistä tiiviimmän yhteisöllisyyden:

”Työnteko tässä tiimissä on pahuksen mukavaa. Meillä on hyvä yhteishenki, ei pelätä virheitä ja tiimissä työskentelee ihmisiä, jotka ovat aina valmiita uuteen!”

”Kiitos, että saan tehdä töitä teidän kanssanne – kohtaamiset ovat aina positiivisia ja ystävällisiä, vaikka tilanteet eivät aina ole helppoja. Olen niin iloinen, että sain olla teidän esihenkilönne. Tämän parempaa tiimiä saa etsiä”, koulutuspäällikön viransijaisena toiminut **Miira Karvonen** kiitti henkilöstöä venymisestä ja yhteen hiileen puhaltamisesta.

Syksyn kiireisimpään tapahtuma-aikaan aloitimme uuden koulutuspäällikön rekrytoinnin – tehtävään valittiin lastenlääkäri **Panu Kiviranta** Kuopios-

ta. Hänet tunnetaan vastasyntyneisiin erikoistuneen neonatologin työnsä lisäksi myös aktiivisena kouluttajana ja luennoitsijana monissa terveysalan organisaatioissa.

Lähitapahtumat otettiin ilolla vastaan

Vuoden mittaan siirryimme jälleen järjestämään lähitapahtumia ja -koulutuksia webinaarien rinnalla. Iloa riitti jaettavaksi 15 lähitapahtuman verran. Odotettuja kohtaamisia koettiin muun muassa Rantasalmella Lääkärikouluttajan kesäkoulussa, tunnelmallisen Valamon luostarin kaksipäiväisessä seminaarissa sekä suosituilla tieteellisen kirjoittamisen ja vuorovaikutuksen kursseilla.

Pysähdyimme yhdessä myös kulttuurin äärelle. Terveyttä taiteesta -seminaari keräsi lääkärikollegoita nauttimaan seminaaripäivästä ja oopperasta kesäiseen Savonlinnaan ja Hetki kirjailijan kanssa -webinaareissa **Sirpa Kähkönen** ja **Hanna Brothorus** vuorollaan kuljettivat osallistujat kirjallisuuden maailmaan.

LUKUJAMME VUODEN VARRELTA

15
lähitapahtumassa

698
osallistujaa

6
webinaarissa

986
osallistujaa

85 mentoria
27 aktoria

kesämentorointi-
hankkeessa

”

”Hienoa, että Duodecim järjestää tällaista elämää rikastuttavaa kulttuuriantia, jota voi seurata kotoa ja vieläpä jälkitalienteesta. Kiitos aktiivisille kollegoille!”

Palaute Hetki kirjailijan kanssa -webinaarista



Koulutusvaliokunnan perinteinen suunnitteluseminaari järjestettiin 10.–11.6. Espoon Hanasaarella.

495

ilmoitusta jatko- ja täydennys-
koulutuksesta Lääkärin koulu-
tuskalenterissa

22

koulutusta seitsemän
erikoislääkäriyhdistyksen
kanssa

2 869

osallistujaa erikoislääkäri-
yhdistysten tapahtumissa

73

koulutusta tai tapahtumaa,
joissa käytettiin
arviointi- ja todistuspalvelu
Laatupakettia

4 628

kertaa täytettiin
Laatupaketin lomakkeita



Duodecimin, Nuorten Lääkärien Yhdistyksen ja Suomen Medisiinariliiton järjestämässä kesämentorointihankkeessa aloittelevat kesälääkärit saivat väylän jakaa kokemuksiaan ja tuntojaan. Hankkeeseen osallistui 85 aktoria ja 27 mentoria.

Myös Tutkijaportin sisällöt kehittyivät: uudet opetusvideot johdattivat tieteellisen kirjoittamisen saloihin ytimekkäästi.

Koulutusvaliokunnassa työ jatkui sujuvasti hybridinä. Kahdeksan kertaa kokoontunut koulutusvaliokunnan työryhmä työsti koulutusten lisäksi muun muassa laajaa sairaanhoitopiireille suunnattua täydennyskoulutuskyselyä.

”Olemme kehittyneet valiokunnassa hybridikousten järjestäjinä, lähi- ja etäosallistujat huomioidaan entistä tasapuolisemmin kokouksessa. Hybridikokous mahdollistaa joustavamman osallistumisen toimintaan eri puolelta Suomea”, koulutusvaliokunnan jäsen kuvaa.



Lukutaitoon syventynyt vuosipäivän symposium sykähdytti

Lääkäriseuran 141. vuosipäivän symposiumia vietettiin marraskuussa *Lue enemmän, luulet vähemmän?* -teemalla. Lukemisen merkityksestä hyvinvoinnille kertoivat muun muassa Lukukeskuksen **Aleksis Salusjärvi** ja apulaisprofessori **Tiina Parviainen** Jyväskylän yliopistosta. Juhlatunnelmaan pääsi virittäytymään jo edeltävänä päivänä webinaarissa.

Tutkimustyöllään psykiatrian ja oikeuspsykiatrian roolia vahvistanut professori **Jari Tiihonen** sai Suomen merkittävimpiin lääketieteen palkintoihin kuuluvan Matti Äyräpään palkinnon. Hän on vaikuttanut niin kansainvälisiin hoitosuosituksiin kuin Käypä hoito -suosituksiin. Arvostetun Konrad ReijoWaraan palkinto myönnettiin puolestaan psykiatrian erikoislääkäri **Tapio Hallalle** kunnianosoituksena pakolaistaustaisten potilaiden psykiatrisen hoidon kehittämisestä.

”

*”Lukutaito ei ole itsestäänselvyys,
vaan taito, joka opitaan – tai joka
eri syistä voi jäädä oppimatta.
Onneksi koskaan ei ole liian
myöhäistä aloittaa.”*

Vuosipäivän osallistuja

ALUETOIMINTA

Alueellinen yhteisöllisyys kukoistaa

Vaikutamme viidellä paikkakunnalla Kuopiossa, Oulussa, Tampereella, Turussa ja Helsingissä. Laajasta aluetoiminnastamme vastaavat aluekoordinaattorit ja aluekoulutuspäälliköt.

Lääketiedetapahtumissa korostui kohtaamisten kaipuu

Ensimmäisenä vuorossa oli Oulu, jonne kokoonnuttiin Pohjolan lääkäripäiville touko-kesäkuun vaihteessa. Tunnelma, tapahtumien teemat ja palaute peilasivat koronatuon aikana syntynyttä kohtaamisen kaipuuta.

"Hyvin rakennettuja koulutuskokonaisuuksia, monipuolinen ohjelma, luennoitsijat erinomaisia, erinomainen koulutustapahtuma perusterveydenhuollon lääkärille."

"Kuvaus/ohjaus oli erinomaista. Paras etäkokemus, jossa olen ollut."

"Kiva, että luennoitsijat olivat nuoremman polven asiantuntijoita, jotka ovat käytännön työssäkin jatkuvasti. Raikkaat, hyvät esitykset!"

"Järjestelyt toimivat sujuvasti ja hyvin, eipä oikein mistään voi valittaa. Kiitos järjestäjille ja erityiskiitos aluekoordinaattorille!"

Henkilöstömme mahdollisti yhteiset hetket

Aluekoordinaattorimme ja aluekoulutuspäällikömmme järjestivät lukuisia opiskelijakohtaamisia ja alueyhdistysten tapahtumia sekä tarjosivat toimistonhoidon palveluita paikallisyhdistyksille.

Lounais-Suomen suunnalla saatiin merkittäviä vuosia mittariin: Turunmaan Duodecim-seura juhli 100-vuotista taivaltaan Turun VPK:n talolla 7. lokakuuta. Lämminhenkisen illan aikana seuralle nimettiin neljä uutta kunniajäsentä.

”

”Hän on omatoiminen ja aktiivinen ja hoitaa perustyönsä erinomaisella varmuudella ja luotettavasti. Hän lähtee innolla mukaan uusiin ideoihin ja tarttuu uudistuksiin innolla ja kannustaen.”

Palaute aluekoordinaattorin työstä

Vuoden 2022 lääketiedepäivät

Vuoden suurimpiin ponnistuksiin alueilla lukeutuvat lääketiedetapahtumat pyörähtivät käyntiin loppukeväästä kahden vuoden tauon jälkeen.

Pohjolan Lääkäripäivät Oulun teatterilla 31.5.–2.6. *Aitoja kohtaamisia*

- 777 osallistujaa
- 51 yritystä, 363 henkilöä ja 325 näyttelleasettajan edustajaa
- 24 sessiota, 3 lounasluentoa
- Duodecim-symposiumi: Potilas-lääkärisuhde – osa vaikuttavaa hoitoa



Tampereen lääkäripäivät Tampere-talossa 24.–26.8.

- 2 031 osallistujaa
- 102 yritystä, 759 näyttelleasettajan edustajaa
- 35 symposiumia, 3 pienryhmäkurssia, 10 lounasluentoa, 29 posteria
- Duodecim-symposiumi: XLVI Lääkehoidon symposiumi: Lääkehoidon ei-toivottuja vaikutuksia



Itä-Suomen lääketiedepäivät Kuopion Musiikkikeskuksessa 20.–22.9. *Yhteistyöllä hyvinvointia*

- 664 osallistujaa
- 49 yritystä, 254 hlöä
- 16 sessiota, 3 pienryhmää ja 2 yritysten lounasluentoa
- Duodecim-symposiumi: Turvallisesti liikkeelle



Turun XXXIX Lääketiedepäivät Logomossa 8.–10.11. *Aikojemme myllerrykset: tuntematon sote & etälääketiede*

- 1 232 osallistujaa
- 62 näyttelleasettajaa
- 24 sessiota, 7 pienryhmäkurssia ja 3 lounasluentoa
- Duodecim-symposiumi: Miten tunnistan ja hoidan palliatiivisen vaiheen potilasta

KÄYPÄ HOITO JA MUU VERKOSTOTOIMINTA

Ammattilaisten yhteistyötä

Tutkimusnäyttöön perustuvat kansalliset Käypä hoito -suositukset ovat laajan ammattilaisjoukon yhteistyön tulos. Potilaat mukaan -hanke toi potilaiden ja läheisten äänet suosituksiin.

Työryhmissä on vuosittain 400 vapaaehtoista ammattilaista

Käypä hoito -toimituksemme laatii suosituksia erikoislääkäriyhdistysten kanssa. Työryhmiin kuuluu noin 1 400 vapaaehtoista terveydenhuollon eri alojen huippuammattilaista, joista noin 400 on kunkin vuonna tekemässä tai päivittämässä suositusta.

Kuvaus eturauhassyövän muuttamista keskeisistä vaiheista kertoo pienen osan siitä työstä, joka suositusten takana on, jotta lääkärit ja muut terveydenhuollon ammattilaiset sekä kansalaiset saavat suosituksia hoitopäätösten pohjaksi. Teim-

me tämän suosituksen uudella tavalla eli paikallistamalla kansainvälisen suosituksen Suomeen. Työmaa oli odotettua isompi, mutta uskomme, että tehty työ palkitsee suosituksen päivityskierroksilla tulevaisuudessa.

Potilaat mukaan -hanke toi potilaiden äänen suosituksiin

Potilaat mukaan -hanke toi potilaiden ja heidän läheistensä äänen Käypä hoito -suositusten tekoon. Yhteistyö heidän osallisuutensa vahvistamiseksi jat-

Eturauhassyövän Käypä hoito -suositus

- Urologiyhdistys ehdotti Käypä hoito -toimitukselle eurooppalaisen eturauhassyövän hoitosuosituksen muokkaamista suomalaiseen terveydenhuoltoon sopivaksi.
- Urologian professori **Kari Tikkinen** toimi aktiivisesti yhteyshenkilönä European Association of Urology -yhdistyksen (EAU) suuntaan niin lupa-asioissa kuin muissa asioissa.
- Urologian erikoislääkäri **Mika Matikainen** luotsasi työryhmää mittavassa urakassa puheenjohtajana toimien.
- Kokoavana kirjoittajana toiminut professori **Kimmo Taari** hioi ja jälleen hioi tekstiä sujuvaksi.
- Kirjoitustyön lisäksi 17 hengen työryhmä kokoontui 16 kertaa keskustelemaan linjauksista.
- Potilasedustajien viiter ryhmä kokoon-tui neljä kertaa.



”Työ jatkuu, vaikka hanke päättyi: jatkamme potilasjärjestöjen tapaamisia ja yhteydenpitoa. On hienoa, että potilasjärjestöt ovat itse nostaneet esille sitä, että niiden on vietävä eteenpäin omalta osaltaan hankkeessa tehtyä työtä.”

Käypä hoito -suosituksen toimituspäällikkö **Raija Sipilä** Potilaat mukaan -hankkeesta

kuu myös tulevaisuudessa, vaikka pidimme päätösseminaarin joulukuussa Espoossa. Kolmevuotista hanketta (2020–2022) rahoitti Sosiaali- ja terveysjärjestöjen avustuskeskus STEA. Toimituksemme koordinoimaan hankkeeseen osallistuivat lukuisat potilasjärjestöt sekä Suomalainen Hammaslääkäri-seura Apollonia.

Hankkeessa pilotoidut työtavat toivat meille arvokkaita oivalluksia siitä, mikä potilaille ja heidän

 **1**
uusi Käypä hoito -suositus

 **8**
päivitettyä Käypä hoito -suositusta

 **19**
kohdennetusti päivitettyä Käypä hoito -suositusta

 **1**
Hyvä käytäntö -konsensussuositus

 **13,5**
miljoonaa kaikkien Käypä hoito -suositusmateriaalien avausta verkossa

 **5,5**
miljoonaa Käypä hoito -suositusten avausta verkossa

läheisilleen on tärkeää huomioida, kun suosituk-
sia laaditaan asiantuntijoiden muodostamissa
työryhmissä. Tärkeiksi näkökulmiksi nousivat aito
mahdollisuus vaikuttaa, tasa-arvoinen vuorovaiku-
tus ja osallisuuden keinot. Esimerkiksi kesäkuussa
ilmestyneessä päivitetystä käden ja kyynärvarren
rasitussairauksien hoitosuosituksessa potilas-
edustaja työskenteli työryhmän tasa-arvoisena
jäsenenä. Tammikuussa 2023 julkaistun autis-
mikirjon häiriön suositusta laatineen työryhmän
rinnalla kokoontui potilaista ja heidän läheisistään
koottu viiteryhmä.

→ *Lisää tietoja Potilaat mukaan -hankkeesta
ja materiaaleja.*

Katse perusterveyden- huollon kehittämiseen

Perusterveydenhuollon vastaanottotoiminnan
kehittäminen hyvinvointialueilla tarvitsee tutkit-
tuun tietoon pohjautuvaa selkärankaa. Laadimme

tähän tarpeeseen Hyvä käytäntö -konsensussuosi-
tuksen, jonka julkaisimme marraskuussa.

Kehittämisen tavoitteena tulee olla terveyden-
huollon laadun mittareiden koheneminen. Konsen-
sussuosituksessa tarkastellaankin monipuolisesti
vastaanottotoiminnan toimintamalleja suhteessa laa-
dun mittareihin ja annetaan yhteensä 63 suositusta.

Suomessa oli vuonna 2021 yli 500 terveysase-
maa, joiden toimintamalleja on vuosikymmenten
aikana kehitetty niin paikallisesti kuin kansallisissa
hankkeissa. Resurssipulan vuoksi tieteellinen näyttö
perusterveydenhuollon vastaanottojen toimintamal-
leista ja terveydenhuollon laadun mittarit ovat usein
jääneet vähemmälle huomiolle.

