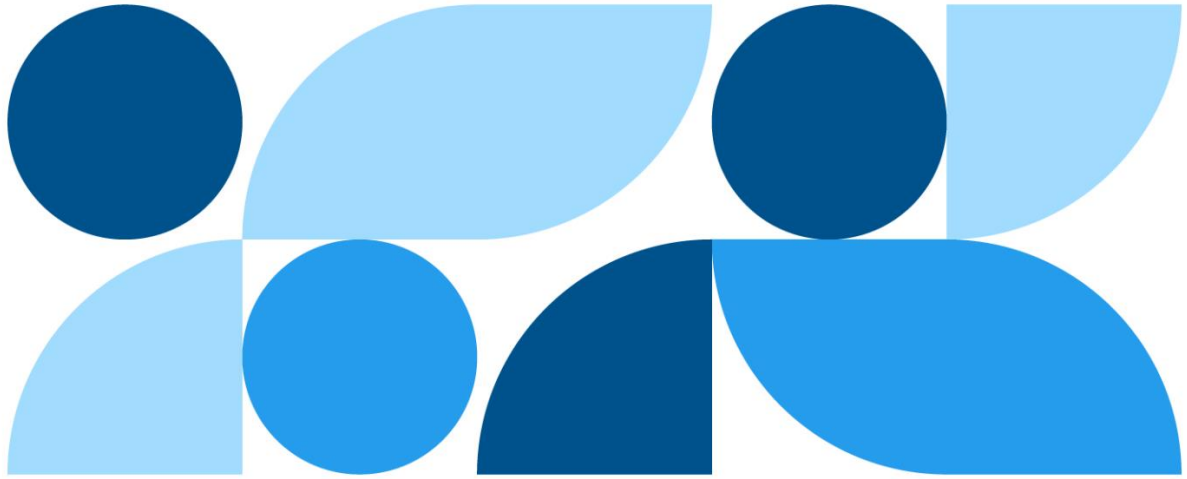


DUODECIM



Vuosikertomus

2020

JÄSENET, VALTUUSKUNTA, HALLITUS JA HALLINTO	4
Henkilöjäsenet.....	4
Yhdistysjäsenet	4
Valtuuskunta	4
Hallitus	4
Avustukset.....	6
Huomionosoitukset	6
Opiskelijatoiminta	6
Lausunnot ja julkilausumat.....	6
Vuosipäivä	6
Yhteistyö	6
Apurahat ja palkinnot.....	7
KOULUTUSTOIMINTA.....	7
Lääketiedetapahtumat	9
JULKAISUTOIMINTA.....	10
Aikakauskirja Duodecim	10
Lääketieteen sanastolautakunta.....	12
Hyvä Terveys -lehti	12
VIESTINTÄ	12
VERKOSTOTOIMINTA.....	16
Käypä hoito	16
Krooninen väsymysoireyhtymä Hyvä käytäntö -konsensussuositus	18
Vältä viisaasti -suositukset	18
Potilaat mukaan -hanke.....	18
Proshade-tutkimushanke	18
Eettinen foorumi	19
Konsensuslausuma	19
Terveysfoorumi	19
Kansainvälinen symposiumi	19
Suomen Cochrane-keskus.....	19
PALVELUTOIMINTA	20
Henkilöstöhallinto	20
Jäsenpalvelut ja sisäiset palvelut	20
Tietohallinto	21
Talousyksikkö	22
TALOUS JA RAHOITUS	22
Duodecim-konsernin talous.....	22
Varainhoito	23
KUSTANNUS OY DUODECIM	24
LIITEOSA, HENKILÖTIETOJA.....	25

Esipuhe Seuran 139.toimintavuoden kertomukseen

Vuosi 2020 oli, Nalle Puhia mukaillen, Hyvin Erikoinen Vuosi. On sanottu, että tietyille sukupolville sen on kokemus, jota myöhemmin muistellaan ja johon liittyviä tapahtumia vertaillaan tunteikkaasti. Vuosi alkoi melko normaalisti, vaikka tietoa SARS-CoV2 -viruksesta ja sen aiheuttamasta COVID-19 -taudista oli alkanut maailmalta tulla. Helsingin Lääkäripäivät järjestettiin tammikuun alussa normaalisti, tammikuun lopulla todettiin ensimmäinen tautitapaus Suomessa ja maaliskuun puolivälissä Uusimaa suljettiin! Tutkimusnäyttö viittaakin siihen, että juuri nopeat ja voimakkaat toimenpiteet pandemian alussa saattoivat Suomen aivan eri polulle kuin naapurimaa Ruotsin.

Maaliskuun 12.päivänä Aikakauskirja Duodecimin oli määrä juhlistaa lehden 135-vuotista, keskeytymätöntä taivalta. Juuri tuona samaisena aamuna tulleet painavat suositukset kokoontumisrajoituksista johtivat juhlallisuuksien peruuttamiseen muutama tunti ennen H-hetkeä. Muutamissa päivissä kaikki vähänkään isommat tapahtumat peruutettiin, siirrettiin tai muutettiin verkkotapahtumiksi. Hetkeksi COVID-19 hiljensi kaiken, mutta tilanteeseen sopeuduttiin nopeasti ja tietoverkot täyttyivät uudeltaisesta toimeliaisuudesta. Myös Duodecim siirsi koulutukset ja kokoukset verkkoon, ja asiat alkoivat sujua jopa yllättävän jouhevasti uusilla tavoilla.

Olemme pystyneet pitämään yllä käytännössä lähes kaikkea toimintaamme erilaisista poikkeusoloista huolimatta. Joitakin perinteisiä tapahtumia, kuten Lääkärikouluttajien kesäkoulu, Valamo -seminaari ja Kulttuuri ja terveys -seminaari, jouduttiin kokonaan peruuttamaan. Kaikkia kohtaamisia ei haluttu tai voitu edes yrittää korvata verkkopyynnillä! Etätapahtumien ja -kokousten jatkuminen kuukaudesta toiseen on konkreettisesti opettanut, miten tärkeää on olla fyysisesti saman pöydän äärellä, kun pohditaan ja ideoidaan uusia asioita.

Matti Rautalahti
pääsihteeri

Jäsenet, valtuuskunta, hallitus ja hallinto

Henkilöjäsenet

Duodecim-seura on Suomen suurin tieteellinen yhdistys.

Seurassa oli 31.12.2020 jäseniä 25066.

- Lääkärijäseniä oli 15568
- Eläkeläisjäseniä 4777
- Opiskelijajäseniä 4687
- Kunniajäseniä 22, kutsuttuja jäseniä 12.

Toimintavuoden aikana seuraan liittyi 885 jäsentä

- lääkärijäseniä 115
- opiskelijajäseniä 762
- eläkeläisjäseniä 8

Toimintavuoden aikana 654 jäsenyyttä päättyi

- jäsentä erosi 144
- jäsentä erotettiin maksamattomien jäsenmaksujen vuoksi 400
- jäsentä kirjattiin kuolleeksi 110

Jäsenistön lukumäärä kasvoi edellisestä vuodesta 323 jäsenellä.

Yhdistysjäsenet

Seuralla oli yhteensä 115 yhdistysjäsentä. Näistä 24 on seuran paikallisyhdistyksiä ja 91 erikoisalayhdistyksiä tai muita lääketieteen alan yhdistyksiä. Valtuuskunta hyväksyi Rintarauhaskirurgia ry:n seuran jäsenyhdistykseksi syyskokouksessaan joulukuussa.

Valtuuskunta

Seuran ylin päättävä elin, valtuuskunta valitaan kolmen vuoden toimikausiksi. Vuoden 2019 alussa toimitettiin valtuuskunnan vaalit, joissa valittiin 40 varsinaista jäsentä vuosiksi 2019-21.