”Joistakin perusterveydenhuollon toimintamalleis-
ta on kuitenkin olemassa runsaasti tutkittua tietoa,
kuten potilas-lääkärisuhteen jatkuvuudesta. Perus-
terveydenhuollon avovastaanotto tuleekin suunni-
tella siten, että se mahdollistaa hyvän potilas-lää-
kärisuhteen jatkuvuuden”, totesi suosituspaneelin
puheenjohtaja, yleislääketieteen professori **Juha
Auvinen**.

Aktiivista työtä monissa verkostoissa

Verkostovaliokunta käsitteli puheenjohtajansa
Johanna Arolan johdolla kolmessa kokoukses-
saan muun muassa uusia hoitosuositus-ehdo-
tuksia ja Käypä hoito -suositusten käytettävyyt-
tä, haastatteli väistyvää ja uutta pääsihteeriä ja
pohti seuran strategiaa.

Ettinen foorumi jatkoi professori **Pekka
Louhialan** vetämänä lääkäreiden lähettämien
eettisten pulmien kommentointia. Toiminta on
luottamuksellista, mutta esiin nousseita ongel-
mia käsiteltiin perinteiseen tapaan Lääkäri 2022
-tapahtuman sessiossa.

Terveysfoorumi 2022 pidettiin toukokuussa
Riittävätkö leveämmät hartiat? -teemalla. Kol-
messa sessiossa pohdittiin rakennemuutosta,
soteintegraatiota ja terveydenhuollon yhteisten
varojen käyttöä. Terveysfoorumi järjestettiin
Duodecimin, Hammaslääkäriliiton, Kelan, Lääkä-
riliiton, Kuntaliiton, STM:n ja THL:n yhteistyönä.

Kymmenen avatuinta Käypä hoito -suositusta verkossa

1. **ADHD (aktiivisuuden ja tarkkaavuuden häiriö)**
2. **Ihoinfektiot**
3. **Elvytys**
4. **Kohonnut verenpaine**
5. **Virtsatieinfektiot**
6. **Astma**
7. **Tyypin 2 diabetes**
8. **Depressio**
9. **Unettomuus**
10. **Olkapään jännevaivat**

46 aktiivista Käypä hoito -työryhmää
4 Käypä hoito -neuvottelukuntaa
2 konsensussuosituspaneelia

 **182**
työryhmien kokousta

 **78**
suositusta oli julkaistu myös ruotsiksi, kun
kaksivuotinen hanke Käypä hoito -suosi-
tusten kääntämiseksi ruotsin kielelle tuli
päättökseensä vuodenvaihteessa 2021–2022

VIESTINTÄ

Muutosten mahdollistaja

Alkuvuodesta tiimiämme työllisti valtuuskunnan vaalien viestintä. Syksyllä työpöydällemme nousi strategiaviestintä, esimerkiksi strategiatyön osallistavuudesta huolehtiminen ja aktiivinen viestiminen työn vaiheista. Työsarkamme kuvasti viestinnän keskeistä roolia muutosten mahdollistajana.

Kaiken tekemisen tienhaaroissa

Viestinnässä saamme olla näköalapaikalla, olipa katse sitten organisaatiossa, ympäröivässä yhteiskunnassa tai vaikkapa mediassa. Erityisen antoisaksi työn tekee se, että kohtaamme arjessamme kaikki yksiköt.

Kulunut vuosi toi tiimiimme paljon uuden suunnittelua vankkojen arjen viestintärutiinien päälle – ja käärimme jo hihat esimerkiksi hiomalla vuoden mittaan viestinnän sisältöjä, työkaluja, konsepteja ja kanavia. Maaliskuussa viestintäpäällikkönä aloittanut **Minna Hietakangas** kiittää tiimin innostavaa ja inspiroivaa henkeä:

”Ammattitaitoisessa tiimissä on ilo tehdä töitä

yhdessä ja kehittää viestintää. Duodecim on viestijän aarrearkku, kerroimmepa sitten lääkärin arkea tukevista ja ammattitaitoa vahvistavista palveluistamme tai yhteiskunnallisesti merkittävistä sisällöistämme.”

Unelmien Duodecim syntyy yhteistyöllä

Duodecimin valtuuskuntaan valittiin 40 edustajaa 7.1.–15.2. verkkovaaleilla. Teimme vaaliviestintää aktiivisesti kaikissa kanavissamme. Somevideoissa toimme esiin äänestämisen vaiheet ja korostimme verkossa äänestämisen helppoutta ja vaivattomuutta.

Lääkäriseuran uusi strategia syntyi johdon, henkilöstön, luottamushenkilöstön ja jäsenistön aktiivisen



yhteispelin tuloksena. Viestintä toimi strategiatyön keskiössä: huolehdimme saavutettavista ja selkeistä osallistumisen mahdollisuuksista kohderyhmille sekä loimme helposti sisäistettävän visualisoinnin valmiista strategiasta.

Ajankohtainen ja näkyvä Duodecim

Julkaisimme yhteensä 268 ajankohtaista uutista kotisivuillamme, joilla vieraili 405 000 käyttäjää.

Lähetimme 41 tiedotetta eli keskimäärin lähes yhden viikossa. Duodecim mainittiin 566 uutisartikkelissa digitaalisessa mediassa, ja kaikki merkittävimmät valtakunnalliset mediat eli Yle, Iltalehti, Ilta-Sanomat, Helsingin Sanomat ja MTV Uutiset olivat eniten artikkeleita julkaisseiden medioiden kärjessä.

Median nopea palveleminen on meidän palvelupauksemme, ja parhaimmillaan tehty työ kiittää tekijäänsä:

”Kun etsin haastateltavakseni asiantuntijaa, otan usein yhteyden ensimmäisenä Duodecimin viestin-

LUKUJAMME
VUODEN
VARRELTA

566
osumaa digimediassa

192
mediaosumaa painetuissa
aikakaus- ja ammattilehdissä

5
somekanavaa

10 004 käyttäjää
vaalisivuilla
107 074 näyttökertaa

2 360
linkin klikkausta
vaaliviesteille somessa

Luetuimmat uutiset vuonna 2022

1

Päivi Metsäniemi on Duodecimin uusi pääsihteeri

2

Tutkimustyöllään psykiatrian ja oikeuspsykiatrian roolia vahvistanut Jari Tiihonen sai arvostetun Matti Äyräpään palkinnon

3

Päivitetty uniapnean Käypä hoito -suositus painottaa elintapojen merkitystä

tään. Heiltä olen saanut joka kerta vinkkejä pätevistä asiantuntijoista. Nopeus on minulle tärkeä kriteeri. Duodecimin viestintä tuntee selvästi toimittajien arjen. Heillä on tehokas, ystävällinen palveluasenne, joka tekee työskentelystäni miellyttävää”, vapaa toimittaja ja kirjailija **Helen Partti** kuvaa.

Somen kasvu kiihtyi

Sosiaalisen median kanavat ovat erittäin merkityksellisiä monikanavaisessa viestinnässämme. Someviestintä laajeni seuran viestintäyksiköstä koko konsernin yhteistyöksi, kun Kustannus Oy Duodecim siirtyi vastaamaan someviestinnästään. Sometileillemme esiinnyimme Duodecim-konsernina.

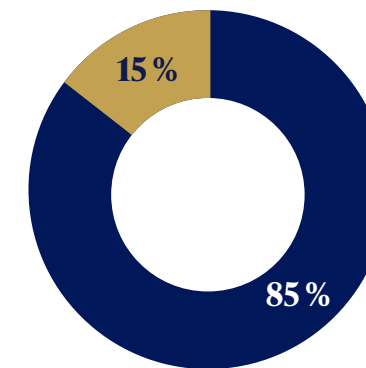
Duodecimin sosiaalisen median toimintatavat -ohjeistus piirsi näkyviin somen nykytilaa, haasteita, trendejä ja mahdollisuuksia sekä määritteli tavoitteet ja kanavakohtaiset linjaukset. Kohderyhmillemme suunnattu laaja somekysely tuotti selkeät askelmerkit tähän tiekarttaan. Pidämme esillä ajankohtaista tutkittua tietoa, kerromme asiantuntijoistamme ja heidän työstään, tarjoamme jäsenille räätälöityjä sisältöjä ja vahvistamme työnantajamielikuvaa.

Raikas uusi ilme kutsui messuosastollemme

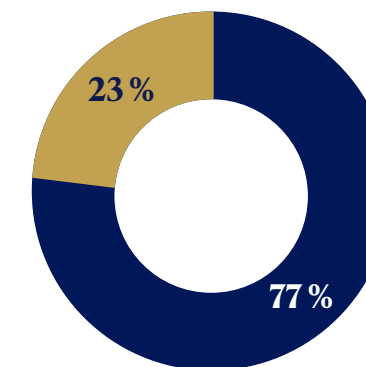
Duodecimin messuosastolla lääketiedetapahtumissa keskityttiin kohtaamisiin. Tätä tavoitetta tukemaan loimme kutsuvan ja raikkaan ilmeen osastolle Duran Creativen kanssa.

”Messuosasto on tärkeä kohtaamispiste, jossa Duodecimin brändi paitsi näkyy, myös tuntuu. Halusimme suunnitella tyylikkään osaston, joka erottuu joukosta, houkuttelee vierailijoita ja viestii Duodecimin arvoja”, **Jari-Pekka Siltanen** ja **Henrik Angelvuo** kertovat messuilmeen suunnittelun lähtökohdista.

Potentiaalinen tavoitettavuus*



Medioiden keräämät reaktiot



Viisi merkittävintä mediaa (Yle, MTV, Helsingin Sanomat, Ilta-Sanomat ja Iltalehti)

*Potentiaalinen tavoitettavuus = yksittäisen uutisen tavoitettavuusluku, joka perustuu kyseisen median verkkosivun kuukausittaiseen kävijämäärään.



Julkaisimme somekanavissamme

2 239 postausta eli **6** keskimäärin postausta päivässä.

Julkaisumme Facebookissa, Instagramissa, LinkedInissä ja Twitterissä saivat

8 070 000

näyttökertaa, joka on

+ 44 % enemmän kuin edellisenä vuonna.

Somes seuraajiemme määrä kasvoi

+ 14 %

Suurinta kasvu oli Instagramissa, jossa konsernin ja Duodecim-lehden tilien yhteenlaskettu seuraajamäärä kasvoi

+ 27 % (konsernin tilillä kasvua kertyi 19 prosenttia).

HENKILÖSTÖ JA TIETOHALLINTO

Hyvinvointia turvaamassa

Pandemian rajoittamien kohtaamisten jälkeen henkilöstömme työsti vuoden varrella uusia työkäytäntöjä ja yhteisöllisyyttä tukevia elementtejä sekä uutta strategiaa. Teimme myös yhdessä töitä kohti tietoturvallisempaa arkea.

Hyrrä toimi henkilöstömme äänenä

Henkilöstötyöryhmämme Hyrrä kokoontui kuukausittain käsittelemään työsuojeluun, yhteistoimintaan ja johdon ja henkilöstön väliseen vuorovaikutukseen liittyviä asioita. Toiminnan painopisteinä olivat hybridityön käytäntöjen vakiinnuttaminen, esihenkilöiden ohjeistaminen ja tukeminen sekä yhteisöllisyyden vahvistaminen korona-ajan jälkeen. Hyrrä järjesti varhaisesta välittämisestä koulutuksen sekä esihenkilöille että henkilökunnalle. Jokainen yksikkö oli edustettuna hallintopäällikön vetämässä ryhmässä.

Treenasimme turvallisempaa digiarkea

Duodecimin koko henkilökunta osallistui loka-kuussa Digi- ja väestötietoviraston järjestelmälle valtakunnalliselle digiturvaviikolle, jonka maksutto-

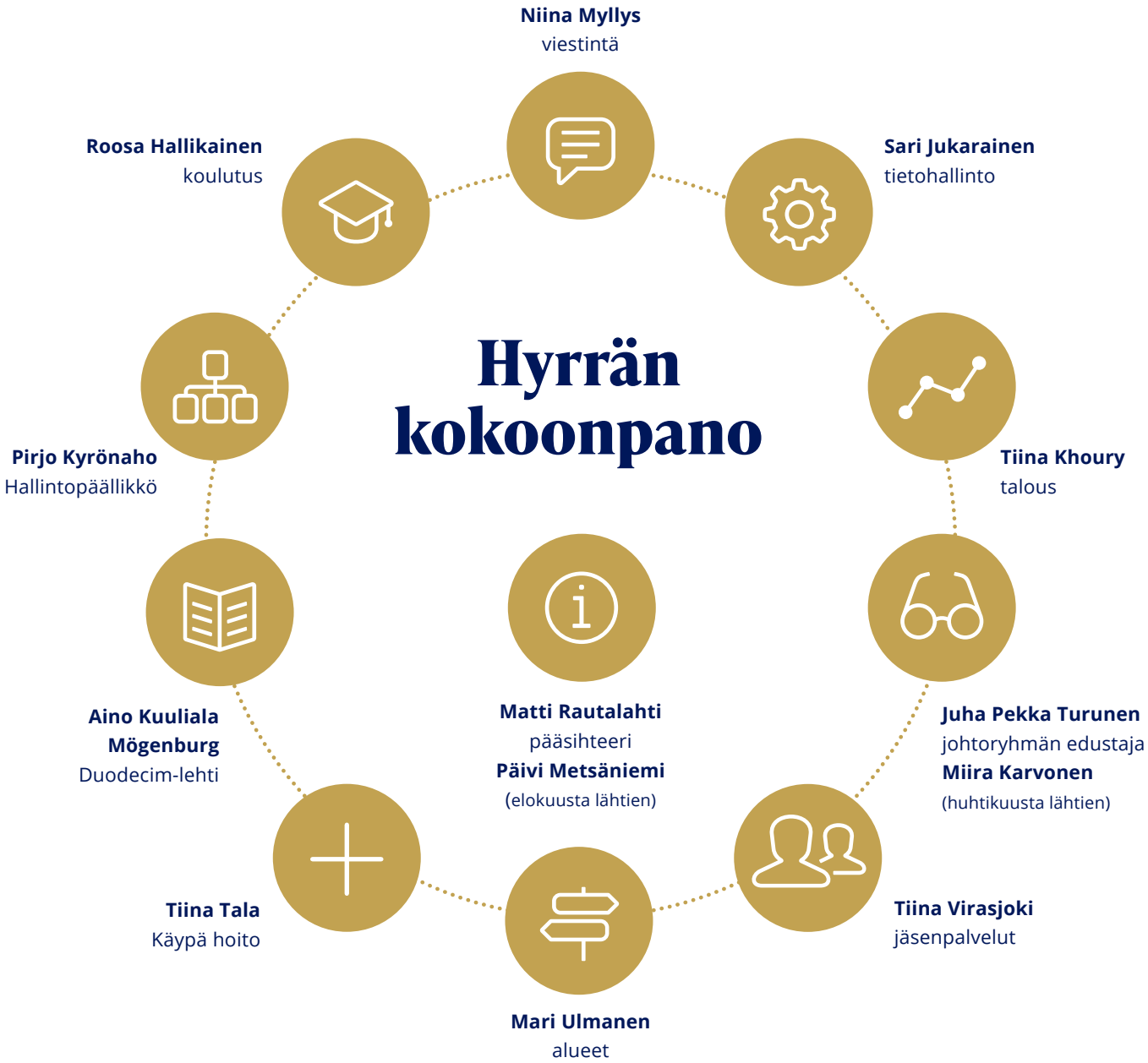
missa webinaareissa tarjottiin päivittäin käytännön vinkkejä digiturva-asioiden hallintaan ja edistämiseen.

Otimme osaa konsernin toimintojen avainhenkilöistä kootussa 20 hengen tiimissä Taisto-harjoitukseen. Tietosuoja- ja tietoturvalouk-

”

”Meillä on jo nyt varauduttu moniin erilaisiin tilanteisiin. Näiden suunnitelmien avulla oli valmiuksia reagoida moniin esiin tulleisiin kysymyksiin.”

Palaute Taisto-harjoitustiiimin tarkkailijalta



kauksia simuloiva valtakunnallinen harjoitus laittaa organisaatioiden toimintamallit ja -prosessit käytännön testiin kuvitteellisten harjoitustilanteiden avulla. Tunnistimme tärkeitä kehittämisikohteita, mutta totesimme myös, että jatkuvuudenhallinnan eteen tehty työ oli hyödyksi poikkeustilanteissa.

Avasimme marraskuussa intranettiin whistleblowing-ilmoituskanavan väärinkäytösten ilmoittamista varten. Tavoitteena on EU-direktiivin mukaisesti

suojella henkilöitä, jotka nostavat esille väärinkäytöksiä ja se auttaa organisaatiotamme toimimaan eettisesti.

Tietohallinto mukana lukuisissa projekteissa

Eri verkkopalveluiden siirtäminen uuteen arkkitehtuuriin sekä asiakkuudenhallinnan (CRM) siirtä-



62 päätoimista
työntekijää

29 sivutoimista
työntekijää

11 tuntiperusteista
työntekijää

5 vakituista osa-aikaista
työsuhdetta päättyi



10

it-projektia saatiin päätökseen

minen Kustannus Oy Duodecimin kanssa samaan järjestelmään työllistivät tietohallintoamme. Duodecim-lehden siirtämistä Exlibris-ohjelmistoon jatkamme jälleen mittavan CRM-projektin valmistuttua.

Lisäksi tietohallintoyksikkö vastasi henkilöstön tietotekniikkalaitteistojen ja -ohjelmistojen saatavuudesta sekä lähes koko Duodecim-konsernin tuottamien verkkopalveluiden tietojärjestelmäkehityksestä ja ylläpidosta. Olimme myös mukana laajoissa järjestelmähankinnoissa. Vuoden aikana ohjelmistojen toiminnassa ei ollut merkittäviä katkoksia.

Lääkäriseuran hallituksen puheenjohtajina toimineet kohtasivat pääsihteeri Matti Rautalahden läksiäisillallisilla.



Henkilöstömme vuonna 2022*

Suomalainen Lääkäriseura Duodecim

Hallinto sekä kokous- ja jäsenpalvelut

Haikala Riikka, jäsenpalvelupäällikkö
Kahelin Riitta, tietoturvapäällikkö
Kyrönaho Pirjo, hallintopäällikkö
Laine Riitta, edustusemäntä
Larsson-Kapp Meri, koordinaattori
Manninen Anita, järjestelmäasiantuntija
Manninen Helmi, assistentti 1.10. alkaen
Metsäniemi Päivi, pääsihteeri 1.8. alkaen
Mikkola Aliisa, toimistoemäntä
Orenius Sinikka, tarjoilija
Rautalahti Matti, pääsihteeri 31.7. saakka
Virasjoki Tiina, koordinaattori

Viestintä

Hietakangas Minna, viestintäpäällikkö 21.3. alkaen
Huuskonen Susanna, viestinnän ja markkinoinnin asiantuntija, paluu perhevapaalta 1.11.
Myllys Niina, viestinnän ja markkinoinnin asiantuntija
Similä Anni, viestinnän ja markkinoinnin asiantuntija

Talous

Bäckström Raili, kirjanpitoapäällikkö
Gustafsson Maria, kirjanpitäjä, 1.8. alkaen
Kustannus Oy Duodecim
Järventaus Satu, talouspäällikkö 1.9. alkaen
Kivimäki Seija, taloussihteeri
Khouri Tiina, talouden assistentti
Tähtinen Petri, palkka-asiantuntija

Tietohallinto

Aartolahti Sami, järjestelmäasiantuntija 1.4. alkaen
Eskelinen Terhi, järjestelmäasiantuntija
Jukarainen Sari, järjestelmäasiantuntija
Kautto Juha, tietohallintopäällikkö
Kojola Pasi, järjestelmäasiantuntija
Nyström Jan, järjestelmäasiantuntija

Aikakauskirja Duodecimin tekninen toimitus

Hevossaari Kari, podcastit
Jaarola Harriet, taittaja
Jaatinen Liisa, toimituspäällikkö
Kallioikoski Annikka, päätoimittaja
Karhuaho Antti, toimittaja
Kuuliala Mögenburg Aino, toimittaja
Laino Tiina, taittaja
Mäkisalo Heikki, lääketieteellinen toimittaja
Oksa Armi, toimituksen kandi
Oksa Helmi, toimituksen kandi
Saarela Lauri, toimittaja
Teeriaho Anne, ilmoitusmyyntipäällikkö
Rapola Risto, toimituksen kandi
Schmidt Helena, piirroskuvat

Koulutus

Hallikainen Roosa, koulutussuunnittelija
Heikkilä Nea, assistentti
Jauhiainen Toni, tekninen toimittaja
Junttila Tarja, koordinaattori
Karvonen Miira, kehittämispäällikkö, vt. koulutus-päällikkö 1.4.–31.12.
Kaunisto Marketta, koordinaattori
Pettersson Ida, assistentti
Sabell Marco, kehittämispäällikkö 1.3. alkaen
Turunen Juha Pekka, koulutus-päällikkö 31.3. saakka

Aluetoimistot

Turku
Elima Kati, aluekoulutus-päällikkö
Ulmanen Mari, aluekoordinaattori
Tampere
Sumelahti Marja-Liisa, aluekoulutus-päällikkö
Valli Kirsi, aluekoordinaattori
Kuopio
Huttunen Minna, aluekoordinaattori
Tusa Nina, aluekoulutus-päällikkö
Oulu
Kangas Sari, aluekoordinaattori
Varkki Essi, aluekoulutus-päällikkö 30.9. saakka

Käypä hoito -toimitus

Aho Niina, kokouspalvelusihteeri
Ahola Satu, tekninen toimittaja
Ahonen Juha, Käypä hoito -toimittaja
Haukio Minna, tekninen toimittaja
Honkanen Mari, kehittämisspäällikkö
Komulainen Jorma, päätoimittaja
Lamberg Tiina, informaattikko
Laukkala Tanja, Käypä hoito -toimittaja
Lepistö Marjo, koordinaattori
Raudasoja Aleks, Käypä hoito -toimittaja
Räsänen Sanna, projektipäällikkö 31.7. saakka
Sipilä Raija, toimituspäällikkö
Tala Tiina, oppimateriaali- ja kuvatoimittaja
Tarnanen Kirsi, potilaiden osallisuutta tukeva toimittaja
Tuunainen Arja, Käypä hoito -toimittaja

Kustannus Oy Duodecim

Kirjat

Gröhn Ulla, kustannustoimittaja
Haikarainen Kirsi, kustannustoimittaja
Huovinen Jari, kustannustoimittaja
Iltanen Lauri, tekninen toimittaja
Kekkonen Eeva, kustannustoimittaja
Kumpulainen Noora, kustannustoimittaja
Mykkänen Aino, kustannustoimittaja
Määttänen Petra, tuotantokoordinaattori
Penttilä Iiris, kustannustoimittaja
Pernaa Minna, kustannustoimittaja
Pirttimaa Hannele, tuotantopäällikkö
Saarnimo Tiina, myyntipäällikkö
Suvanto Heidi, digitaalisen markkinoinnin asiantuntija
Tienhaara Harri, tekninen toimittaja
Tiihonen Hanna, kustannustoimittaja

Terveysportti ja Uutispalvelu

Airola Kristiina, asiantuntijalääkäri
Forsell Marja, toimituspäällikkö
Kontula Kimmo, päätoimittaja, Uutispalvelu
Koski Hannu, markkinointipäällikkö
Laapio-Rapi Emilia, päätoimittaja, Hoitotyön tietokanta 13.12. saakka
Nevala Lasse, uutistoimittaja
Rehn Aleks, järjestelmäasiantuntija
Sarell Nina, toimituspäällikkö
Syrjälä Anne, tekninen toimittaja
Tukki Arto, järjestelmäasiantuntija 8.4. saakka

Lääkärin tietokannat ja Terveyskirjasto

Aaltonen Kirsimari, lääkäritoimittaja
Aktan-Collan Katja, lääkäritoimittaja
Alenius Heidi, lääkäritoimittaja
Berghem Nora, lääkäritoimittaja
Eerola Hannaleena, lääkäritoimittaja
Fredriksson Monika, toimitussihteeri
Ingalsuo Minna, tekninen asiantuntija
Jousimaa Jukkapekka, päätoimittaja, Lääkärin tietokannat
Kattainen Anna, lääkäritoimittaja
Lampe Kristian, lääkäritoimittaja, toimituspäällikkö EBMG
Parviainen Helka, toimituspäällikkö
Tunturi Satu, päätoimittaja, Terveyskirjasto

Integroidut palvelut

Fontana Matias, ohjelmistokehittäjä
Kunnamo Ilkka, kehitysjohtaja, päätoimittaja EBMG
Kutinlahti Eija, laatupäällikkö
Lehto Tuomas, yksikön johtaja
Lyytikä Johannes, päätoimittaja
Mahlamäki Anu, asiantuntijalääkäri
Mäkinen Joonas, palvelupäällikkö
Niittyrinta Niko, ohjelmistokehittäjä
Niskanen Teemu, palvelupäällikkö
Pellikka Minna, sisältöasiantuntija
Phai Hai, ohjelmistokehittäjä
Seppälä Timi, ohjelmistokehittäjä
Suurnäkki Anu, asiakkuuspäällikkö
Virta Antti, asiantuntijalääkäri
Vuorinen Joonatan, ohjelmistokehittäjä

Oppiportti

Borisova Aleksandra, järjestelmäasiantuntija
Huuhtanen Minna, verkkokoulutusasiantuntija
Ketola Mari, liiketoimintapäällikkö
Kupari Petra, tuotepäällikkö
Pellinen Maiju, tuotepäällikkö, verkkokoulutus-asiantuntija, vanhempainvapaalla 2022
Radi Heini, tuotepäällikkö, verkkokoulutusasiantuntija
Rantanen Tuukka, asiakkuuspäällikkö
Stenman Tiina, verkkokoulutusasiantuntija 1.5. saakka
Tulonen-Tapio Johanna, päätoimittaja
Turunen Hanna, tuotepäällikkö, verkko-oppimisen asiantuntija

Hallinto, markkinointi ja yhteiset palvelut

Gustafsson Maria, kontrolleri
Hakanummi Sirkku, palvelukoordinaattori
Hakkola Jaana, asiakaspalvelukoordinaattori
Landgren Juuso, järjestelmäarkkitehti
Mustonen Pekka, toimitusjohtaja
Nummenranta Riikka, palvelukoordinaattori
Nyberg Peter, asiantuntijalääkäri
Pelkonen Leevi, järjestelmäasiantuntija
Peltari Hanna, koordinoiva päätoimittaja
Rantala Kirsi, palvelukoordinaattori
Saarijärvi Sari, hallintopäällikkö
Snicker Liisa, markkinointipäällikkö
Strömberg Emma, palvelupäällikkö
Teikko Laura, markkinoinnin ja viestinnän asiantuntija

Konsultit

Haikonen Timo, myyntipäällikkö
Helisalo Hannu, myyntipäällikkö
Kallio Markku, asiantuntijalääkäri

*Lääkäriseuran ja Kustannus Oy:n päätoiminen henkilöstö

TALOUS

Vakaasti haastavassa ajassa

Konsernin rahoitus- ja maksuvalmius säilyi hyvänä koko vuoden. Seuran toiminta elpyi koronaviruspandemian vaikutusten jälkeen ja seuran omistaman Kustannus Oy Duodecimin toiminta oli voitollista.

Tiimi organisoitui uudelleen

Syyskuussa **Satu Järventaus** aloitti konsernin uudessa talouspäällikön roolissa ja seuran talousyksikön esihenkilönä. Palkkahallinto siirrettiin osaksi talousyksikköä ja lisäksi tiimin toimintaa järjesteltiin uudelleen henkilövaihdoiksi.

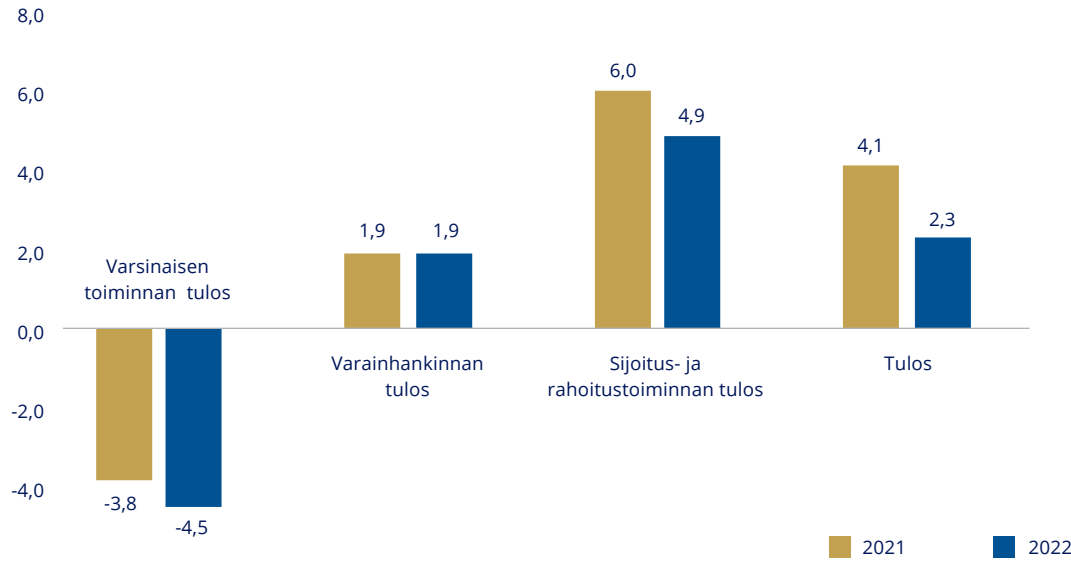
Kustannus Oy Duodecimiin siirtynyt asiantuntija hoiti Kustannus Oy Duodecimin, Kuura Health Oy:n ja Taitoni Oy:n taloustehtäviä. Seuran talousyksikkö jatkoi Lääkäriseuran, Keskinäinen Kiinteistöosakeyhtiö Viktorinrannan sekä Lydia ja Karl G. Lindbergin Duodecim-säätiön taloushallinnon hoitamista osallistuen myös Kustannus Oy Duodecimin ja Kuura Health Oy:n palkanlaskentaan. Tytäryhtiöt korvasivat työn aiheuttamisperiaatteen mukaisesti.

Konserniin kuuluivat myös Kiinteistö Oy Ykstoista ja Data KIT Oy, joiden taloushallinto hoidettiin muualla, mutta myös niiden tilinpäätös yhdistettiin konsernitilinpäätökseen.