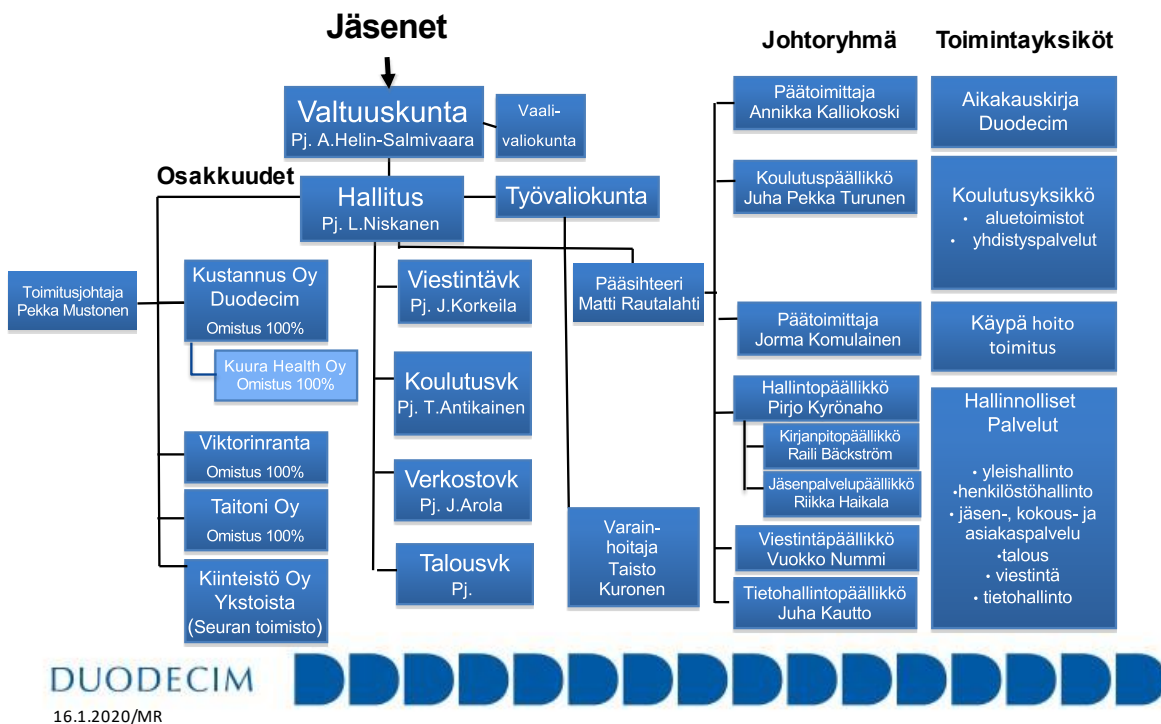
Valtuuskunnan puheenjohtajaksi valittiin Arja Helin-Salmivaara ja varapuheenjohtajaksi Heikki Mäkisalo. Kevätkokouksessa hyväksyttiin seuran toimintakertomus ja Duodecim-konsernin tilinpäätös. Syyskokouksessa vahvistettiin toiminta- ja taloussuunnitelmat vuodelle 2020 sekä tehtiin sääntömääräiset henkilövalinnat. Kokouksessa valittiin hallituksen puheenjohtajaksi vuodeksi 2021 Minna Kaila.

Hallitus

Seuran hallituksen puheenjohtajana toimi Leo Niskanen. Hallitus kokoontui toimintavuoden aikana kymmenen kertaa. Konsernin työvaliokunta kokoontui vuoden aikana yhdeksän kertaa. Hallituksen kehittämissäpäivänä elokuussa keskusteltiin Seuran ja Kustannus Oy:n taloustilanteista ja kehittämishankkeista.

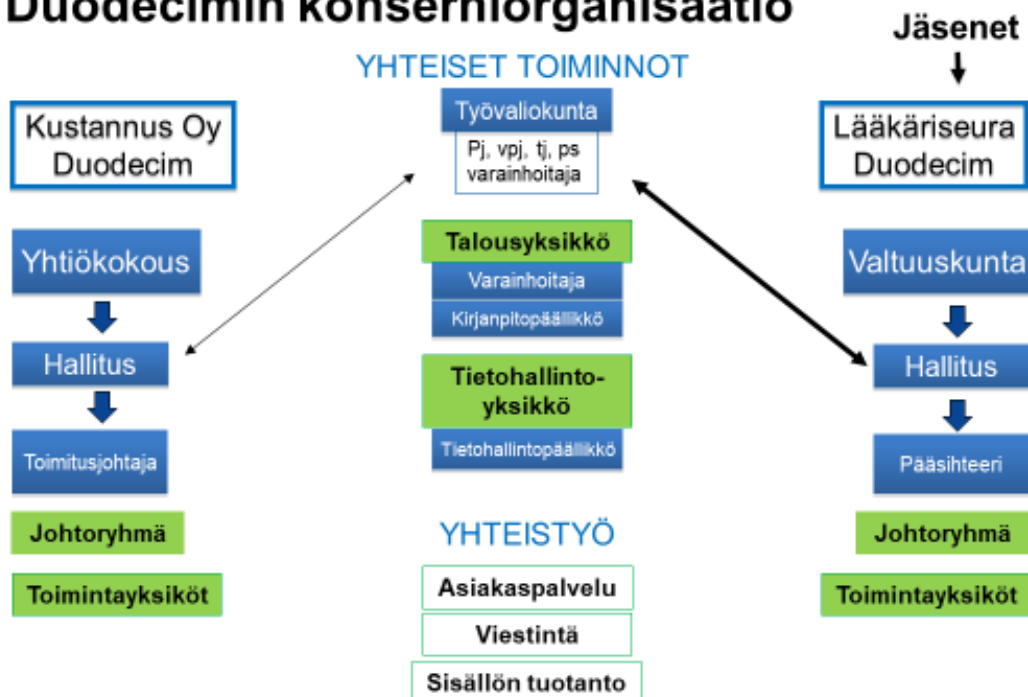
Seuralla on edustajia lukuisissa järjestöissä ja yhdistyksissä.

Duodecimin organisaatio 2020



*Viestintäpäällikkönä 1-10/20 Vuokko Nummi, 11-12/20 Outi Romero

Duodecimin konserniorganisaatio



Toimitilat

Seura toimii omistamissaan tiloissa Kalevankatu 11:n kiinteistössä. Seura on vuokrannut tilat aluetoimistoilleen Kuopiossa, Oulussa, Tampereella ja Turussa. Kustannus Oy Duodecim toimii vuokratiloissa Kaivokatu 10, Helsinki.

Avustukset

Seura on avustanut eri yhteisöjä, hankkeita ja tapahtumia yhteensä 82 663 eurolla. Avustuksia saivat muiden muassa paikallisyhdistykset, niiden sekä muiden yhdistysten koulutustapahtumat, FIMSIC, eri tiedekuntien lääketieteen opiskelijoiden vuosijuhlat, speksit ja muu toiminta sekä Viktorinrannassa toteutetut tutkijaviikot.

Huomionosoitukset

Huomionosoitusvaliokunta kokoontui kerran.

Seuran ansiomerkki nro 75 myönnettiin dos. Jorma Komulaiselle.

Opiskelijatoiminta

Ensimmäisen vuosikurssin lääketieteen opiskelijoille järjestettiin seuran esittely- ja jäseneksikutsutilaisuus yliopistopaikkakunnilla virtuaalisena ja samalla heille lahjoitettiin Lääkäriprofessio-kirja. Myös 2.–5. vuosikurssin opiskelijoiden tilaisuudet maaliskuun jälkeen järjestettiin virtuaalisina ja niissä käsiteltiin Duodecimin sisältöjä ja merkitystä opiskelun apuna. Valmistuvan vuosikurssin opiskelijoita ei voitu tavata alueellisen lääketiedetapahtumien yhteydessä järjestetyissä tilaisuuksissa kuin ainoastaan Oulussa.

Seura osallistui opiskelijatoimintaan eri puolilla Suomea. Yhdessä SML:n kanssa toteutettiin Kesälääkäri 2020 -kokonaisuus, johon kuului eri paikkakunnilla pidettyjen kesälääkärin kertaustilaisuuksien kokoaminen verkkosivustolle sekä samalla tuettiin ensimmäistä kertaa lääkäriin töihin menevien mentorointia SML:n koordinoimassa hankkeessa.

Seura tuki opiskelijoiden etiikkaa, jaksamista ja ammatillista kehittymistä käsitteleviä keskustelutilaisuuksia. Opiskelijoiden jaksamisen tuki poikkeusoloissa opiskelussa nousi tärkeäksi teemaksi.

Seura tuki opiskelijoiden omaa toimintaa hakemuksiin perustuvilla avustuksilla, joita myönnettiin sekä vapaa-ajan toimintaan, että opiskelijoiden järjestämiin koulutustapahtumiin.

Lausunnot ja julkilausumat

Suomen Lääketieteen Säätiön ja Sigrid Juséliuksen säätiön apurahoista annettiin lausunto. Lisäksi lausuttiin asiakastietolaista (STM066_00_2019) ja yhdessä Finska Läkaresällskapetin kanssa hallituksen esityksestä sosiaali- ja terveydenhuollon uudistukseksi.