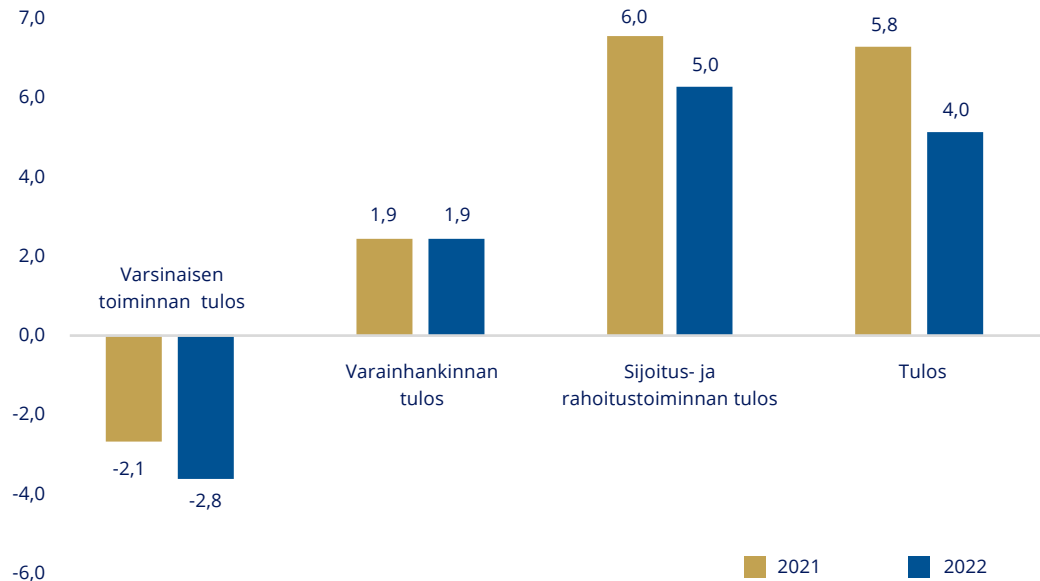
Duodecim-konserniin kuuluivat tilikaudella 2022

- emoseuran kokonaan omistamat Kustannus Oy Duodecim, Taitoni Oy ja Keskinäinen Kiinteistö Oy Viktorinranta
- Kustannus Oy Duodecimin omistama Kuura Health Oy
- 51 % Data KIT Oy:stä
- 77,16 % Kiinteistö Oy Ykstoista -yhtiöstä. Seuran omistamat toimitilat ovat omassa käytössä.

Seuran tulos 2021-2022



Konsernin tulos 2021-2022

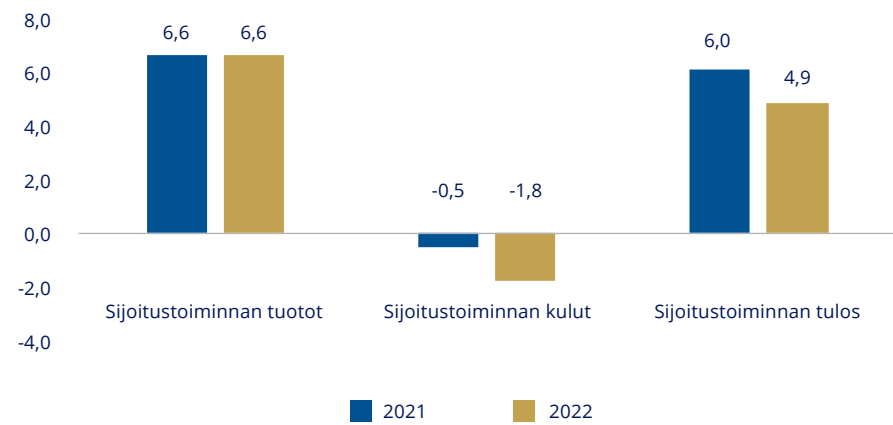


Lääkäriseuran toiminta aktivoitui

Seuran toiminta elpyi koronaviruspandemian vaikutusten jälkeen ja lähikoukuksia ja tapahtumia järjestettiin edeltävää vuotta enemmän. Toiminnan elpyminen koronavuosien jäljiltä näkyi myös varsi-

naisen toiminnan kustannuksissa, jotka olivat 0,3 miljoonaa euroa vuotta 2021 korkeammat. Seuran varsinaisen toiminnan alijäämä oli 4,5 miljoonaa euroa (3,8 miljoonaa euroa 2021). Talousarvion 4,8 miljoonan euron alijäämään verrattuna toiminnan kustannukset alenivat 0,5 miljoonaa euroa. Varsinaisen toiminnan tuotot jäivät 0,2

Sijoitustoiminnan tulos (M€)



miljoonaa talousarviosta. Varsinaisen toiminnan alijäämä katettiin 1,9 miljoonan euron jäsenmaksutuotoilla ja 4,9 miljoonan euron varainhoidon tuotoilla. Tilikauden tulos oli 2,3 miljoonaa euroa ylijäämäinen. Taseen loppusumma oli 78,6 miljoonaa euroa (75,2 milj. vuonna 2021). Taseen loppusumman kasvu johtui sijoitusten ja rahavarantojen kasvusta.

Seuran omistaman Keskinäinen Kiinteistö Oy Viktorinrannan vuokratuotot olivat 89 000 euroa, joilla katettiin kiinteistön hoitokulut.

Kustannus Oy Duodecim ammattilaisten tukena

Seuran sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö Kustannus Oy Duodecim julkaisee lääkäreille ja muille terveydenhuollon ammattilaisille suunnattuja tietosisältöjä niin painotuotteina kuin sähköisinä tietokantoina ja sovelluksina. Yhtiö ei pyri maksimoimaan liikevoittoaan vaan saattamaan tuottamansa palvelut mahdollisimman kattavasti kaikkien niitä tarvitsevien ulottuville siten, että toiminta on kannattavaa. Vastuullisuus ja ympäristökysymykset huomioidaan liiketoiminnassa kaikilla osa-alueilla.

Tuotekehityksen painopisteet olivat Oppiportin uudet verkkokurssit, VR-tuotanto ja webinaarit sekä päätöksentuen terveyshyötyarvion jatkokehitys. Kehitystyötä tehtiin myös Terveysportin käyttöliittymis-

sä, vanhustenhoitotietokannassa, sairaanhoitajan tietokantojen uudistamisessa sekä Kuura Healthin koordinoimissa uusissa jäsenpalveluissa ja mobiiliresepteissä. Tuotekehityksen uusi ja erityinen painopiste liittyi kirjoittajien ja asiantuntijoiden palkitsemisen kehittämiseen.

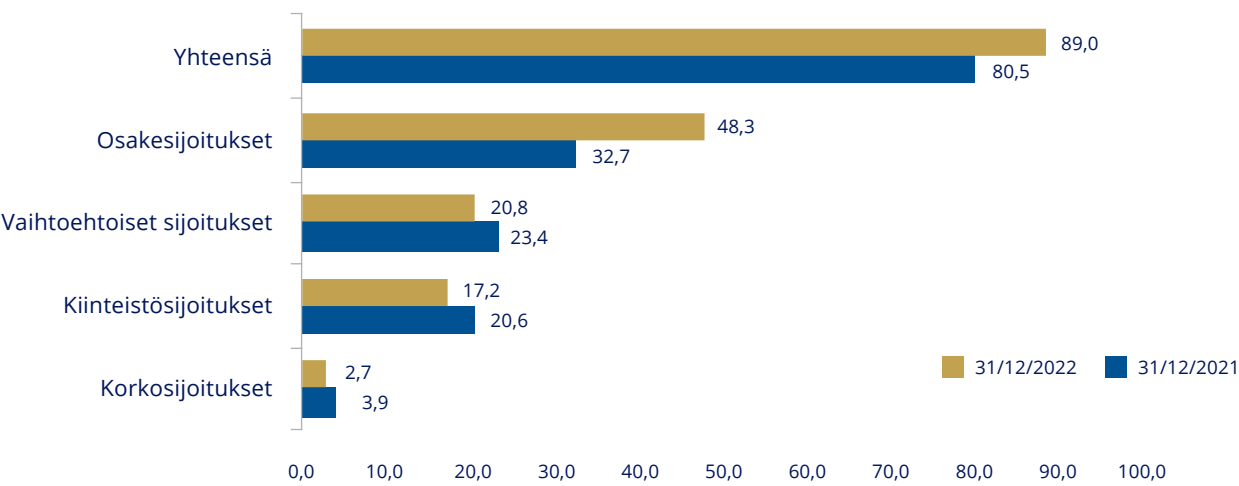
Tilikausi oli yhtiön 38. toimintavuosi. Tytäryhtiön toiminta oli voitollista ja rahoituksellisesti ylijäämäistä. Liikevaihto oli 19 308 822 euroa (18 603 946 euroa vuonna 2021) ja kasvua edelliseen vuoteen tuli 3,8 %. Tilikauden voitto oli 1,8 miljoonaa euroa.

Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana 74 kuukausipalkkaista henkilöä. Tutkimus- ja kehittämismenot olivat yhtiössä 628 394 euroa (752 850 euroa vuonna 2021 ja 876 500 euroa vuonna 2020). Tutkimus- ja kehittämismenojen osuus

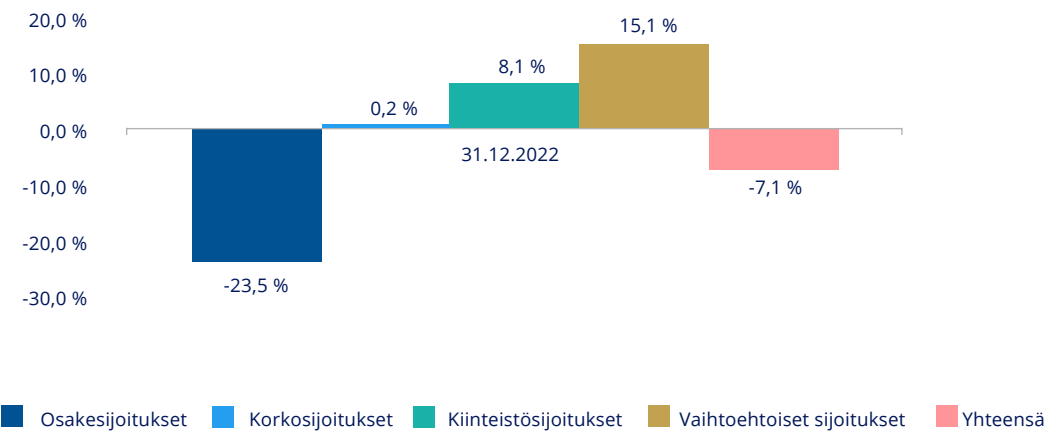


Vaihtoehtoiset sijoitukset ja kiinteistösijoitukset paransivat kokonaistuottoa merkittävästi.

Sijoitusvarallisuuden markkina-arvo (M€)



Seuran sijoitusten tuottoprosentit 2022



liiketoiminnan muista kuluista oli 6,9 prosenttia. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluina.

Konserni hyvässä valmiudessa

Konsernin rahoitus- ja maksuvalmius säilyi hyvänä koko vuoden. Omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 91,8 %. Konserniin kuuluvien yksiköiden

toiminta on vakaalla pohjalla, ja niiden toiminnan ja talouden arvioidaan kehittyvän lähitulevaisuudessa myönteisesti.

Konsernin varsinaisen toiminnan tuotot olivat tilikauden aikana 22,0 miljoonaa euroa (21,4 milj. vuonna 2021). Konsernin varsinaisen toiminnan kulut olivat vastaavasti 24,8 miljoonaa euroa (23,5 milj. vuonna 2021). Konsernin varsinaisen toiminnan tappio oli 2,8 miljoonaa euroa (2,1 milj. vuonna 2021). Konsernin tilikauden ylijäämä oli 4,0 miljoonaa (5,7 milj. vuonna 2021).

Seuran sijoitusten toimialavalinnoissa painotetaan



terveydenhuoltoa



ilmasto- ja ympäristö-
teknologiaa



uudistuvan energian
rakentamista



digitalisaatiosta
hyötyvää
liiketoimintaa

Varainhoitoa vaikeassa talous- ja sijoitus-ympäristössä

Seuran sijoitusstrategiaa toteutettiin vaikeassa talous- ja sijoitusympäristössä. Poikkeuksellisesti sekä korko- että osakesijoitukset laskivat voimakkaasti. Vuoden aikana Maailman osakeindeksi MSCI World laski 16 % (vuonna 2021 nousua oli 22,3 %), vaikka yritysten liikevaihdon kasvu ja kannattavuus säilyivät hyvällä tasolla. Valtion lainojen ja hyvälaatuisten yrityslainojen tuotot laskivat 15–17 %. Vuoden alkaessa koronaepidemian seurauksena tuotanto- ja logistiikkaketjut olivat heikentyneet, mutta Ukrainan sota loi epävarmuuden, joka nosti energian ja raaka-aineiden hinnat nopeasti ja hyydytti maailmantalouden kasvun kolmeen prosenttiin.

Seuran sijoitusvarallisuuden markkina-arvo 31.12.2022 oli 80,5 miljoonaa euroa (89,0 milj. vuonna 2021). Seuran osakesijoitukset olivat 32,7 miljoonaa euroa (48,3 milj. vuonna 2021), korkosijoitukset 3,9 miljoonaa euroa (2,7 milj. vuonna 2020), kiinteistösijoitukset 20,6 miljoonaa euroa (17,2 milj. vuonna 2021) ja vaihtoehtoiset sijoitukset 23,4 miljoonaa euroa (20,8 milj. vuonna 2021).

Osakkeiden osuus sijoituksista oli 40,6 % (54,2 % vuonna 2021). Koroissa, pääoma- ja kiinteistösi- joituksissa oli 59,4 % (45,8 % vuonna 2021). Toi- mintavuoden sijoitustuotot olivat -7,1 % (19,1 %). Osakesijoitusten tuotto oli -23,5 % (22,7 %). Vaihto- ehtosijoitusten tuotto oli 15,1 % (23,9 %), kiinteistö- sijoitusten 8,1 % (10,7 %) ja korkosijoituksien 0,2 % (0,5 %). Vaihtoehtoiset sijoitukset ja kiinteistö- sijoitukset paransivat kokonaistuottoa merkittävästi. Listaamattomien sijoituskohteiden arvon määrittely perustuu samoihin liiketoiminnan arvostusperiaat- teisiin kuin listattu markkina, mutta on suojassa markkinaheilahteluilta.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan ylijäämä oli 4,9 miljoonaa euroa. Korkotuottoja saatiin 0,8 miljoonaa euroa. Osinkoja ja rahastojen tuotto-osuuksia saatiin 2,7 miljoonaa euroa. Myyntivoittoja syntyi 2,7 miljoonaa euroa ja arvonalennuksia palautui 0,3 miljoonaa euroa. Arvonalennuksia ja omaisuuden- hoitokuluja syntyi 1,8 miljoonaa euroa.

Omakatteisten rahastojen varat olivat tilikauden päättyessä markkina-arvoltaan 10,9 miljoonaa euroa (12,1 milj. vuonna 2021). Rahastojen keskimääräinen varainhoidon tuotto oli -9,8 %. Apurahoja ja palkintoja jaettiin omakatteisista rahastoista 285 660 euroa.

Varainhoidon ja talouden näkymät ja riskit

Varainhoidon tuottoihin vaikuttavat keskeisesti talouskasvu, yritysten tulokasvu, markkinamekanismit ja rahapolitiikka. Talouskasvuennusteet ovat jäämässä maailmanlaajuisesti noin kolmen prosentin tuntumaan. Kiinan talous kasvaa 3–4 % ja Itä-Aasian kasvu on sitäkin parempaa. Eurooppa ja Yhdysvallat yrittävät selvitä ilman taantumaa. Kohonnut inflaatio ja korkotasot vaikuttavat kokonaiskysyntään ja alen- tavat yritysten tuloksia. Yritysten tulosten laskusta huolimatta osakekurssien ennustetaan nousevan 3–5 %, koska markkinaennusteisiin vaikuttavat jo vuoden 2024 paremmat talousnäkymät.

Reaalitalouden suunnanmuutoksen seuraukse- na on palattu talouteen, jossa rahalla on hinta ja inflaation nousu on huomioitava liiketoiminnassa. Myös pankkien liiketoiminnan yksipuolinen riski- notto paljastuu. Normaaliin talouteen kuuluu sekin, että korkosijoitukset alkoivat tuottaa kohtuullisella riskillä parempaa tuottoa kuin monet osakkeet. Varainhoito palaa juurilleen, helpon ja turvallisen indeksisijoittamisen rinnalla tarvitaan aktiivista sijoittamista.

Sijoitustoiminnan kokonaistuotoksi arvioidaan 4–6 %. Uhkatekijöinä on edelleen Venäjän pitkittyvä hyökkäyssota Ukrainassa, joka lisää epävakautta ja aiheuttaa häiriöitä maailmanlaajuisesti. Samanai- kainen Kiinan ja Yhdysvaltain välinen valtakamppai- lu taloudellisesta ja poliittisesta asemasta hei- kentää maailmankauppaa ja taloudellista kasvua. Talouden riskitekijä on inflaatio, jonka alentaminen keskuspankkien korkopolitiikalla saattaa johtaa taantumaa.

Seuran sijoitukset Venäjällä ovat noin 0,3 mil- joonaa euroa. Sijoitus kohdistuu EQ Varainhoidon vuonna 2010 aloitettuun Amanda V East -pääoma- rahastoon, jonka pääoma-arvo on 0,8 miljoonaa euroa. Sen markkina-arvo on 0,8 miljoonaa euroa, jonka seuraava arvonmääritys tapahtuu 31.3.2023. Rahasto ei ole tehnyt sijoituksia Venäjälle vuoden 2014 jälkeen. Rahaston hallintoyhtiö Eq Varainhoi- to on ilmoittanut aktiivisesti myyvänsä Venäjän ra- hasto-omistuksia. Seuran hallitus päätti 18.3.2022 kokouksessaan, ettei seura sijoita Venäjälle ja Ukrainaan.

Seura omistaa 78 % Kiinteistö Oy Ykstoista:n kiinteistöstä (Kalevankatu 11 toimistotilat). Tiloissa suoritettiin LVIS-kartoitus, jossa todettiin putkisto- jen olevan välttävässä tai heikossa kunnossa. Seura käynnisti Kiinteistö Oy Ykstoista -hallituksen kanssa hankesuunnittelun valmistelun putkistojen uusimi- seksi. Seuran hallitus teetti valtuuskunnan toimek- siannon mukaisesti rakennusteknisen ja juridisen suunnitelman 1 200 m²:n suuruisten toimistotilojen muuttamiseksi asunnoiksi.

Valtuuskunnan kokouksen käsittelyyn 26.5.2023 valmistuu hankesuunnitelma, jossa esitetään linjasa- neerauksen ja huoneistomuutosten rakennustekni- nen toteuttaminen, samoin hankkeen kokonaiskus- tannukset, huoneistojen myyntiarvo ja taloudellinen tuotto. Samalla päätetään seuran toimiston palaa- misesta linjasaneerauksen jälkeen Kalevankadulle tai uusien toimitilojen vuokraamisesta.

Kiitos kaikille teille, toiminnassamme mukana vuonna 2022 olleille!

Valtuuskunta 1.4.2022–31.3.2025

Hyppölä Harri, puheenjohtaja	Lantto Ulla
Turpeinen Miia, varapuheenjohtaja	Lehtinen Antti
Airaksinen Olavi	Lehtisalo Minna
Anttila Anniina	Lindgren Jan
Arola Johanna	Merenmies Jussi
Halila Hannu	Meri Seppo
Helin-Salmivaara Arja	Mikkola Ilona
Hetemäki Iivo	Mäkisalo Heikki
Hiltunen Kari-Matti	Nohynek Hanna
Juva Kati	Pirilä Laura
Kaila Minna	Reho Tiia
Kainulainen Leena	Salmi Heli-Maria
Keränen Mikko	Sannisto Tuire
Kinnunen Peppi	Taipalus Eemil
Konttinen Joel	Takalo Mona
Korkeila Jyrki	Tallgren Minna
Korpi Niko	Tapiainen Terhi
Kuoppala Mari	Uusitalo Leena
Kääriä Samuli	Vanhala Juho Antero
Lahtela Jorma	Väliaho Eemu-Samuli

Valtuuskunnan vaalivaliokunta 1.4.2022–30.3.2025

Helin-Salmivaara Arja
Keränen Mikko
Konttinen Joel
Mäkisalo Heikki
Pirilä Laura
Reho Tiia
Salmi Heli
Sannisto Tuire
Turpeinen Miia, puheenjohtaja
Väliaho Eemu-Samuli

Valtuuskunnan kokouksiin osallistuvat varajäsenenä varsinaisen jäsenen ollessa estyneenä

Kurki Line
Launio Sara
Niemi-Murola Leila
Saukkonen Tuula

Hallitus

Kaila Minna, puheenjohtaja
Orre Petja, varapuheenjohtaja, viestintävaliokunnan puheenjohtaja
Metsäniemi Päivi, sihteeri 3.8. alkaen
Rautalahti Matti, sihteeri 30.7. saakka
Antikainen Teuvo, koulutusvaliokunnan puheenjohtaja
Arola Johanna, verkostovaliokunnan puheenjohtaja
Eriksson Tanja
Kantola Ilkka
Korhonen Ulla
Perola Markus
Posa Matias
Räsänen Sami
Saukkola Anni
Taina Mikko

Hallituksen kokouksissa läsnäolo-oikeus

Bäckström Raili, kirjanpito-päälikkö 1.5. saakka
Helin-Salmivaara Arja, valtuuskunnan puheenjohtaja 31.3. saakka
Hietakangas Minna, viestintä-päälikkö 21.3. alkaen
Hyppölä Harri, valtuuskunnan puheenjohtaja 20.5. alkaen
Järventaus Satu, talous-päälikkö 1.9. alkaen
Kalliokoski Annikka, Aikakauskirja Duodecimin päätoimittaja
Kautto Juha, tietohallinto-päälikkö
Komulainen Jorma, Käypä hoito -suositusten päätoimittaja
Kuronen Taisto, varainhoitaja
Kyrönaho Pirjo, hallinto-päälikkö
Mustonen Pekka, Kustannus Oy Duodecimin toimitusjohtaja
Mäkisalo Heikki, valtuuskunnan varapuheenjohtaja 31.3. saakka
Turunen Juha Pekka, koulutus-päälikkö 31.3. saakka
Turpeinen Miia, valtuuskunnan varapuheenjohtaja 20.5. alkaen

Työvaliokunta

Kaila Minna, puheenjohtaja
Kyrönaho Pirjo, sihteeri
Kuronen Taisto
Metsäniemi Päivi
Mustonen Pekka
Orre Petja
Rautalahti Matti / Metsäniemi Päivi
Snicker Liisa

Kunniajäsenet

Ylilääkäri Pirkko Uurasmaa (1979)
Arkkiatri Risto Pelkonen (1991)
Professori Arto Sivula (1991)
Professori Ahti Tarkkanen (1994)
Professori Jarmo Visakorpi (1994)
Professori Veli Matti Huittinen (1996)
Professori Auli Toivanen (1996)
Professori Lyly Teppo (1998)
Professori Jussi Huttunen (2001)
Kansleri Kari Raivio (2001)
Professori Jouko Lönnqvist (2004)
Ylilääkäri Leena Niinistö (2006)
Professori Amos Pasternack (2006)
Professori Pertti Mustajoki (2008)
Professori Kimmo Kontula (2011)
Professori Markku Savolainen (2011)
Professori Markku Heikinheimo (2016)
Professori Seppo Y. T. Junnila (2016)
Professori Minna Kaila (2016)
Lääkintöneuvos Matti Pietikäinen (2016)
Professori Marjukka Mäkelä (2020)
LKT Marja Hyöty (2021)
Dosentti Ilkka Kunnamo (2021)

Kutsutut jäsenet

Ph.D. Anne Cross (1969)
Ekonomi Mikko Tulenheimo (1985)
KTM Taisto Kuronen (1997)
Toimistonhoitaja Maija Kaverma (1998)
Päätoimittaja Jali Ruuskanen (2001)
Varatuomari Kaarina Sarvilinna (2001)
Professori Väino Sinisalu (2001)
FL Hindrik Strandberg (2002)
FM Risto Haarala (2002)
Taluspäälikkö Marja Jokinen (2006)
Varatuomari Risto Rytty (2010)
Toimitusjohtaja Raili Mäkinen (2014)
Järjestelmäasiantuntija Pasi Kojola (2021)

Jäsenyhdistykset

Paikallisyhdistykset

Duodecimin Mikkelin paikallisosasto
Duodecimin Savonlinnan paikallisosasto
Duodecimin Viipurin seudun paikallisosasto
Etelä-Pohjanmaan Lääkäriseura
Helsingin seudun Duodecim-seura
Kainuun Lääkäriyhdistys
Kanta-Hämeen Lääkäriseura
Keski-Pohjanmaan Lääkäriyhdistys – Mellersta
Österbottens Läkarförening
Keski-Suomen Lääkäriyhdistys
Kotkan seudun lääkäriyhdistys
Kouvolan seudun lääkäriseura
Kymnlaakson lääkäriseura
Laaksojen Lääkärit
Lapin Lääkäriseura
Lohjan Lääkäriseura
Oulun Duodecim-seura
Pohjois-Karjalan Lääkäriyhdistys
Pohjois-Pohjanmaan Lääkäriyhdistys
Pohjois-Savon Lääkäriyhdistys
Salon seudun paikallisyhdistys
Satakunnan Lääkäriyhdistys
Tampereen Lääkäriseura
Turunmaan Duodecim-seura
Vasa Läkareförening – Vaasan Lääkäriyhdistys

Erikoisalakohtaiset ja muut lääketieteen alan jäsenyhdistykset

Consociatio Rhinologica Fennica ry
FOTEG - Finnish Obesity Treatment Expert Group ry
Gynaecologi Practici ry
Gynekologisen kirurgian seura ry
Kliiniset mikrobiologit ry
Lääketieteen koulutuksen yhdistys ry
Lääkärin sosiaalinen vastuu ry
Lääkäriseura Coccyx ry
Lääketieteellinen radioisotooppiyhdistys ry
Päihdelääketieteen yhdistys ry
Societas Medicinae Physicalis & Rehabilitationis Fenniae ry
Suomalainen Selkätutkimusseura ry
Suomen Allergologi- ja immunologiyhdistys ry
Suomen Anestesiologiyhdistys ry
Suomen Angiologiyhdistys ry
Suomen Diabetestutkijat ja Diabetologit ry
Suomen Endokrinologiyhdistys ry

Suomen Erikoislääkäriyhdistys ry
Suomen Foniatriit ry
Suomen Fysiologiyhdistys – Societas Physiologica
Finlandiae ry
Suomen Gastroenterologiyhdistys ry
Suomen Gastrokirurgit ry
Suomen Gynekologiyhdistys ry
Suomen Hematologiyhdistys ry
Suomen Ihotautilääkäriyhdistys ry
Suomen Infektiolääkärit ry
Suomen Kardiologinen Seura
Suomen Käsikirurgiyhdistys ry
Suomen Kehitysvammalääkärit ry
Suomen Keuhkolääkäriyhdistys ry
Suomen Kirurgiyhdistys ry
Suomen Kliinisen Farmakologian yhdistys ry
Suomen Kliinisen Fysiologian Yhdistys ry
Suomen Kliinisen Kemian Erikoislääkäriyhdistys ry
Suomen Kliinisen Neurofysiologian yhdistys
Suomen Kliinisen Sytologian Yhdistys ry
Suomen Kolposkopiayhdistys ry
Suomen Korvakirurgiyhdistys ry
Suomen Lääkäreiden Akupunktioyhdistys ry
Suomen Lääkäreiden Balint-yhdistys ry
Suomen Lääkealan Lääkärit ry
Suomen Lääketieteen filosofian seura ry
Suomen Lapsi- ja nuorisogynekologinen yhdistys ry
Suomen Lastenhematologian ja -onkologian yhdistys ry
Suomen Lastenkirurgiyhdistys Sulamaa-seura ry
Suomen Lastenlääkäriyhdistys ry
Suomen Lastenneurologinen yhdistys
Suomen Lastenpsykiatriyhdistys ry
Suomen Leuka- ja kasvokirurgian yhdistys ry
Suomen Manuaalisen Lääketieteen Yhdistys ry
Suomen Musiikkilääketieteen Yhdistys ry
Suomen Nefrologiyhdistys ry
Suomen Neurokirurginen yhdistys
Suomen Neurologinen yhdistys
Suomen nuorisolääkärit ry
Suomen Onkologiyhdistys ry
Suomen Otolaryngologiyhdistys ry
Suomen Patologiyhdistys ry
Suomen Perinatologinen Seura ry
Suomen Psykiatriyhdistys ry
Suomen Päivystyslääketieteen yhdistys ry
Suomen Radiologiyhdistys ry
Suomen Reumatologinen yhdistys ry
Suomen Rintasyöpäryhmä ry

Suomen Silmälääkäriyhdistys
Suomen Sisätautilääkärien yhdistys ry
Suomen Sukellus- ja ylipainelääketieteellinen yhdistys
Suomen Thoraxkirurgiyhdistys ry
Suomen Traumatologiyhdistys ry
Suomen työterveyslääkäriyhdistys ry
Suomen Urheilulääkäriyhdistys ry
Suomen Urologiyhdistys
Suomen verenpaine yhdistys ry
Suomen Verisuonikirurginen yhdistys ry
Suomen yleislääketieteen yhdistys ry
Terveystenhuollon psykiatriit ry
Terveystenhuoltolääkärit ry
The Finnish Division for the International Academy of Pathology – IAP:n Suomen osasto ry

Koulutus

Koulutusvaliokunta

Antikainen Teuvo, puheenjohtaja
Hallikainen Roosa, sihteeri
Sabell Marco, sihteeri
Elima Kati, aluekoulutuspäällikkö
Hetemäki livo
Hevossaari Kari
Karvonen Miira, vt. koulutuspäällikkö 1.4. alkaen
Kautto Mervi
Kortekangas-Savolainen Outi
Kulmala Petri
Laitinen Suvi, opiskelijajäsen
Merenmies Jussi, HSDS
Oikarainen Tuomo
Palosara Julia, opiskelijajäsen
Sanmark Enni
Sumelahti Marja-Liisa, aluekoulutuspäällikkö
Svirskis Tanja
Taina Mikko
Turunen Juha Pekka
Tusa Nina, aluekoulutuspäällikkö
Varkki Essi, aluekoulutuspäällikkö 30.9. saakka
Väisänen-Tommiska Mervi, aluekoulutuspäällikkö

Lääkärikouluttajien kesäkoulu -työryhmä

Lappalainen Olli-Pekka, puheenjohtaja
Antikainen Teuvo
Hallikainen Roosa
Karvonen Miira

Kautto Mervi
Kortekangas-Savolainen Outi
Louhimo Johanna
Sanmark Enni
Tusa Nina

Opetuksen apurahat, valmisteluryhmä

Svirskis Tanja, puheenjohtaja
Hallikainen Roosa, sihteeri
Kulmala Petri
Laitinen Suvi
Palosara Julia

Sosiaali- ja terveysakatemian ohjausryhmä

Erhola Marina, Sairaanhoidopiirien johtajat ry
Helander Tuula, Sosiaali- ja terveysministeriö
Karvonen Miira, kehittämisspäällikkö
Korpelainen Juha, Pohjois-pohjanmaan sairaanhoidopiiri
Merikanto Tiina, Terveystoimittajat ry
Metsäniemi Päivi, pääsihteeri
Myllymäki Kati, Soteakatemia-koulutuksen johtaja
Pohjola Anneli, Soteakatemia-koulutuksen johtaja
Raassina Sari, Kuntaliitto
Rautalahti Matti / Metsäniemi Päivi, pääsihteeri
Turunen Juha Pekka, koulutuspäällikkö