Vuosipäivä

Seuran 139. vuosipäivän juhla ja tieteellinen symposiumi järjestettiin 20.11.2020. Vuosipäivänä palkittiin seuran toiminnassa ansioituneita ja jaettiin apurahoja.

Yhteistyö

Seura osallistui aktiivisesti Lääkäri2020-tapahtuman johto-, projekti- ja ohjelmaryhmien toimintaan. Seura on ollut osallisena lääkärijärjestöjen koulutusrahastossa, joka päätettiin purkaa.

Apurahat ja palkinnot

Suomen Lääketieteen Säätiön stipendivaliokunta teki ehdotukset seuran ja Suomen Lääketieteen Säätiön eka-, kannustus- ja tutkimusapurahojen jaosta. Seuran kannustusapurahoja sai 30 tutkijaa yhteensä 150 000 euroa.

Matti Äyräpään luennon pitäjäksi valitaan menestyksellistä ja korkeatasoista tutkimustyötä aktiivisesti tekevä suomalainen lääkäri. Palkinnon sai professori Asla Pitkänen, joka piti palkintoon liittyvän luennon huhtikuussa Äyräpää -symposiumissa.

Konrad ReijoWaaan palkinto, joka on tarkoitettu käytännön lääkärintyössä ansioituneelle ja potilaiden sekä kollegojen arvostamalle lääkärille, luovutettiin professori Annikki Vaalastille seuran vuosijuhlan yhteydessä.

Tiedottajapalkinto jaetaan joka toinen vuosi ja vuonna 2020 sen sai ylilääkäri Asko Järvinen.

Aikakauskirja Duodecimin Vuoden asiantuntijaksi valittiin Heikki Tanila. Lydia ja Karl G. Lindbergin Duodecim-säätiö sr:n varoista palkittiin julkaistuista kirjoituksista viisi ja niissä oli yhteensä 15 kirjoittajaa. Lisäksi jaettiin erikoispalkinto aktiivisesta ja pyyteettömästä COVID-19-tiedottamisesta Veli-Jukka Anttilalle. **Kirjoituspalkintojen** yhteissumma oli 9 280 euroa. Kirjoituspalkinnoista päättää aikakauskirjan toimitus.

Koulutusapurahoja jaettiin koulutusvaliokunnan ehdotuksen pohjalta yhteensä 22 125 euroa.

Kulttuuripalkinto on tarkoitettu yhdelle tai useammalle henkilölle, joka on merkittävästi edistänyt terveyden, sairauden ja kulttuurin yhteyden ymmärrystä. Palkinto myönnettiin DuvTeaternille pitkäjänteisestä työstä vaikuttavan ja tasa-arvoisen taiteen parissa.

Käypä hoito -apurahoja myönnettiin kolmelle henkilölle suositusten kirjoittamiseen yhteensä 2 890 euroa.

Koulutustoiminta

Maaliskuussa alkaneen epidemian vuoksi koulutustapahtumia ja kokouksia peruttiin, siirrettiin ja muutettiin virtuaalitapahtumiksi koko loppuvuoden ajan. Lääkärikouluttajien kesäkoulu – ja Valamo -seminaari siirrettiin vuoteen 2022 koronavirustilanteen vuoksi.

Koulutusvaliokunta kokoontui vuoden aikana kuusi kertaa. Koulutustapahtumia suunniteltiin työryhmissä, joihin kutsuttiin myös valiokunnan ulkopuolisia asiantuntijoita.

Seuran 139. **vuosipäivän tieteellinen symposiumi** järjestettiin Helsingissä Paasitornissa 20.11.2020 aiheena ”Vitsauksista viisautta”. Symposiumissa oli 485 ilmoittautunutta etäosallistujaa. Tilaisuus välitettiin suorana verkkolähetyksenä.

Duodecim oli mukana lääketieteellisten tiedekuntien **Medigi-hankkeessa**, jonka tavoitteena on valtakunnallinen lääketieteen koulutuksen harmonisointi ja modernisointi hyödyntämällä digitalisaatiota lääketieteen ja hammaslääketieteen opetuksessa

Syventävien opintojen **Syväriporttia** ylläpidettiin ja päivitettiin vuoden 2020 aikana maltillisesti ja vuoden lopussa sivustolle oli kertynyt yli 3000 rekisteröitynyttä käyttäjää. Uuden väitöskirjatutkijoille tarkoitetun palvelun Tutkijaportin suunnittelu käynnistettiin vuoden 2020 aikana. Palvelu julkaistaan vuonna 2021 ja Syväriportti integroidaan osaksi Tutkijaporttia.

Vuonna 2020 julkaistiin **konsensuslausuma** aiheesta 'aivot ja mieli - terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen' 3.3. järjestetyssä seminaarissa Kansallismuseossa. Paikan päällä oli 92 kuulijaa.

Vuoden kestävä **Terveydenhuollon johtaminen - koulutuksen** osalta seura jatkoi yhteistyötä Aalto Executive Educationin ja Helsingin yliopiston lääketieteellisen tiedekunnan kanssa.

Äyräpää symposiumi järjestettiin yhdessä Hammaslääkäriseura Apollonian kanssa 11.9.2020 ja se välitettiin suorana lähetyksenä Finlandia-talosta. Etäosallistujia oli 313.

Kurssitoiminta

Kurssi	Ajankohta	Osallistujia	Huomioita
Tutkijakoulutus			
Tehokkaita tiedonhakutaitoja tutkijalääkärille	1.4.–31.5. ja 1.11.–31.12.	81	Yhteistyössä Medupro Oy
Tieteellinen kirjoittaminen	29.–30.11.	16	
Tieteellinen kirjoittamisen jatkokurssi - abstraktista artikkeliksi	5.–6.10.	14	
Lääkäri ja tietokantojen osaava käyttö	15.10.–15.12.	7	Verkkokurssi, yhteistyössä Medupro Oy
Muu koulutus			
Lääkärin vaikuttamistaidot	Kolme pienryhmää	15	
Tunne itsesi, lääkäri	7.9.-17.10 (pilotti) ja 26.10.–13.12.	28	Verkkokurssi
Mindfulness lääkärin työssä	2.10.–23.10.	8	Yhteistyössä Mind at Work Oy
Kirjoita lääketieteestä yleisölle	12.9. – 12.12.	8	

Koulutuksen Laatupakettia eli sähköistä arviointi- ja todistuspalvelua käytettiin 46 koulutustilaisuudessa (66 tilaisuutta vuonna 2019), joista 16 oli Duodecimin omia tilaisuuksia. Arviointilomakkeita täytettiin yhteensä 3 693 kertaa (5 618 vuonna 2019). Koronapandemia vähensi järjestettyjen tilaisuuksien määrää. Palvelua on käytetty myös Itä-Suomen, Pohjolan ja Turun lääketiedetapahtumissa järjestettyjen kurssien yhteydessä.

Lääkärin koulutuskalenteri: Pro Medicon Koulutuskalenteri uudistettiin Duodecim Lääkärin koulutuskalenteriksi kesäkuussa 2020. Uudistuksen myötä kalenterissa voi ilmoittaa myös webinaareja. Kalenterissa ilmoitettiin vuonna 2020 451 tapahtumaa (526 vuonna 2019). Koronapandemia vähensi ilmoitusten lukumäärää.

Taitoni.fi: Pro Medicolta Duodecimille vuonna 2019 siirtyneen Taitoni.fi-palvelun toiminta säilytettiin ennallaan palvelun sen nykyisiä asiakkaita. Palvelun uudistamista suunniteltiin kahdeksan kertaa vuoden aikana kokoontuneessa tulevaisuustyöryhmässä sekä myös koulutusvaliokunnassa. Uudistuksen suunnittelu jatkuu vuonna 2021.

Opiskelijatoimintaa järjestettiin yhteensä perinteisesti monissa tapahtumissa eri puolilla Suomea kaikille vuosikursseille. Eettisiä keskustelutilaisuuksia ja ammatinvalintailtoja järjestettiin yhteistyössä lääketieteen kandidaattiseurojen kanssa. Valmistuville kursseille järjestettiin informaatiotilaisuus ajankohtaisista

koulutusasioista ja Kustannus Oy Duodecimin asioista. Seura isännöi kandidaattiseurojen puheenjohtajien tapaamista tammikuussa. Opiskelijatoiminnasta on lisää tietoa kohdassa Hallituksen toimintaa.

Duodecim osallistui myös virtuaalisten Nuori Lääkäri -päivien suunnitteluun sekä Seuran toimintoja esiteltiin tapahtuman virtuaalisessa näyttelyssä.