Vuosipäivän ohjelmatyöryhmä

Antikainen Teuvo
Elima Kati
Eriksson Tanja
Karvonen Miira
Kortekangas-Savolainen Outi
Posa Matias
Sabell Marco
Varkki Essi

Hyvinvointityöryhmä

Väisänen-Tommiska Mervi, puheenjohtaja
Hallikainen Roosa
Hevossaari Kari
Ilmonen Suvi
Tunturi Satu
Tusa Nina

Mindfulness

Hallikainen Roosa
Wihuri Antti Juhani

Tunne itsesi, lääkäri

Aulanko Essi
Sabell Marco

Vuorovaikutus- ja esiintymiskoulutukset

Aulanko Essi
Sabell Marco

Tieteellisen kirjottamisen kurssi

Keski-Rahkonen Anna
Sabell Marco
Silén Yasmína

Valamo-seminaarin työryhmä

Taina Mikko, puheenjohtaja
Karvonen Miira, sihteeri
Aho Tommi
Antikainen Teuvo
Maasalo Katri
Mikkola Antti
Tunturi Satu
Turunen Juha Pekka
Väisänen-Tommiska Mervi

Tutkimustieto käyttöön

Antikainen Teuvo
Kataja Vesa
Kautto Mervi
Komulainen Jorma
Meinander Tuula
Merenmies Jussi
Palmio Johanna
Palosara Julia
Sabell Marco
Sipilä Raija
Svirskis Tanja
Tikkinen Kari
Turunen Juha Pekka

Tiedonhakutaitoja tutkijalääkärille

Hallikainen Roosa
Romanov Kalle

Lääkäri ja tietokantojen osaava käyttö

Hallikainen Roosa
Romanov Kalle

Äyräpää symposiumin ohjelmatyöryhmä

Hetemäki Iivo
Metsäniemi Päivi
Nihtilä Annamari
Perola Markus
Sabell Marco
Salmi Annina
Seppänen Sanna

Lääketieteen opettajapalkinnon työryhmä

Antikainen Teuvo
Karvonen Miira
Oikarainen Tuomo
Palosara Julia
Svirskis Tanja

Hippokrateen vastaanotolla -podcastin työryhmä

Palosara Julia, puheenjohtaja
Antikainen Teuvo
Karvonen Miira
Kortekangas-Savolainen Outi
Louhiala Pekka
Nissilä Matti
Vuorinen Heikki

Osaamisen kehittämisen työryhmä

Antikainen Teuvo
Hetemäki Iivo
Karvonen Miira
Merenmies Jussi
Mäkelä Marjukka
Niemi-Murola Leila
Tulonen-Tapio Johanna
Turunen Juha Pekka

Kesämentoroinnin työryhmä

Aktan-Collan Katja
Hallikainen Roosa
Kortekangas-Savolainen Outi
Kökkö Katariina
Mahdavi Hajar
Sabell Marco
Sumelahti Marja-Liisa
Virtala Aira

Lääketieteen koulutuksen tutkimuksen työryhmä

Antikainen Teuvo
Kautto Mervi

Kortekangas-Savolainen Outi
Lappalainen Olli-Pekka
Merenmies Jussi
Sanmark Enni
Tusa Nina
Varkki Essi

Johtaminen terveydenhuollossa -koulutuksen työryhmä

Brommels Mats
Finne-Soveri Harriet
Halila Ritva
Kaila Minna
Lappalainen Jarmo
Metsäniemi Päivi
Mäkelä Marjukka
Turunen Juha Pekka

Tutkijaportti-työryhmä

Elima Kati
Happo Saara
Heikinheimo Oskari
Kangas-Kärki Henni
Lehto Soili
Lounasmaa Jouni
Merenmies Jussi
Sabell Marco
Tauriainen Milla-Maria
Turunen Juha Pekka
Virtanen Saija
Väisänen-Tommiska Mervi

Seuran edustajat lääketiede-
tapahtumissa

Valtakunnalliset Lääkäripäivät, Helsinki

Ohjelmaryhmä
Väisänen-Tommiska Mervi

Pohjolan lääkäripäivät

Johtoryhmä
Tuovinen Timo, puheenjohtaja, Oulun yliopisto
Kangas Sari, aluekoordinaattori
Varkki Essi, aluekoulutuspäällikkö

Tampereen lääkäripäivät

Johtokunta

Mauri Jussila, Duodecimin edustaja
Läsnäolo-oikeus: Valli Kirsi, sihteeri

Järjestelytoimikunta

Sumelahti Marja-Liisa, aluekoulutuspäällikkö
Valli Kirsi, aluekoordinaattori, sihteeri

Itä-Suomen lääketiedetapahtuma

Johtoryhmä
Jääskeläinen Jarmo, puheenjohtaja, UEF, KYS
Huttunen Minna, aluekoordinaattori, sihteeri
Tusa Nina, aluekoulutuspäällikkö

Järjestelytoimikunta

Asunmaa Mari, puheenjohtaja, KYS
Huttunen Minna, aluekoordinaattori, sihteeri
Tusa Nina, aluekoulutuspäällikkö

Turun lääketiedepäivät

Johtokunta
Halava Heli, puheenjohtaja, Turun yliopisto
Elima Kati, aluekoulutuspäällikkö
Ulmanen Mari, aluekoordinaattori

Järjestelytoimikunta

Vallittu Anna-Maija, puheenjohtaja, Turun kaupunginsairaala
Elima Kati, aluekoulutuspäällikkö
Ulmanen Mari, aluekoordinaattori, sihteeri

Julkaisutoiminta

Viestintävaliokunta

Orre Petja, puheenjohtaja
Karhuaho Antti, sihteeri
Jaatinen Liisa
Jahangiri Erfan
Kalliokoski Annikka
Kivelä Tero
Knuuti Juhani
Kuronen Taisto
Mustonen Pekka
Rautalahti Matti / Metsäniemi Päivi
Teräslahti Nuutti
Virkkunen Päivi

Aikakauskirja Duodecimin lääketieteellinen toimitus

Kalliokoski Annikka, päätoimittaja
Helve Otto, lastentaudit
Laine Merja, yleislääketiede
Lindsberg Perttu, neurologia
Matikainen Niina, sisätaudit
Meri Seppo, klininen
Mirtti Tuomas, patologia
Naukkarinen Jussi, sisätaudit
Nevala Riikka, syöpätaudit
Parviainen Helka, radiologia
Sallinen Ville, kirurgia
Savolainen-Peltonen Hanna, naistentaudit
Suvisaari Jaana, psykiatria

Aikakauskirjan teemanumeroiden toimittajat

12/2022 Päivystyskirurgia: Panu Mentula, Ville Sallinen
13–14/2022 Myrkytys: Tuomas Lilius, Pirkko Kriikku, Annikka Kalliokoski
17/2022 Munuais-, virtsarakko- ja kivessyöpä: Peter Boström, Tuomas Mirtti
19/2022 Verenpainetauti: Teemu Niiranen, Ilkka Tikkanen, Niina Matikainen
21/2022 Itsemurhien ehkäisy: Timo Partonen, Jaana Suvisaari
23/2022 Diagnostiset sattumalöydökset: Eveliina Salmi-
nen, Eeva-Riitta Savolainen, Helka Parviainen

Aikakauskirja Duodecimin joulunumeron toimituskunta

Teema: Sodan monet kasvot
Heikinheimo Oskari, päätoimittaja
Arola Johanna
Lahdenne Pekka
Mäkisalo Heikki

Aikakauskirja Duodecimin erikoislääkärin uutisten toimittajat

Airaksinen Olavi
Anttila Veli-Jukka
Haanpää Maria
Heiskanen-Kosma Tarja
Helenius Ilkka
Hellman Tapio
Huttunen Maria
Huttunen Tuomas
Ilmakunnas Minna

Jernman Riina
Jokihaara Jarkko
Kaila Minna
Kalliala Ilkka
Kankuri-Tammilehto Minna
Karvala Kirsi
Katila Maija
Kauppi Jenni
Koskela Tuomas
Kujanpää Tero
Kuusalo Laura
Kääriäinen Minna
Laine Merja
Lautamatti Emmi
Lehtonen Jukka
Levola Jonna
Lindsberg Perttu
Linnaranta Outi
Luomaranta Anna
Luoto Riitta
Merras-Salmio Laura
Mäkelä Marjukka
Mäkelä Tuomas
Mäki Jussi
Mäkinen Laura K.
Mälkönen Tarja
Männistö Ville
Nevala Riikka
Ovaskainen Katja
Pakarinen Mikko
Partonen Timo
Pasanen Annika
Piitulainen Jaakko
Rantanen Ansa
Sailas Liisa
Sallinen Ville
Salmi Marko
Saltychev Mikhail
Saukkosalmi Päivi
Sauni Riitta
Sinikumpu Jaakko
Strandberg Timo
Söderlund Sanni
Tarkkila Pekka
Tienari Pentti
Tornio Aleks
Tuomisto Karolina
Varinen Aleks

Wartiovaara Kirmo
Wartiovaara-Kautto Ulla
Vasankari Tuula
Vettenranta Kim
Yannopoulos Fredrik
Ylinen Jari

Hyvä terveys -lehti

Julkaisijat Suomalainen Lääkäriseura Duodecim ja Tieteen tiedotus

Toimitusneuvosto

Hurskainen Ritva, puheenjohtaja
Heinälä Pekka
Kalliokoski Annikka
Korkeila Jyrki
Kuusipalo Heli
Metsäniemi Päivi
Pohjolainen Timo
Roos Eira
Saarinen Kari
Virkkunen Päivi

Sanastolautakunta

Kivelä Tero, puheenjohtaja
Jansson Marianne
Klemettinen Riina
Kontula Kimmo
Maamies Sari
Pirttimaa Hannele
Saano Veijo
Saarela Lauri
Sariola Hannu

Palkintojen ja huomion-osoitusten saajien valitsijat

Matti Äyräpään luennon pitäjän valitsemis-
valiokunta

Kaila Minna, puheenjohtaja, Duodecimin puheenjohtaja
Virasjoki Tiina, sihteeri
Groop Per, Finska Läkaresällskapet
Juonala Markus, Turun yliopisto, lääketieteellinen tiede-
kunta
Kalliokoski Annikka, Aikakauskirja Duodecim
Kalso Eija, Helsingin yliopisto, lääketieteellinen
tiedekunta

Knip Jan, Duodecimin edustaja
Kiukaanniemi Kirsi, Duodecimin edustaja
Pitkänen Asla, Duodecimin edustaja
Parkkila Seppo, Tampereen yliopisto, lääke-
tieteellinen tiedekunta
Kosma Veli-Matti, Kuopion yliopisto, lääketieteellinen
tiedekunta
Anne Remes, Oulun yliopisto, lääketieteellinen tiedekunta

Konrad ReijoWaraan palkinnon saajan
valitsemisvaliokunta

Kaila Minna, puheenjohtaja
Virasjoki Tiina, sihteeri
Halila Hannu
Harju Terttu
Kyllönen Eero
Kälviäinen Reetta
Myllymäki Kati
Sarjakoski-Peltola Sara
Tammela Teuvo
Thorn Lena

Duodecim-seuran kulttuuripalkinnon
valitsemisvaliokunta

Kaila Minna, puheenjohtaja
Tiina Virasjoki, sihteeri
Kalso Eija, Duodecimin edustaja
Lehtonen Jussi, Duodecimin edustaja
Martikainen Tuomas, Tieteellisten Seurain Valtuuskunta
Nykänen Panu, Tieteellisten Seurain Valtuuskunta
Palonen Emilia, Duodecimin edustaja

Huomionosoitusvaliokunta

Pelkonen Risto, puheenjohtaja
Kyrönaho Pirjo, sihteeri
Heiskanen-Kosma Tarja
Hyppölä Harri
Kaila Minna
Lahtela Jorma
Rautalahti Matti
Wuorela Maari

Verkostotoiminta

Verkostovaliokunta

Arola Johanna, puheenjohtaja
Ashorn Per

Berghem Nora
Hämäläinen Tapani
Komulainen Jorma
Laine Merja
Majuri Minna
Pekkarinen Pirkka
Rautalahti Matti / Metsäniemi Päivi
Siltanen Hannele
Tahkola Aapo
Tommola Erkkä
Ylöstalo Pekka

Osallistumisoikeutetut

Antikainen Teuvo
Hietakangas Minna
Honkanen Mari
Kaila Minna
Kalliokoski Annikka
Mattila Heli, 30.9. alkaen
Mustonen Pekka
Orre Petja
Turunen Juha Pekka

Lääkärien eettinen foorumi

Arvola Taina
Ekblom-Kullberg Susanne
Hautanen Ulla
Holli Kaija
Huotarinen Antti
Korkeila Jyrki
Louhiala Pekka
Mikkola Ilona
Pasternack Amos
Pekkarinen Pirkka
Reinikainen Matti
Seppälä Outi
Wartiovaara Kirmo

Käypä hoito -työryhmät

Alahengitystieinfektiot (aikuiset)

Auvinen Juha, ryhmän vetäjä
Halme Maija, vastuukirjoittaja
Huttunen Reetta, ryhmän jäsen
Jartti Airi, ryhmän jäsen
Kainulainen Katariina, ryhmän jäsen
Patovirta Riitta, ryhmän jäsen

Rantakokko-Jalava Kaisu, ryhmän jäsen
Mikkola Ilona, vastuutoimittaja

Alahengitystieinfektiot (lapset)

Tapiainen Terhi, ryhmän vetäjä
Backman Katri, ryhmän jäsen
Helminen Merja, ryhmän jäsen
Kekäläinen Eliisa, ryhmän jäsen
Nieminen Tea, ryhmän jäsen
Nuolivirta Kirsi, ryhmän jäsen
Peltola Ville, ryhmän jäsen
Seuri Raija, ryhmän jäsen
Walle Satu-Maaria, ryhmän jäsen
Mikkola Ilona, vastuutoimittaja

Astma

Mäkelä Mika, ryhmän vetäjä
Erkinjuntti Tuomas, ryhmän jäsen
Harju Terttu, ryhmän jäsen
Jartti Tuomas, ryhmän jäsen
Karjalainen Jussi, ryhmän jäsen
Kauppi Paula, ryhmän jäsen
Lehtimäki Lauri, ryhmän jäsen
Malmberg Pekka, ryhmän jäsen
Pelkonen Anna, ryhmän jäsen
Malmivaara Antti, vastuutoimittaja
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Atooppinen ekseema

Koulu Leena, ryhmän vetäjä
Korhonen Laura, ryhmän jäsen
Lauerma Antti, ryhmän jäsen
Liimatainen Janne, ryhmän jäsen
Mandelin Johanna, ryhmän jäsen
Pelkonen Anna, ryhmän jäsen
Poikonen Sanna, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Autismikirjon häiriö

Raaska Hanna, ryhmän vetäjä
Korhonen Marie-Kaarin, vastuukirjoittaja
Koskentausta Terhi, ryhmän vetäjä
Koskinen Anna, ryhmän jäsen
Kujanpää Sari, ryhmän jäsen
Lepistö-Paisley Tuulia, ryhmän jäsen
Leppämäki Sami, ryhmän jäsen
Mattila Marja-Leena, ryhmän jäsen
Ronkainen Tuomo, ryhmän jäsen

Sarajuuri Anne, ryhmän jäsen
Tapiola Mia, ryhmän jäsen
Timonen-Soivio Laura, ryhmän jäsen
Vauhkonen Virpi, ryhmän jäsen
Tuunainen Arja, vastuutoimittaja

Depressio (kohdennettu päivitys)

Isometsä Erkki, ryhmän vetäjä
Kinnunen Elina, ryhmän jäsen
Koponen Hannu, ryhmän jäsen
Lappalainen Jarmo, ryhmän jäsen
Lindfors Olavi, ryhmän jäsen
Marttunen Mauri, ryhmän jäsen
Pirkola Sami, ryhmän jäsen
Raaska Kari, ryhmän jäsen
Stenberg Jan, ryhmän jäsen
Tuunainen Arja, vastuutoimittaja