Jäsenyhdistyksille koulutustoimisto järjesti 11 koulutustapahtumaa, lähinnä virtuaalitapahtumia (vuonna 2019 25 livetapahtumaa), joissa oli yhteensä 1776 osallistujaa (v. 2019, 1927 osallistujaa). Se vastasi Suomen Diabetestutkijat ja Diabetologit ry:n, Suomen Gastroenterologiyhdistyksen, Suomen Gastrokirurgit ry:n, Suomen Perinatologisen Seuran, Suomen Sisätautilääkäriyhdistyksen ja Helsingin Seudun Duodecim Seuran koulutustilaisuuksien järjestämisestä. Koulutustoimisto vastasi Suomen Gastroenterologiyhdistyksen, Suomen Gastrokirurgien, Helsingin Seudun Duodecimin Seuran, Suomen Perinatologisen Seuran ja näiden alajaosten toiminnasta. Lisäksi huolehditaan Suomen Lääketieteen Säätiön toimiston hoidosta. Tilaisuuksissa koordinaattorit ohjeistavat, opastavat ja pitivät yhteyttä luennoitsijoihin (vuonna 2020 luennoitsijoita tilaisuuksissa oli 104 kpl) sekä järjestävät näyttelyn. Vuonna 2020 näytteilleasettajayrityksiä oli mukana 69 kpl (vuonna 2019 yrityksiä oli 227 kpl).

Duodecimin **paikallisyhdistykset** järjestivät toimintavuonna seuran tuella jatko- ja täydennyskoulutustilaisuuksia.

Seuran edustajia osallistui seuraaviin lääkärikoulutusta käsitteleviin kokouksiin: Amee virtuaalikongressi 2020 ja Accreditation Council for Continuous Medical Education (EACCME) Brysselissä tammikuussa. Pohjoismaisten lääkärijärjestöjen yhteinen vuosittainen kokous peruutettiin tältä vuodelta.

Lääketiedetapahtumat

Valtakunnalliset lääkäripäivät järjestettiin normaalisti Helsingin Messukeskuksessa. Teemana oli terveys ja kestävä kehitys.

Oulussa **Pohjolan Lääkäripäivien** teemana oli ”Eettinen lääkäri” ja erillisen Duodecim-symposiumin aiheena oli ”Eettinen lääkäri”. Lääkäripäivät aloitettiin yleisötilaisuudella ja aiheena oli ”Unettomuus” Tilaisuuteen osallistui lähes 200 kuulijaa.

Tampereen lääkäripäivät jouduttiin COVID-19-pandemian takia peruuttamaan vain viikkoa ennen tapahtuman alkua.

Itä-Suomen Lääketiedetapahtuma vietti 40. juhlavuottaan teemalla ”Yhdessä eteenpäin jo 40 vuotta”. Tapahtuma nimettiin Etä-Suomen Lääketiedetapahtumaksi, koska Covid 19 eli koronapandemia muutti tapahtumaluonteen virtuaaliseksi. Duodecim-symposiumin aiheena oli ”Sote ja Priorisointi”. Lääketiedetapahtuman yhteydessä perinteistä Duodecimin ja Pohjois-Savon Lääkäriyhdistyksen yhteistä yleisötilaisuutta ei ollut.

Turun Lääketiedepäivien tilalla pidettiin etätapahtuma 4.11.2020. Koronapandemian vuoksi perinteiset kolmipäiväiset Turun Lääketiedepäivät muutettiin puolen päivän pituiseksi etäkoulutukseksi. Etäkoulutukseen oli koottu yhteensä kymmenen luentoa vuodelle 2020 suunnitellusta ohjelmakokonaisuudesta, yhteensä 10 luentoa.

Taulukko 1. Tietoja vuoden 2020 lääketiedetapahtumista.

Tapahtuma	Aika	Kurssit	Luen- noitsijat	Osallistujia	Pääjärjestäjä (yhteistyötahot)
Lääkäripäivät (46.kerta), Helsinki	8.–10.1.	59	367	4800	Suomen Lääkäriliitto (Duodecim, Finska Läkaresällskapet)
Pohjolan Lääkäripäivät (55. kerta), Oulu	18.–21.2.	22	154	1572	Oulun Duodecim, Duodecim (OYS, Oulun yliopisto)
Tampereen lääkäripäivät	PERUUTETTIIN				Tampereen Lääkäriseura, Duodecim
Etä-(Itä) Suomen Lääketiedetapahtuma (40. kerta), Kuopio	25.–26.9. ETÄ	16	93	951	Pohjois-Savon Lääkäriyhdistys, Duodecim (UEF ja Pohjois-Savon sairaanhoitopiiri)
Turun Lääketiedepäivät (37. kerta)	4.11. ETÄ	1	10	779	Turunmaan Duodecim-seura, Duodecim

Julkaisutoiminta

Viestintävaliokunta seurasi ja osaltaan ohjasi Duodecim-lehden, Hyvä Terveys -lehden, Kustannus Oy Duodecimin ja Lääketieteen sanastolautakunnan toimintaa.

Viestintävaliokunta kokoontui kaksi kertaa. Valiokunnan syyskokous ja -seminaari järjestettiin 17.-18.9. Långvikissa. Seminaarin aiheena oli Vääristyykö kuva tiedottamisessa ja some-myrkyssä. Esitykset videoitiin ja lähetettiin yleisölle.

Aikakauskirja Duodecim

Vuosi 2020 oli Aikakauskirjan 136. julkaisu vuosi, eli vietettiin lehden **135-vuotisjuhlavuotta**. Pandemian vuoksi juhlintaan liittyviä kokoontumisia ei järjestetty. Juhlavuoden kunniaksi pyrittiin tekemään etenkin nuoria lääkäreitä ja opiskelijoita kiinnostavaa sisältöä. Kesänumero oli erityisesti opiskelijoiden tarpeisiin suunnattu, ja se toimitettiin yhdessä nuorten lääkäreiden kanssa. Lisäksi järjestettiin opiskelijoille Päivä päätoimittajana -kilpailu.

Vuoden 2020 keskeisenä painopistealueena oli säilyttää painettu lehti sisällöltään, ulkoasultaan ja yleisilmeeltään kiinnostavana ja parhaana suomenkielisenä lääketieteellisenä julkaisuna sekä jatkaa verkkolehden kehittämistä edelleen.

Vuosikerta sisälsi entiseen tapaan 24 numeroa, joista numerot 13–14 julkaistiin kaksoisnumerona. Vuosikerran kokonaislaajuus oli 2 836 sivua, joten vuosikerta oli selvästi tavanomaista (noin 2 500 sivua) laajempi pandemiaan liittyvien artikkelien sekä teemanumeroiden suuren määrän (12 kappaletta) vuoksi. Samalla julkaisuviive piteni noin puoleen vuoteen. Lehden keskipainos oli noin 23 800 kpl. Arvioijina toimi 418 eri henkilöä. Varsinaisia tieteellisiä artikkeleita julkaistiin 353, joista 271 (77 %) oli pyydettyjä.

Aikakauskirjan lääketieteellisessä toimituksessa on päätoimittajan lisäksi kaksitoista lääkäriä. Kokoonpanossa ei tapahtunut muutoksia vuoden 2020 aikana. Kokoontumiset tapahtuivat pääosin Teams-kokouksina pandemian vuoksi.

Aikakauskirjan teemat: Aikakauskirjan entiset toimittajat muodostavat Torstaikillan, joka tavan mukaan myös tuotti joulunumeron 24/2020. Sen aiheena oli ”Totuus?”. Joulunumeron päätoimittajana toimi Hannu Sariola. Vuonna 2020 julkaistiin yhteensä 12 teemanumeroa aiheista: Järkevä lääkehoito, Aivoinfarkti, Lastenkardiologia, PET-kuvantaminen, Aivokasvaimet, Kesänumero, Krooninen haava, Tekoäly lääketieteessä, Psykoterapia, Gynekologiset vuotohäiriöt, Aortta, Haima- ja maksasyöpä.

Verkossa ensin. Verkossa ensin -artikkelit mahdollistavat nopeamman julkaisun ajankohtaisille käsikirjoituksille, mikä oli tarpeen etenkin COVID19-aiheisten kirjoitusten kohdalla. Vuonna 2020 Verkossa ensin -artikkeleita julkaistiin yhteensä 54 kappaletta. COVID-19-kokoelmassa julkaistiin 7 pääkirjoitusta, 10 katsausta tai muuta pitkä kirjoitusta sekä erikoislääkäriuutisia.