Diabeettinen retinopatia

Summanen Paula, ryhmän vetäjä
Cederberg-Tamminen Henna, ryhmän jäsen
Hautala Nina, ryhmän jäsen
Hietala Kustaa, ryhmän jäsen
Kinnunen Kati, ryhmän jäsen
Kumpula Minna, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Diabetes-neuvottelukunta

Komulainen Jorma, ryhmän vetäjä
Ebeling Tapani, ryhmän jäsen
Honkasalo Mikko, ryhmän jäsen
Ilanne-Parikka Pirjo, ryhmän jäsen
Kaaja Risto, ryhmän jäsen
Lehto Anssi, ryhmän jäsen
Marja Vääräsmäki, ryhmän jäsen
Metsärinne Kaj, ryhmän jäsen
Miettinen Päivi, ryhmän jäsen
Niskanen Leo, ryhmän jäsen
Pimiä Elina, ryhmän jäsen
Rautavirta Marja, ryhmän jäsen
Rosenberg Leena, ryhmän jäsen
Schwab Ursula, ryhmän jäsen
Summanen Paula, ryhmän jäsen
Tirkkonen Hilikka, ryhmän jäsen
Tuomi Tiinamaija, ryhmän jäsen
Tuula Meinander, vastuutoimittaja

Dyslipidemiat (kohdennettu päivitys)

Strandberg Timo, ryhmän vetäjä
Kahri Juhani, ryhmän jäsen
Laatikainen Tiina, ryhmän jäsen
Matikainen Niina, ryhmän jäsen
Niinikoski Harri, ryhmän jäsen
Schwab Ursula, ryhmän jäsen
Syväanne Mikko, ryhmän jäsen
Vanhanen Hannu, ryhmän jäsen
Vuorio Alpo, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Elvytys (vastasyntynyt)

Sankilampi Ulla, ryhmän vetäjä
Hirvonen Mikko, ryhmän jäsen
Jokela Hannele, ryhmän jäsen
Juuti Mari, ryhmän jäsen
Kiviranta Panu, ryhmän jäsen
Kokkonen Anna-Kaisa, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja
Nupponen Irmeli, ryhmän jäsen
Saarela Timo, ryhmän jäsen
Soukka Hanna, ryhmän jäsen
Tammela Outi, ryhmän jäsen

Ensitieto (Hyvä käytäntö -suositus)

Komulainen Jorma, ryhmän vetäjä
Aittomäki Kristiina, ryhmän jäsen
Halila Ritva, ryhmän jäsen
Iivonen Esa, ryhmän jäsen
Juuti Mari, kirjoittaja
Kontu Elina, ryhmän jäsen
Laukkala Tanja, kirjoittaja
Mäenpää Tiina, ryhmän jäsen
Nyman Sari, ryhmän jäsen
Oikarinen Tikli, ryhmän jäsen
Parisaari Ulla, ryhmän jäsen
Pollari Kirsi, ryhmän jäsen
Sahlberg Tuomas, ryhmän jäsen
Sankilampi Ulla, ryhmän jäsen
Seppä-Moilanen Maija, ryhmän jäsen
Sipari Salla, ryhmän jäsen
Weckroth Miina, ryhmän jäsen
Venhola Mika, ryhmän jäsen

Eturauhassyöpä

Matikainen Mika, ryhmän vetäjä
Boström Peter, ryhmän jäsen

Kenttämies Anu, ryhmän jäsen
Lindholm Paula, ryhmän jäsen
Marttila Timo, ryhmän jäsen
Mirtti Tuomas, ryhmän jäsen
Murtola Teemu, ryhmän jäsen
Nykopp Timo, ryhmän jäsen
Rannikko Antti, ryhmän jäsen
Ronkainen Hanna, ryhmän jäsen
Seikkula Heikki, ryhmän jäsen
Seppänen Marko, ryhmän jäsen
Sundström Eeva, ryhmän jäsen
Taari Kimmo, vastuukirjoittaja
Tikkinen Kari, ryhmän jäsen
Utriainen Tapio, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Glaukooma

Tuulonen Anja, ryhmän vetäjä
Hagman Juha, ryhmän jäsen
Harju Mika, ryhmän jäsen
Leinonen Sanna, ryhmän jäsen
Luodonpää Marja, ryhmän jäsen
Marttila Liisa, ryhmän jäsen
Määttä Marko, ryhmän jäsen
Saarela Ville, ryhmän jäsen
Vaajanen Anu, ryhmän jäsen
Vesti Eija, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Hammasperäiset äkilliset infektiot ja mikrobilääkkeet (kohdennettu päivitys)

Richardson Riina, ryhmän vetäjä
Alapulli Heikki, ryhmän jäsen
Järvinen Asko, ryhmän jäsen
Parikka Matalena, ryhmän jäsen
Pinnola Marianne, ryhmän jäsen
Soukka Tero Tapani, ryhmän jäsen
Tjäderhane Leo, ryhmän jäsen
Pöllänen Marja, vastuutoimittaja

Hampaan juurihoito

Tjäderhane Leo, ryhmän vetäjä
Anttonen Vuokko, ryhmän jäsen
Kotiranta Anja, ryhmän jäsen
Laine Merja, ryhmän jäsen
Lappalainen Olli-Pekka ryhmän jäsen
Laukkanen Erika, ryhmän jäsen
Mandelin Nina, ryhmän jäsen

Mikkola Kirsi, ryhmän jäsen
Siukosaari Päivi, ryhmän jäsen
Suominen Liisa, ryhmän jäsen
Pöllänen Marja, vastuutoimittaja

Hampaan paikkaushoito

Kotiranta Anja, ryhmän vetäjä
Forss Helena, ryhmän jäsen
Hiltunen Kaija, ryhmän jäsen
Kerosuo Eero, ryhmän jäsen
Käkilehto Taina, ryhmän jäsen
Methuen Mirja, ryhmän jäsen
Palotie Ulla, ryhmän jäsen
Taipale Teemu, ryhmän jäsen
Yli-Urpo Helena, ryhmän jäsen
Pöllänen Marja, vastuutoimittaja

Huumeongelmat (kohdennettu päivitys)

Alho Hannu, ryhmän vetäjä
Aalto Mauri, ryhmän jäsen
Castrén Sari, ryhmän jäsen
Hytinantti Timo, ryhmän jäsen
Kahila Hanna, ryhmän jäsen
Niemelä Solja, ryhmän jäsen
Simojoki Kaarlo, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Insuliinipuutosdiabetes (kohdennettu päivitys)

Tuomi Tiinamaija, ryhmän vetäjä
Antikainen Anne, ryhmän jäsen
Honkasalo Mikko, ryhmän jäsen
Rautavirta Marja Riitta, ryhmän jäsen
Rautiainen Päivi, ryhmän jäsen
Tuomaala Anna-Kaisa, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Itselääkitys

Komulainen Jorma, ryhmän vetäjä, vastuutoimittaja
Backman Janne, ryhmän jäsen
Hannula Kaija, ryhmän jäsen
Honkanen Aapo, vastuukirjoittaja
Kyllönen Henna, vastuukirjoittaja
Lehtinen Katariina, vastuukirjoittaja
Mikkola Janne, vastuukirjoittaja
Pietilä Kirsi, vastuukirjoittaja
Salminen Outi, vastuukirjoittaja
Sandler Charlotta, vastuukirjoittaja
Teinilä Tuula, vastuukirjoittaja

Itsemurhien ehkäisy ja itsemurhaa yrittäneen hoito (kohdennettu päivitys)

Pirkola Sami, ryhmän vetäjä
Eriksen Heidi, ryhmän jäsen
Isometsä Erkki, ryhmän jäsen
Joensuu Aino, ryhmän jäsen
Jylhä Pekka, ryhmän jäsen
Kekkonen Virve, ryhmän jäsen
Koponen Hannu, ryhmän jäsen
Kuosmanen Lauri, ryhmän jäsen
Laajasalo Taina, ryhmän jäsen
Marttunen Mauri, ryhmän jäsen
Suominen Kirsi, ryhmän jäsen
Wahlbeck Kristian, ryhmän jäsen
Laukkala Tanja, vastuutoimittaja

Kehityksellinen koordinaatiohäiriö

Sätilä Heli, ryhmän vetäjä
Arikka Harri, ryhmän jäsen
Asunta Piritta, ryhmän jäsen
Juvonen-Sorri Virpi, ryhmän jäsen
Lano Aulikki, ryhmän jäsen
Martikainen Sini, ryhmän jäsen
Mäenpää Helena, ryhmän jäsen
Teeriaho Isa, ryhmän jäsen
Tigerstedt Helena, ryhmän jäsen
Tuomisto Reetta, ryhmän jäsen
Viholainen Helena, ryhmän jäsen
Nuotio Krista, vastuutoimittaja

Kilpirauhasen vajaatoiminta

Metso Saara, ryhmän vetäjä
Aula Hanna, ryhmän jäsen
Ebeling Tapani, ryhmän jäsen
Eskelinen Seija, ryhmän jäsen
Hämäläinen Esa, ryhmän jäsen
Jääskeläinen Jarmo, ryhmän jäsen
Knutar Otto, ryhmän jäsen
Kröger Virpi, ryhmän jäsen
Laaksonen David, ryhmän jäsen
Nelimarkka Lassi, ryhmän jäsen
Norvio Leena, ryhmän jäsen
Rosengård-Bärlund Milla, ryhmän jäsen
Viikari Liisa, ryhmän jäsen
Mervaala Eero, vastuutoimittaja

Krooninen sepelvaltimo-oireyhtymä

Porela Pekka, ryhmän vetäjä

Ilveskoski Erkki, ryhmän jäsen
Junttila Oili, ryhmän jäsen
Kaikkonen Kari, ryhmän jäsen
Kaukonen Tomi, ryhmän jäsen
Keränen Johanna, ryhmän jäsen
Laukkanen Jari, ryhmän jäsen
Mahrberg Heidi, ryhmän jäsen
Pasanen Pertti, ryhmän jäsen
Rajala Helena, ryhmän jäsen
Saraste Antti, ryhmän jäsen
Valtola Antti, ryhmän jäsen
Vatanen Aija, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Käden ja kyynärvarren rasisussairaudet

Liira Helena, ryhmän vetäjä
Karppinen Jaro, ryhmän jäsen
Kemi Anna-Liisa, ryhmän jäsen
Mikkelsson Marja, ryhmän jäsen
Paukkunen Maija, ryhmän jäsen
Reho Tiia, vastuukirjoittaja
Taanila Henri, ryhmän jäsen
Waris Eero, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Laskimotukos ja keuhkoembolia

Harjola Veli-Pekka, ryhmän vetäjä
Halmesmäki Karoliina, ryhmän jäsen
Kaaja Risto, ryhmän jäsen
Nykänen Antti, ryhmän jäsen
Rautio Riitta, ryhmän jäsen
Salmela Birgitta, ryhmän jäsen
Sane Markus, ryhmän jäsen
Vesanen Marko, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Maksakirroosi

Arkkila Perttu, ryhmän vetäjä
Arola Johanna, ryhmän jäsen
Lempiäinen Anna, ryhmän jäsen
Majuri Minna, ryhmän jäsen
Männistö Ville, ryhmän jäsen
Nordin Arno, vastuukirjoittaja
Parviainen Helka, ryhmän jäsen
Ronkainen Jukka, ryhmän jäsen
Tallgren Minna, ryhmän jäsen
Åberg Fredrik, ryhmän jäsen
Mervaala Eero, vastuutoimittaja

Migreeni

Sumelahti Marja-Liisa, ryhmän vetäjä
Artto Ville, ryhmän jäsen
Immonen Tuuli, ryhmän jäsen
Kallela Mikko, ryhmän jäsen
Sumanen Markku, ryhmän jäsen
Mervaala Eero, vastuutoimittaja

MS-tauti

Kuusisto Hanna, ryhmän vetäjä
Aartola Jutta, ryhmän jäsen
Atula Sari, ryhmän jäsen
Hartikainen Päivi, ryhmän jäsen
Laakso Sini, vastuukirjoittaja
Rinne Otto, ryhmän jäsen
Ryytty Mervi, ryhmän jäsen
Saarinen Jukka, ryhmän jäsen
Soilu-Hänninen Merja, ryhmän jäsen
Nuotio Krista, vastuutoimittaja

Muistisairaudet

Rinne Juha, ryhmän vetäjä
Koivisto Anne, ryhmän jäsen
Koponen Hannu, ryhmän jäsen
Löppönen Minna, ryhmän jäsen
Rosenvall Ari, vastuukirjoittaja
Strandberg Timo, ryhmän jäsen
Vanninen Ritva, ryhmän jäsen
Vataja Risto, ryhmän jäsen
Tuunainen Arja, vastuutoimittaja

Nivelreuma (kohdennettu päivitys)

Hakala Markku, ryhmän jäsen
Kauppi Markku, ryhmän jäsen
Pirilä Laura, vastuukirjoittaja
Sokka-Isler Tuulikki, ryhmän jäsen
Suni Klaus, ryhmän jäsen
Mervaala Eero, vastuutoimittaja

Olkapään jännevaivat

Lepola Vesa, ryhmän vetäjä
Huuskonen Marja-Liisa, ryhmän jäsen
Kallinen Mauri, ryhmän jäsen
Karppinen Jaro, ryhmän jäsen
Mattila Kimmo, ryhmän jäsen
Paloneva Juha, vastuukirjoittaja
Raittinen Jukka, ryhmän jäsen
Rautiainen Jari, ryhmän jäsen

Takala Esa-Pekka, ryhmän jäsen
Äärimaa Ville, ryhmän jäsen
Mattila Ville, vastuutoimittaja

Pakko-oireinen häiriö

Saarni Suoma, ryhmän vetäjä
Heinonen Erkki, ryhmän jäsen
Järventausta Kaija, ryhmän jäsen
Karukivi Max, ryhmän jäsen
Leppämäki Sami, ryhmän jäsen
Paloniemi Elina, ryhmän jäsen
Puustjärvi Anita, ryhmän jäsen
Soininen Otto, ryhmän jäsen
Laukkala Tanja, vastuutoimittaja

Parkinsonin tauti (kohdennettu päivitys)

Pekkonen Eero, ryhmän vetäjä
Autere Jaana, ryhmän jäsen
Eerola-Rautio Johanna, ryhmän jäsen
Kaasinen Valtteri, ryhmän jäsen
Kauppinen Mikko, ryhmän jäsen
Martikainen Kirsti, ryhmän jäsen
Ruottinen Hanna, ryhmän jäsen
Viljamaa Meri, ryhmän jäsen
Atula Sari, vastuutoimittaja

Perusterveydenhuollon neuvottelukunta

Sipilä Raija, ryhmän vetäjä
Aahos Ilkka, ryhmän jäsen
Antero-Jalava Eva, ryhmän jäsen
Autti Annukka, ryhmän jäsen
Brinkmann Satu, ryhmän jäsen
Hakio Pia, ryhmän jäsen
Koskela Tuomas, ryhmän jäsen
Riecki Marianne, ryhmän jäsen
Satokangas Markku, ryhmän jäsen
Ylläsjärvi Ulla, ryhmän jäsen
Mikkola Ilona, vastuutoimittaja

Perusterveydenhuollon vastaanottotoiminnan mallit sote-järjestelmässä (Hyvä käytäntö -konsensussuositus)

Auvinen Juha, ryhmän vetäjä
Komulainen Jorma, ryhmän vetäjä
Carpén Timo, ryhmän jäsen
Ellä Kaisa, ryhmän jäsen
Eskola Pasi, ryhmän jäsen
Grotell Johanna, ryhmän jäsen