Podcastit. Podcasteja julkaistiin vuonna 70 kappaletta ja niitä kuunneltiin 90 166 kertaa.

Uutiskirje. Aikakauskirjan uutiskirje lähetettiin jäsenistölle aina uuden numeron ilmestyessä. Uutiskirje toimii suoraan linkkinä artikkeleihin.

Sosiaalinen media. Lehden artikkeleita jaettiin Aikakauskirjan omissa sosiaalisen median kanavissa Twitterissä (@Duodecimlehti), Facebookissa (@duodecimlehti) sekä seuran yhteisellä Instagram-tilillä.

Yhteistyössä Käyvän hoidon kanssa julkaistiin useita tuoreiden suositusten tai päivitysten lyhennelmiä lehdessä. Aikakauskirjan uusimman numeron sisältö julkaistiin Terveystieteen etusivulla päivittäin vaihtuvina nostoina kuvituskuvineen. Lehdessä julkaistiin säännöllisesti Lääkärin käsikirjan ajankohtaisia artikkeleita.

Päivä päätoimittajana -kilpailu: Kilpailun tarkoituksena oli tutustuttaa neljä lääketieteen opiskelijaa Aikakauskirjan toimintaan. Voittajat olivat: Armi Oksa (Uppsala), Jasmin Honkamäki (Tampere), Erik Wistrand (Turku), Waltteri Tuompo (Oulu). Opiskelijat osallistuivat lääketieteellisen toimituksen kokoukseen, tutustuivat käsikirjoitusten arviointiprosessiin, kirjoittivat Toimitukselta-tekstin sekä äänittivät Duokkari ekstra -podcastin. Pandemian vuoksi osa päätoimittajapäivistä järjestettiin osittain tai kokonaan etänä, ja osa käynneistä siirtyi vuoteen 2021.

Aikakauskirja Duodecimin jakoi kirjoituspalkinnot seuraaville kirjoituksille: Erikoispalkinto pandemian aikana tehdystä aktiivisesta ja pyyteettömästä COVID-19-tiedottamisesta myönnettiin Veli-Jukka Anttilalle (palkinnon suuruus 2 000 EUR). Lisäksi palkittiin viisi kirjoitusta (1 600 EUR kustakin kirjoituksesta).

- Kasvuikäisten rasitusvammat (katsaus, 20/2019): Juho-Antti Ahola, Tommi Vasankari, Yrjänä Nietosvaara, Mikko Mattila ja Mikko Haara
- Terveen miehen anabolisten steroidien käyttö (katsaus, 2/2020): Päivi Hämäläinen, Satu Vehkavaara ja Antti Perheentupa
- Lievä aivovamma - diagnostinen haaste (katsaus, 6/2020): Teemu Luoto
- Aivokasvainta sairastava potilas päivystyksessä (katsaus, 10/2020): Aki Laakso, Antti Korvenoja, Kaisa Lehtiö ja Kirsi Rantanen
- Imusuonten merkitys sepelvaltimotautissa (katsaus, 11/2020): Taina Vuorio ja Seppo Ylä-Herttuala

Vuoden 2019 asiantuntijana palkittiin Heikki Tanila (2 000 EUR).

Teknisessä toimituksessa päätoimittajan sihteerin eläköityessä hänen sijalleen palkattiin

ilmoitusmyyntipäälliköksi Anne Teeriaho. Taittaja Juhani Alho eläköityi ja hänen sijalleen palkattiin toiseksi taittajaksi Tiina Laino.

Ilmoitusmyynti oli 949 000 euroa vuonna 2020. Edelliseen vuoteen verrattuna kasvua oli 18 %. Kasvua näkyi myös verkkomainosten myynnissä. Verkkomainoksia myytiin 101 kappaletta (edellinen vuosi 42 kpl).

Lääketieteen sanastolautakunta

Lääketieteen suomen kielen sanavarojen kehittämisestä ja termiongelmien ratkomisesta seurassa vastaa Lääketieteen sanastolautakunta. Se kokoontui yhdeksän kertaa ja Lääketieteen termien Terveysportissa julkaistava sähköinen versio päivitettiin suunnitelmien mukaan.

Hyvä Terveys -lehti

Seura julkaisee Hyvä Terveys -lehteä yhdessä Tieteen tiedotus ry:n kanssa. Lehteä kustantaa Sanoma Media Finland Oy. Päätoimittajana toimii Päivi Virkkunen. Seuran edustajat toimivat lehden johtoryhmässä ja toimitusneuvostossa.

Hyvä terveys ilmestyi 14 kertaa, ja lisäksi tuotettiin irtonumeromyyntiin 2 erikoisjulkaisua: Kilot veks ja Elämäsi kuntoon kotona. Irtonumeromyynti kasvoi +16 %, ja koronasta huolimatta mediamyyntikin päätyi plussalle 5 %. Tilausmyynnin lievästä alavireydestä huolimatta Hyvä terveys paransi myös kannattavuuttaan.

Terveys- ja hyvinvointilehtien kategoriassa Hyvä terveys on edelleen ylivoimaisesti suurin 255 000 lukijalla, ja tilattavien aikakauslehtien suurimpien joukossa. Kokonaistavoittavuus (printti + digi) on 333 000.

Viestintä

Viestintäyksikkö vastaa Duodecimin ulkoisen kuvan, viestinnän ja tiedottamisen linjan ylläpidosta ja kehittämisestä. Viestintäyksikkö tekee yhteistyötä seuran ja kustannuksen yksiköiden kanssa viestintään liittyvissä asioissa. Viestinnästä ylläpidetään toimivia suhteita tiedotusvälineisiin sekä alan keskeisiin organisaatioihin. Viestinnän kanaviin ja keinovalikoimiin kuuluvat Duodecimin kotisivut, sosiaalisen median kanavat (Facebook, Twitter, Instagram ja LinkedIn sekä videokanavat YouTube, Vimeo ja DreamBroker), Duodecim-sovellus, uutiskirjeet, banneripaikat Duodecimin verkkopalveluissa, Aikauskirja Duodecim sekä näyttelyosastot tapahtumissa. Viestintäyksikkö tuottaa uutis- ja markkinointisisältöjä eri kanaviin, tiedotteita, videoita sekä ilmoituksia ja muita graafisia materiaaleja. Viestintäyksikössä työskentelivät vuonna 2020 viestintäpäällikkö ja kaksi viestinnän ja markkinoinnin asiantuntijaa.

Koronapandemian vaikutukset viestintäyksikön toimintaan

WHO julisti koronaepidemian pandemiaksi 11.3.2020. Samana päivänä koottiin Duodecimin valmiusryhmä, jonka viestintäkanavaksi valittiin Whatsapp. Valmiusryhmään kuuluivat pääsihteeri, koulutuspäällikkö, Aikauskirja Duodecimin päätoimittaja, Käyvän hoidon päätoimittaja, HR-päällikkö, tietohallintopäällikkö ja viestintäpäällikkö. Viestintä toimi kolmen viikon ajan kriisivaihteella. Koronapandemian vuoksi tapahtumia peruttiin tai siirrettiin ja päivittäisviestinnän määrä kasvoi ja tarpeet nopeaan reagointiin sisäisessä ja ulkoisessa viestinnässä lisääntyivät merkittävästi. Viestintäyksikkö siirtyi etätyöskentelyyn, josta tuli pääasiallinen työskentelymuoto koko vuoden ajaksi.

Viestinnän ja markkinoinnin työtapojen kehittäminen

Viestintäyksikön työnjaon, prosessien ja toimintojen kehittämiseen sekä yhtenäiseen viestintään ja markkinointiin tähtäävä viestinnän strategiatyö käynnistettiin seuran ja kustantamon yhteistyönä vuonna 2020. Strategiatyön kumppanina oli viestintätoimisto Cocomms. Seuran viestinnän ja kustantamon

markkinoinnin työntekijöille järjestettiin syksyllä strategisen viestinnän työpaja. Viestintästrategiatyön tavoitteena on yhtenäinen ja vaikuttava viestintä, joka tukee Duodecimin toimintaa ja brändiä.

Kustantamon markkinoinnin ja seuran viestintäyksikön työntekijöiden yhteistyön edistämiseksi perustettiin Nyrkki-työryhmä, jonka puitteissa koordinoitiin ja työstettiin koronaviestintää, viestintästrategiaa ja muita yhteisiä asioita. Nyrkki toimi virtuaalisesti omalla Teams-kanavalla.