Hämäläinen Tapani, ryhmän jäsen
Joensuu Aino, ryhmän jäsen
Kaila Minna, ryhmän jäsen
Kivelä Kirsi, ryhmän jäsen
Koskela Tuomas, ryhmän jäsen
Laitinen Heljä, ryhmän jäsen
Mattila Jukka, ryhmän jäsen
Mikkola Ilona, kirjoittaja
Niemi Anu, ryhmän jäsen
Orre Petja, ryhmän jäsen
Pasanen Pertti, ryhmän jäsen
Pietilä Liisa, ryhmän jäsen
Riecki Marianne Elisabet, kirjoittaja
Ronkainen Jukka, ryhmän jäsen
Satuli-Autere Susanna, ryhmän jäsen
Simula Anna-Sofia, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, kirjoittajaryhmän puheenjohtaja
Sulku Pauliina, ryhmän jäsen
Tahkola Aapo, ryhmän jäsen
Vainiomäki Suvi, ryhmän jäsen

Psoriaasi ja nivelpsoriaasi (kohdennettu päivitys)

Komulainen Jorma, ryhmän vetäjä
Ekman Päivi, ryhmän jäsen
Höök-Nikanne Johanna, ryhmän jäsen
Koulu Leena, ryhmän jäsen
Mykkänen Kati, vastuukirjoittaja
Mälkönen Tarja, vastuukirjoittaja
Rantalaiho Vappu, ryhmän jäsen
Rantanen Tapio, vastuukirjoittaja
Valleala Heikki, ryhmän jäsen
Vähäsalo Paula, ryhmän jäsen
Sipilä Raija, vastuutoimittaja

Psykiatrian alojen neuvottelukunta

Laukkala Tanja, ryhmän vetäjä
Isometsä Erkki, ryhmän jäsen
Kaltiala Riittakerttu, ryhmän jäsen
Koponen Hannu, ryhmän jäsen
Korkeila Jyrki, ryhmän jäsen
Kuosmanen Lauri, ryhmän jäsen
Lappalainen Jarmo, ryhmän jäsen
Larivaara Meri, ryhmän jäsen
Lindfors Olavi, ryhmän jäsen
Marttunen Mauri, ryhmän jäsen
Mukala Kristiina, ryhmän jäsen
Niemelä Solja, ryhmän jäsen
Partonen Timo, ryhmän jäsen

Pirkola Sami, ryhmän jäsen
Puustjärvi Anita, ryhmän jäsen
Saarni Suoma, ryhmän jäsen
Suominen Kirsi, ryhmän jäsen
Sydänmaanlakka Olavi, ryhmän jäsen
Tuunainen Arja, vastuutoimittaja

Rahapeliriippuvuus

Alho Hannu, ryhmän vetäjä
Aalto Mauri, ryhmän jäsen
Behm Petri, ryhmän jäsen
Björkenheim Corinne, ryhmän jäsen
Castrén Sari, vastuukirjoittaja
Laine Pekka, ryhmän jäsen
Levola Jonna, vastuukirjoittaja
Oksanen Katri, ryhmän jäsen
Purhonen Juha, ryhmän jäsen
Stenius-Ayoade Agnes, vastuukirjoittaja
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Raskauden ehkäisy (kohdennettu päivitys)

Halttunen-Nieminen Mervi, ryhmän vetäjä
Alenius Heidi, ryhmän jäsen
Kosunen Elise, ryhmän jäsen
Pietilä Kirsi, ryhmän jäsen
Piltonen Terhi, ryhmän jäsen
Sihvo Sinikka, ryhmän jäsen
Väänänen Eija, ryhmän jäsen
Yli-Kivistö Tiina, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Raskaudenkeskeytys (kohdennettu päivitys)

Heikinheimo Oskari, ryhmän vetäjä
Burrell Riitta, ryhmän jäsen
Niinimäki Maarit, ryhmän jäsen
Pennanen Pirjo, ryhmän jäsen
Rekonen Sirpa, ryhmän jäsen
Ritamo Maija, ryhmän jäsen
Suhonen Satu, ryhmän jäsen
Trujillo Laura, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Raskausdiabetes

Kaaja Risto, ryhmän vetäjä
Alenius Heidi, ryhmän jäsen
Hakkarainen Heidi, ryhmän jäsen
Koivusilta Kia, ryhmän jäsen
Korhonen Kalle, ryhmän jäsen

Sankilampi Ulla, ryhmän jäsen
Tertti Kristiina, ryhmän jäsen
Vääräsmäki Marja, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Runsaat kuukautisvuodot (kohdennettu päivitys)

Aaltonen Riikka, ryhmän vetäjä
Alenius Heidi, ryhmän jäsen
Randell Kaisa, ryhmän jäsen
Saloranta Tuire, ryhmän jäsen
Savolainen-Peltonen Hanna, ryhmän jäsen
Vuorela Piia, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

Sepelvaltimotauti neuvottelukunta

Komulainen Jorma, ryhmän vetäjä
Hekkala Anna-Mari, ryhmän jäsen
Kaikkonen Kari Sakari, ryhmän jäsen
Keränen Johanna, ryhmän jäsen
Korhonen Päivi, ryhmän jäsen
Kuisma Markku, ryhmän jäsen
Loukkola Urpo, ryhmän jäsen
Mahrberg Heidi, ryhmän jäsen
Niemelä Kari, ryhmän jäsen
Orre Petja, ryhmän jäsen
Palomäki Ari, ryhmän jäsen
Parikka Hannu, ryhmän jäsen
Pilpola Ilkka, ryhmän jäsen
Porela Pekka, ryhmän jäsen
Ryödi Essi, ryhmän jäsen
Tierala Ilkka, ryhmän jäsen
Valtola Antti, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Sepelvaltimotautikohtaus

Tierala Ilkka, ryhmän vetäjä
Eskola Markku, ryhmän jäsen
Jääskeläinen Pertti, ryhmän jäsen
Keränen Johanna, ryhmän jäsen
Lehtola Heidi Maria, ryhmän jäsen
Palomäki Ari, ryhmän jäsen
Parry Mikko, ryhmän jäsen
Pasanen Pertti, ryhmän jäsen
Porela Pekka, ryhmän jäsen
Puolakka Jyrki, ryhmän jäsen
Rissanen Tuomas, ryhmän jäsen
Ryödi Essi, vastuukirjoittaja
Saraste Antti, ryhmän jäsen

Valtola Antti, ryhmän jäsen
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

Skitsofrenia (kohdennettu päivitys)

Salokangas Raimo K.R., ryhmän vetäjä
Koponen Hannu, ryhmän jäsen
Metso Olli, ryhmän jäsen
Oksanen Jorma, ryhmän jäsen
Pirkola Sami, ryhmän jäsen
Tuominen Lauri, ryhmän jäsen
Laukkala Tanja, vastuutoimittaja

**Suun tutkimus- ja hoitovälin määrittäminen
sote-järjestelmässä (Hyvä käytäntö -suositus)**

Komulainen Jorma, ryhmän vetäjä
Auero Merja, ryhmän jäsen
Harila Virpi, ryhmän jäsen
Harju Päivi, ryhmän jäsen
Harjunmaa Ulla, ryhmän jäsen
Hietala-Lenkkeri Aija, kirjoittaja
Jääskeläinen Virve, ryhmän jäsen
Kangasmaa Hanna, ryhmän jäsen
Kämppi Antti, ryhmän jäsen
Laitala Marja-Liisa, ryhmän jäsen
Lappalainen Olli-Pekka, ryhmän jäsen
Merne-Grafström Marina, ryhmän jäsen
Pöllänen Marja, kirjoittajaryhmän puheenjohtaja
Raudasoja Aleksi, kirjoittaja
Salmela Eija, ryhmän jäsen
Taipale Teemu, ryhmän jäsen
Tjäderhane Leo, ryhmän vetäjä
Willberg Jaana, ryhmän jäsen
Välimaa Hannamari, ryhmän jäsen
Ylöstalo Pekka, ryhmän jäsen

Sydämen vajaatoiminta

Lommi Jyri, ryhmän vetäjä
Brinkmann Satu, ryhmän jäsen
Junttila Juhani, ryhmän jäsen
Kokkonen Jorma, ryhmän jäsen
Koljonen Elisa, ryhmän jäsen
Lassus Johan, vastuukirjoittaja
Mustonen Pirjo, ryhmän jäsen
Pentikäinen Markku, ryhmän jäsen
Posio Pirjo, ryhmän jäsen
Ukkonen Heikki, ryhmän jäsen
Mervaala Eero, vastuutoimittaja

Syömishäiriöt

Raevuori Anu, ryhmän vetäjä
Fabritius Anu-Maria, ryhmän jäsen
Isomaa Rasmus, ryhmän jäsen
Keski-Rahkonen Anna, ryhmän jäsen
Kuiri-Hänninen Tanja, ryhmän jäsen
Linna Milla, ryhmän jäsen
Meskanen Katarina, ryhmän jäsen
Oshukova Svetlana, ryhmän jäsen
Pirilä Satu, ryhmän jäsen
Ruusunen Anu, ryhmän jäsen
Saure Emma, ryhmän jäsen
Silén Yasmina, ryhmän jäsen
Ålgars Monica, ryhmän jäsen
Laukkala Tanja, vastuutoimittaja

**Traumaperäinen stressihäiriö (kohdennettu
päivitys)**

Laukkala Tanja, ryhmän vetäjä
Garoff Ferdinand, ryhmän jäsen
Haravuori Henna, ryhmän jäsen
Jylhä Pekka, ryhmän jäsen
Luoma Ilona, ryhmän jäsen
Wahlbeck Kristian, ryhmän jäsen
Laukkala Tanja, vastuutoimittaja

Tupakka- ja nikotiiniriippuvuuden ehkäisy ja hoito

Winell Klas, ryhmän vetäjä
Absetz Pilvikki, ryhmän jäsen
Ekblad Mikael, ryhmän jäsen
Ekroos Heikki, ryhmän jäsen
Linnansaari Anu, ryhmän jäsen
Ollila Hanna, ryhmän jäsen
Rouhos Annamari, ryhmän jäsen
Salminen Outi, ryhmän jäsen
Pöllänen Marja, vastuutoimittaja
Raudasoja Aleksi, vastuutoimittaja

Tyypin 2 diabetes

Niskanen Leo, ryhmän vetäjä
Antikainen Anne, ryhmän jäsen
Honkasalo Mikko, ryhmän jäsen
Juselius Päivi, ryhmän jäsen
Lidström Jaana, ryhmän jäsen
Rautavirta Marja, ryhmän jäsen
Söderlund Sanni, ryhmän jäsen
Tirkkonen Hilikka, ryhmän jäsen

Komulainen Jorma, vastuutoimittaja
Meinander Tuula, vastuutoimittaja

**Uniapnea (obstruktiivinen uniapnea aikuisilla)
(kohdennettu päivitys)**

Saaresranta Tarja, ryhmän vetäjä
Himanen Sari-Leena, ryhmän jäsen
Korhonen Päivi, ryhmän jäsen
Kreivi Hanna-Riikka, ryhmän jäsen
Lojander Jukka, ryhmän jäsen
Pahkala Riitta, ryhmän jäsen
Partinen Markku, ryhmän jäsen
Polo Olli, ryhmän jäsen
Tuunainen Arja, vastuutoimittaja

Värttinäluun alaosan murtuma (rannemurtuma)

Lindfors Nina, ryhmän vetäjä
Launonen Antti, ryhmän jäsen
Luokkala Toni, vastuukirjoittaja
Niinimäki Jaakko, ryhmän jäsen
Pääkkönen Markus, ryhmän jäsen
Rauste Eeva Johanna, ryhmän jäsen
Sillanpää Mira, ryhmän jäsen
Vanhatalo Isabell, ryhmän jäsen
Waris Eero, ryhmän jäsen
Mattila Ville, vastuutoimittaja

**Ylävatsavaivat ja refluksoireet (kohdennettu
päivitys)**

Heikkinen Markku, ryhmän vetäjä
Kiviniemi Mikko, ryhmän jäsen
Kokkola Arto, ryhmän jäsen
Koskenpato Jari, ryhmän jäsen
Merras-Salmio Laura, ryhmän jäsen
Mikkola Ilona, ryhmän jäsen
Voutilainen Markku, ryhmän jäsen
Komulainen Jorma, vastuutoimittaja

**Seuran omistamat yritykset ja
edustajat niissä**

Kustannus Oy Duodecimin hallitus

Kaila Minna, puheenjohtaja
Arola Johanna
Inkiläinen Raimo
Kuronen Taisto

Kärkkäinen Reijo
Mäkinen Raili
Pantzar Mika

Mustonen Pekka, toimitusjohtaja
Rautalahti Matti / Metsäniemi Päivi, pääsihteeri
Saarijärvi Sari, sihteeri

Kiinteistö Oy Viktorinrannan hallitus

Halila Ritva
Kuronen Taisto, toimitusjohtaja
Metso Juha
Orre Petja
Saramies Jouko
Seppälä Toni
Turunen Juha Pekka

Seuran edustajat muissa järjestöissä ja projekteissa

A-klinikkasäätiön valtuuskunta: Jan Schugk
Biotekniiikan neuvottelukunta: Juha Pekka Turunen, varalla Kati Elima
Esko Nikkilän rahaston hoitokunta:
Ritva Kauppinen-Mäkelin ja Kirsi Pietiläinen
Filha ry:n Hengitys ja Terveys 2013–2023 -hankkeen ohjausryhmä: Paula Kauppi
Fimean Lääkeinformaation koordinaatioryhmä:
Jorma Komulainen, varalla Outi Romero
FLS:n J.W. Runeberg -palkinnon valitsemisvaliokunta:
Minna Kaila
Juho Vainion Säätiön hallitus: Matti Rautalahti
Lydia ja K.G. Lindbergin Duodecim-säätiön hallitus:
Minna Kaila, Taisto Kuronen ja Matti Rautalahti
Orion-yhtymän tutkimussäätiön hallitus:
Janne Backman
Paulon säätiön hallitus: Matti Rautalahti
Suomen Lääkäriliiton laatuneuvosto:
Leena-Maija Aaltonen, Reino Pöyhiä sekä Markus Paananen
Suomen Tiedekustantajien liitto: Annikka Kalliokoski
STM seulantatyöryhmä: Oskari Heikinheimo

Tampereen Lääkäripäivien johtokunta: Minna Kaila
THL:n terveydenhuollon arvioinnin neuvottelukunta:
Juha Pekka Turunen
Tieteellisten seurain valtuuskunta: Tapio Visakorpi, varalla Minna Kaila
Väinö ja Laina Kiven Säätiön hallitus: Tari Haahtela
Väestöliiton hallitus ja työvaliokunta: Jorma Komulainen

Lääketieteen Säätiön neuvottelukunta

Parkkila Seppo, puheenjohtaja
Bäckman Tiina
Kaukinen Katri
Kauppi Piia-Noora
Knuuti Juhani
Komi Kirsi
Korhonen Hille
Kälviäinen Reetta
Majamaa Kari
Otonkoski Timo
Ruskoaho Heikki
Rytilä Paula

Stipendivaliokunta

Rämet Mika, puheenjohtaja
Ekblad Mikael
Elima Kati
Junttila Ilkka
Junttila Juhani
Jääskeläinen Erika
Pihlajamäki Miia-Maija
Sallinen Ville
Wartiovaara Kirmo

Tilintarkastaja

Oy Tuokko Ltd., vastuullisena tilintarkastajana
Terhi Latvala



Duodecimin uusi valtuuskunta aloitti kolmivuotisen kautensa huhtikuun alussa. Ensimmäinen kevätkokous pidettiin Helsingissä toukokuussa.