Visuaalisen identiteetin uudistaminen

Duodecimin visuaalisen ilmeen uudistaminen käynnistettiin yhteistyössä Kustannus Oy:n kanssa syksyllä 2020. Uudistuksen keskeinen tavoite on vastata aiempaa paremmin verkkoviestinnän tarpeisiin sekä vahvistaa ja nykyaikaistaa Duodecimin visuaalista identiteettiä hylkäämättä hyvin toimivia olemassa olevia elementtejä. Uudistusta varten koottiin työryhmä, johon kuului seuran viestintäyksikön ja kustantamon markkinoinnin työntekijöitä. Varsinainen työ käynnistyi loppuvuodesta ja valmistuu vuoden 2021 keväällä. Tarjouspyyntöjen ja referenssien perusteella yhteistyökumppaniksi valikoitui Marker. Uudistuksen myötä Duodecimille syntyy uusi verkossa toimiva graafinen ohjeistus. Uusi visuaalinen ilme rikastaa värimaailmaa ja fonttien käyttöä sekä mahdollistaa yhtenäisen kohderyhmälähtöisen mielikuvan vahvistamisen koko konsernin osalta.

Juhlavuosi 2021

Duodecim täyttää 140 vuotta vuonna 2021. Juhlavuoden suunnittelua varten koottiin syksyllä 2020 juhlavuositöimikunta, johon kuului jäseniä seuran ja kustantamon johtoryhmistä sekä seuran puheenjohtaja. Juhlavuoden konseptointityön avuksi valittiin Lataamo Oy. Juhlavuoden toiminnan koordinoimisesta vastasivat seuran viestintäpäällikkö ja kustantamon markkinointipäällikkö.

Tapahtumaviestintä

Vuonna 2020 tapahtumaviestinnän panostukset jakaantuivat neljälle tapahtumalle:

- 5.2., Kansanterveyttä metsästä
- 3.3., Konsensus 2020: Aivot ja mieli
- 11.9., Äyräpää symposiumi
- 20.11, Suomalaisen Lääkäriseuran Duodecimin 139. vuosipäivän symposiumi.

Duodecim, Luonnonvarakeskus ja Tapio Oy järjestävät keskiviikkona 5.2.2020 Tiedekeskus Heurekassa metsien terveysvaikutuksia käsittelevän seminaarin, jota oli mahdollista seurata paikan päällä tai suorana verkkolähetyksenä.

Duodecim ja Suomen Akatemia järjestivät konsensusseminaarin aiheesta Aivot ja mieli – terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen Kansallismuseossa 3.3. Tapahtumalle tilattiin oma visuaalinen ilme, luentoesitykset tallennettiin ja ammattivalokuvaaja kuvasi tilaisuuden.

Äyräpää symposiumi järjestettiin yhdessä Suomen hammaslääkäriseura Apollonian kanssa Finlandia talolla suorana verkkolähetyksenä 11.9. Tapahtuma järjestettiin ilman liveyleisöä. Luentoesitykset tallennettiin ja ammattikuvaaja kuvasi tapahtuman.

Duodecimin 139. vuosipäivän symposiumi järjestettiin suorana verkkolähetyksenä Paasitornista 20.11. Tapahtuman teemana oli vitsauksista viisautta. Vuosipäivän symposiumi järjestettiin ilman liveyleisöä. Tapahtumalle tilattiin oma visuaalinen ilme, luentoesitykset tallennettiin ja ammattikuvaaja kuvasi tilaisuuden. Tapahtuma oli näkyvyydeltä vuoden suurin.

Verkkoviestinnän kehittäminen

Duodecim-konsernin kotisivut (www.duodecim.fi) kokoavat Duodecimin palvelut yhteen paikkaan ja toimivat väylänä verkkopalveluihin. Etusivulle tiheästi päivittyvät uutiset, tapahtumat ja terveysuutiset pitävät sivuston sisällön dynaamisena. Sivusto on pyritty teknisesti ja sisällöllisesti optimoimaan käyttäjää ja hakukoneita varten. Käyttäjäkokemuksesta on pyritty tekemään sujuva, visuaalisesti miellyttävä ja toimintaan ohjaava.

Duodecimin kotisivun vierailut kasvoivat vuonna 2020 verrattuna vuoteen 2019. Vuonna 2020 käyttäjiä sivustollamme oli 524 879, mikä on noin 24 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Istuntojen lukumäärä oli 708 653, mikä on 18 % enemmän kuin edellisenä vuonna.

Duodecim.fi-sivuston kävijäluku nousi 17.3. yhden päivän aikana seitsemänkertaiseksi verrattuna päivittäiseen keskiarvoon. Piikin sai aikaan edeltävänä päivänä julkaistu koronavirustaudin oirearvio, josta viestimme sivustollamme. Oirearvion sisällön on toteuttanut Kustannus Oy Duodecim yhteistyössä Terveystieteiden ja hyvinvoinnin laitoksen kanssa.

Duodecimin kotisivuille toteutettiin vuoden 2020 aikana analytiikkaprojekti yhteistyökumppanimme Qurun kanssa. Sivustolle rakennettiin tavoitteitamme vastaava mittaristo. Lisäksi toteutettiin DataStudio-raportti, joka kerää sivuston keskeisen analytiikan yhteen. Projektin tavoitteena oli tehostaa sivuston toiminnan analysointia, minkä pohjalta voimme kehittää toimintojamme ja sivustoamme.

Duodecimin sosiaalisen median kanavat

Duodecimilla oli vuonna 2020 tilit Facebookissa, Twitterissä, LinkedInissä ja Instagramissa, joita hallinnoi seuran viestintä. Viestintä tuottaa orgaaniset ja maksetut postaukset koko konsernin osalta, pois lukien kirjainmainonta. Yksiköt päivittävät itse toimintaansa liittyvät tapahtumat Facebookiin. Videokanavina käytössä olivat Vimeo, DreamBroker ja YouTube. Vimeon ja YouTuben pääkäyttäjä on Kustannus oy Duodecimilla ja Dream Brokerin seuran viestinnällä. Lisäksi Aikakauskirja Duodecimilla on tilit Facebookissa ja Twitterissä.

Duodecimin sosiaalisen median tileistä viestinnän pääpaino oli Facebookilla ja Twitterillä. Kuluneena vuonna myös Instagramin ja LinkedInin roolia vahvistettiin kohdennetulla sisällöllä. Instagramissa tuotettiin erityisesti opiskelijajäsenille suunnattua viestintää ja markkinointia, LinkedInissä sen sijaan ammatillisuuteen ja täydennyskoulutukseen liittyvää sisältöä.

Sosiaalisen median seuraajien määrän sekä julkaisujemme ja niiden saavuttavuuden volyymin kasvu oli vuonna 2020 suurempi edelliseen vuoteen verrattuna. Seuraajamäärämme vuoden 2020 loppuun mennessä oli Facebookissa, Twitterissä, LinkedInissä ja Instagramissa yhteensä 26 124, mikä on n. 33 % edellisvuotta suurempi luku. Julkaisumäärämme vuonna 2020 oli yhteensä 1081 postausta, mikä tekee noin 3 postausta päivässä. Postauksemme saivat Facebookissa, Twitterissä ja Instagramissa yhteensä 4 884 195 näyttökertaa, mikä on noin 35 % edellisvuotta suurempi luku. Viestimme aktiivisesti kanavissamme koronavirukseen liittyvistä teemoista, mikä tuotti hetkellisesti piikin sosiaalisen median kanaviemme seuraajamäärien ja sisällön näytökertojen kasvuun.

Postausten lukumäärää tarkastellessa suurin näkyvyys oli Kustannus Oy Duodecimin kirjoilla, minkä jälkeen tulivat järjestyksessä Duodecimin koulutusyksikön koulutustapahtumat, Käyvän hoidon teemat, Terveyskirjasto, Oppiportti ja Terveysportti. Muita toistuvia teemoja olivat mm. seuran luottamushenkilötoiminta ja palkinnot, Koulun Terveyskirjasto, Duodecim-lehti, Päätöksentuki EBMEDS ja Uutispalvelu Duodecim.

Twitter

Vuonna 2020 Twitterin seuraajamäärä kasvoi 1879 seuraajalla ja oli vuoden loppuun mennessä 9297. Luku on n. 25 % edellisvuotta suurempi ja kasvu oli viisi prosenttiyksikköä enemmän kuin edellisvuonna. Viestintäyksikkö laati twiittejä yhteensä 596 kappaletta, mikä on noin 30 % enemmän kuin edellisvuonna. Kasvu on 27 prosenttiyksikköä edellisvuotta suurempi. Vuonna 2020 Duodecimin twiitit keräsivät 965 820 näyttökertaa, mikä on n. 47 % enemmän kuin vuonna 2019. Twitterin seuraajakunnastamme yli 70 % on naisia ja yli 80 % iältään 21–44.

Facebook

Vuonna 2020 Facebook-kanavamme seuraajamäärä kasvoi 1054 seuraajalla ja oli vuoden loppuun mennessä 10 486. Luku on 9 % suurempi edellisvuoteen verrattuna, kasvu on prosentuaalisesti pysynyt edellisvuoden tasolla. Postauksia julkaistiin yhteensä 478, luku on 47 % edellisvuotta suurempi. Duodecimin sisällöt saavuttivat Facebookissa kaikkiaan 3 432 808 näyttökertaa, mikä on noin 5 % edellisvuotta enemmän. Facebookin seuraajistamme yli 70 % on naisia, lähes 60 % seuraajistamme ovat iältään 21–44 ja hieman yli 30 % 45–44-vuotiaita.

Merkittävä muutos Facebookissa on tapahtunut orgaanisen ja maksetun sisällön painotuksessa. Vuonna 2019 orgaanisesti ansaitsemamme näyttökertojen osuus oli 74 % ja maksettujen 26 % kaikista näyttökerroista. Sen sijaan vuonna 2020 painotus on muuttunut päinvastoin, orgaaninen näkyvyytemme oli 34 % ja maksettu 66 %. Tilanne selittyy Facebookin toimintalogiikan muutoksella, yritystilien sisällön orgaanista näkyvyyttä käyttäjille on rajoitettu merkittävästi. Tämän vuoksi saavuttaakseen näkyvyyttä, tulee postauksiin yhä systemaattisemmin lisätä mainosrahaa. Facebookin mainosbudjetti konsernitasolla oli vuonna 2020 kolminkertainen vuoteen 2019 verrattuna. Budjetista n. 4 % tulee seuralta seuran sisältöjen mainontaan, loput ovat Kustannus Oy Duodecimin sisältöjen mainosbudjettia. Seuran yksiköiden kanssa on sovittu, että vuonna 2021 mainosbudjettia nostetaan, jotta seuran toiminnan kannalta tärkeät teemat saadaan paremmin esiin Facebookissa.

Instagram

Instagramissa seuraajamäärämme kasvoi 1228 seuraajalla ja oli vuoden loppuun mennessä 3838. Seuraajien määrä kasvoi 46 % edellisestä vuodesta. Postauksia ja tarinoita laadittiin yhteensä 457 ja niillä oli näyttökertoja kaikkiaan 485 567. Postausmäärät kasvoivat viime vuodesta 73 % ja näyttökerrat 20 %. Instagram-kanavamme seuraajista yli 80 % on naisia ja hieman yli 60 % iältään 25–44. Noin 17 % seuraajista ovat 45–55-vuotiaita.

LinkedIn

LinkedInin seuraajia oli vuoden 2020 päätteeksi 2503 ja postauksia julkaistiin 121. Postaukset saavuttivat 83 435 näyttökertaa. Seuraajistamme suurin osa on iäkkäämpiä ammattilaisia ja toiseksi suurin osuus työmarkkinoiden nuorempia tulokkaita. Valtaosa seuraajistamme työskentelee Terveystieteiden tutkimuskeskuksen palveluiden parissa. LinkedInistä ei ole raportoitu lukuja viime vuosina, joten vertailu aiempaan vuoteen ei voida tehdä.

Duodecimin mediassa

Meltwaterin tiedotejakelutyökalun haku- ja jakelumäärän sopimusta uusittiin vastaamaan kasvanutta tiedottamisen tarvetta. Medialle lähetettiin yhteensä 28 tiedotetta ja kolme kutsua. Kirjatiedotteista näistä oli 10, Käypä hoito -suosituksia koskevia tiedotteita kahdeksan ja palkintotiedotteita neljä. Lisäksi tiedotettiin konsensuskokouksen lausumasta, kliinisen tutkimuksen rahoituksesta, Aktivistimurtojen ja lääkäreiden ilmastomuutosvetoausta sekä sote-uudistuksen rahoituksen ja palveluiden järjestämisen vaikuttavuuden huomioonottamisesta. Toimittajille lähetettiin kutsut Pohjolan ja Itä-Suomen lääketiedetapahtumiin sekä Äyräpää-symposiumiin.

Mediaosumat: Meltwaterin verkkomedia- ja someraportit- sekä mBrainin printtiseurantaraportti lisätään toukokuun alussa.

Lääkäripäivien viestintä ja näyttelyosastot

Helsingin lääkäripäivien ja Pohjolan lääkäripäivien näyttelyosastot suunniteltiin ja toteutettiin seuran viestinnän ja kustantamon markkinoinnin yhteistyönä. Koronapandemian takia Tampereen Lääkäripäivät ja Turun Lääkäripäivien näyttely peruuntuivat. Itä-Suomen Lääketiedetapahtuma järjestettiin virtuaalisena etätapahtumana, jonka virtuaaliselle näyttelyalueelle rakennettiin ohjelmahuone. Messuviestinnästä vastasi seuran viestintäyksikkö, joka antoi vetoapua myös koko tapahtuman viestinnälle ja markkinoinnille.

Sosiaali- ja terveysakatemia

Sosiaali- ja terveystoimittajille suunnattu koulutustilaisuus Sosiaali- ja terveysakatemia järjestettiin yhdennentoista kerran. Toimittajia osallistui 20. Suhteellisen hyvän koronatilanteen mahdollisti pääasiassa läsnä toteutetun koulutuksen. Koulutuksen suunnittelussa olivat mukana Duodecimin lisäksi Suomen Kuntaliitto, Sairaanhoitopiirien johtajat ry, Terveystoimittajat ry, Sitra sekä Sosiaali- ja terveysministeriö.

Verkostot

Viestintäpäällikkö oli mukana Yksi elämä -verkoston viestintätiimissä, Fimean Lääkeinformaation koordinaatioryhmän viestintäverkostossa sekä Terveysakatemian ohjausryhmässä.

Verkostotoiminta

Verkostovaliokunnan toiminnan piiriin kuuluvat Käypä hoito, eettinen foorumi, konsensuskokous, terveysfoorumi, kansainvälinen symposiumi ja Suomen Cochrane-keskus.

Verkostovaliokunta piti covid-19 pandemiasta johtuen vuoden aikana vain 3 kokousta, joista yksi oli sähköpostikokous.

Käypä hoito

Valtion vuoden 2020 talousarviossa oli Terveiden ja hyvinvoinnin laitoksen (THL) toimintamenoissa rahoitus Käypä hoito -suositusten laadintaan. Suomalainen Lääkäriseura Duodecim (Duodecim) haki vuodelle 2020 avustusta Käypä hoito -suositusten laadintaan 850 000 €. Lisäksi Duodecim haki avustusta kroonista väsymysoireyhtymää käsittelevän Hyvä käytäntö -suosituksen laatimiseen 200 000 € vuosille 2019-20. THL myönsi 720 000 € valtionavustuksen Käypä hoito -suositustyöhön vuodelle 2020. Lisäksi Käypä hoito -toimintaan oli lisäksi käytettävissä seuraavia aiemmin tai vuonna 2020 myönnettyjä hankerahoituksia:

- Käypä hoito -suositusten julkaisemiseksi ruotsinkielisinä 600 000 € avustus vuosille 2020-21 (THL).
- Krooninen väsymysoireyhtymä (ME/CFS) Hyvä käytäntö -konsensus-suositukselle yhteensä 190 000 € vuosille 2019-20 (THL).
- Potilaat mukaan -hankkeelle 78 706 € vuodelle 2020 (STEA).
- Proshade-tutkimushankkeelle, jossa Duodecimin Käypä hoito -yksikkö on mukana, rahoitusta ajalle 1.10.2020-30.9.2023 Duodecimin osuuden ollessa 694 688 € (Strategisen tutkimuksen neuvosto).

Käypä hoito -suositukset

Käypä hoito -suosituksia on käytettävissä 104 kappaletta. Vuonna 2020 julkaisimme yhteensä 3 uutta ja 12 päivitettyä Käypä hoito -suositusta. Lisäksi teimme kohdennettuja suppeita päivityksiä 12 Käypä hoito -suositukseen.

Selkeä painopiste oli edelleen suositusten ylläpidossa. Suositusten ajanmukaisuuden varmistamiseksi tavoitteena on, että kunkin suosituksen päivitystarve arvioidaan ja tarvittava päivitys aloitetaan kolmen vuoden kuluttua suosituksen viimeisen version ilmestymisestä. Lisäksi tehdään lisääntyvässä määrin kohdennettuja päivityksiä, joissa uuden tiedon mukaisesti päivitetään vain tiettyjä osioita Käypä hoito -suosituksesta.

Julkaistut Käypä hoito -suositukset

Pvm	Suositus	Versio
7.1.2020	Itsemurhien ehkäisy ja itsemurhaa yrittäneen hoito	Uusi suositus
8.1.2020	Ei-alkoholiperäinen rasvamaksatauti (NAFLD)	Uusi suositus
8.1.2020	Depressio	Päivitetty suositus
9.1.2020	Traumaperäinen stressihäiriö	Päivitetty päivitys
20.1.2020	Aivoinfarkti ja TIA	Kohdennettu päivitys
23.1.2020	MS-tauti	Kohdennettu päivitys
11.2.2020	Unettomuus	Kohdennettu päivitys
27.2.2020	Epilepsiat ja kuumekouristukset (lapset ja nuoret)	Päivitetty suositus
27.2.2020	Epilepsiat (aikuiset)	Päivitetty suositus
2.3.2020	Virtsatieinfektiot	Kohdennettu päivitys
2.3.2020	Eturauhasen hyvänlaatuinen liikakasvu	Kohdennettu päivitys
3.3.2020	Lihavuus (lapset, nuoret ja aikuiset)	Uusi suositus
12.3.2020	Viisaudenhammas	Päivitetty suositus
26.3.2020	Skitsofrenia	Päivitetty suositus
20.4.2020	Diabeteksen munuaistauti	Päivitetty suositus
28.4.2020	Aivovammat	Kohdennettu päivitys
29.4.2020	Keuhkohtaumatauti	Kohdennettu päivitys
18.5.2020	Tyypin 2 diabetes	Kohdennettu päivitys
18.5.2020	Insuliininpuutosdiabetes	Kohdennettu päivitys
8.6.2020	Epävakaa persoonallisuus	Kohdennettu päivitys
11.6.2020	Nielutulehdus	Päivitetty suositus
15.6.2020	Psoriaasi ja nivelpsoriaasi	Kohdennettu päivitys
27.8.2020	Karies (hallinta)	Päivitetty suositus
10.9.2020	Kohonnut verenpaine	Päivitetty suositus
3.11.2020	Munuaisvaurio (akuutti)	Päivitetty suositus
5.11.2020	Raskauden ehkäisy	Kohdennettu päivitys
8.12.2020	Osteoporoosi	Päivitetty suositus

Vuonna 2020 julkaisimme 18 suomenkielistä ja 25 ruotsinkielistä Käypä hoito -suosituksen potilasversiota ja 19 ruotsinkielistä Käypä hoito -suositusta.

Käypä hoito -suositukset ja niiden potilasversiot julkaistaan sekä kaikille avoimella verkkosivustolla että Terveysportissa. Suosituksia esiteltiin useissa kansallisen ja alueellisten lääkäripäivien tilaisuuksissa, klinikkatapaamisissa ja vastaavissa tilaisuuksissa.

Krooninen väsymysoireyhtymä Hyvä käytäntö -konsensussuositus

Kroonista väsymysoireyhtymää (ME/CFS) käsittelevän Hyvä käytäntö -konsensussuosituksen sisällöllinen laatiminen valmistui vuoden 2020 loppuun mennessä. Menettely konsensuksen saavuttamiseksi osoittautui toimivaksi. Vastaavalla tavalla voidaan jatkossakin laatia Hyvä käytäntö -konsensussuosituksia aiheista, jotka eivät sovellu Käypä hoito -suositukseksi.

Konsensussuositus kävi läpi sekä kohdennetun että avoimen lausuntokierroksen ja lisäksi suositusluonnosta käsiteltiin kansainvälisessä kutsuseminaarissa. Kokemukset lausuntokierroksen tuloksista olivat hyvät, ja vastaavia käytäntöjä voidaan jatkossa harkita sovellettaviksi myös Käypä hoito -suositusten kohdalla.

Teknisen toimittamisen jälkeen konsensussuositus julkaistiin 23.2.2021.

Vältä viisaasti -suositukset

Vältä viisaasti -suositusten tekemistä jatkettiin, mutta toiminta oli varsin vähäistä johtuen siitä, että resursseja suunnattiin pääosin muuhun Käypä hoito -toimintaan. Yhetydenpitoa kansainvälisen Choosing Wisely -liikkeen kanssa lisättiin.

Potilaat mukaan -hanke

STEA-rahoitteisessa Potilaat mukaan -hankkeessa lisätään potilaiden osallisuutta Käypä hoito -suositusten laadinnassa ja implementoinnissa. Vuoden 2020 kuluessa käynnistettiin hanke, kartoitettiin kansainvälisiä käytäntöjä, tehtiin fokusryhmähaastattelut potilasjärjestöjen edustajille, kuvattiin Käypä hoito -kontekstiin soveltuvat toimintamallit ja laadittiin aloitusvaiheessa tarvittavat koulutus- ja tukimateriaalit. Hanke jatkuu kuvattujen toimintamallien pilotin omaisina käyttöönottoina vuonna 2021 ja toiminnan vakiinnuttamisena vuonna 2022.

Proshade-tutkimushanke

Proshade-tutkimushanke on Itä-Suomen yliopiston (UEF) sosiaali- ja terveystieteiden laitoksen koordinoima poikkitieteellinen hanke, johon osallistuvat lisäksi Duodecimin Käypä hoito -yksikkö, Oulun yliopisto / PPSHP:n FinCCHTA-yksikkö sekä Tampereen yliopiston sosiaalipsykologian laitos. Duodecimin rooli hankkeessa on Käypä hoito -suosituksiin liitettävän taloudellisen tiedon ja sen vaikuttavuuden tutkiminen yhdessä UEF:n kanssa sekä turhien terveydenhuollon menetelmien (low-value care) käytöstä poistamisen (deimplementointi) yhdessä Oulun yliopiston / FinCCHTA:n kanssa. Hanketta valmisteltiin tiiviisti vuonna 2020, mutta tutkimustyö käynnistyi varsinaisesti vuodenvaihteessa 2020-21.

Strategisen tutkimuksen neuvosto on myöntänyt hankerahoituksen elokuun 2023 loppuun, ja päätökseen liittyy optio 3 vuoden mittaiselle jatkohankkeelle.

Rakenteet ja prosessit

Toimijat

Suomalaisen Lääkäriseuran Duodecimin kanssa työsuhteessa ollutta Käypä hoito -henkilöstöä oli kuusi koko-aikaista ja 13 osa-aikaista henkilöä. Osa-aikaisuus vaihteli 5-30 viikkotunnin välillä. Aktiivisissa työryhmissä toimi noin 300 asiantuntijaa.

Kokoukset

- Käypä hoito –johtoryhmänä toimi Suomalaisen Lääkäriseuran Duodecimin verkostovaliokunta, joka kokoontui vuonna 2020 kolme kertaa.
- Käypä hoito -toimitus kokoontui kuusi kertaa.
- Suositustyöryhmät pitivät yhteensä 104 kokousta, joista 76 oli etäkokouksia, 20 fyysisiä kokouksia ja 8 näiden yhdistelmiä. Covid-19 myötä olimme paljon etäkokouksien järjestämisestä, ja tulemme jatkossakin pitämään niitä pandemiaa edeltävää aikaa enemmän.

Kehittämishankkeet

- Käypä hoito osallistui Duodecim työpöytä -kehittämishankkeeseen, jossa yhteistyössä Duodecim-konsernin muiden toimijoiden kanssa tehtiin yhteinen toiminta-alusta kirjoittamiseen osallistuvilla asiantuntijoille.

Yhteistyö muiden toimijoiden kanssa

- Päätoimittaja Jorma Komulainen toimi STM:n Palveluvalikoimaneuvoston pysyvänä asiantuntijana.
- Päätoimittaja Jorma Komulainen toimi Fimean Lääkeinformaation koordinaatioryhmän jäsenenä.
- Toimituspäällikkö Raija Sipilä toimi Kelan sosiaalilääketieteen neuvottelukunnan jäsenenä.
- Päätoimittaja Jorma Komulainen toimi THL:n terveydenhuollon kansalliset rekisterit hankkeen ohjausryhmän jäsenenä.
- Käypä hoito -toimittaja Tanja Laukkala toimi THL:n Toimia-hankkeen ohjausryhmän jäsenenä.
- Käypä hoito osallistui useisiin G-I-N (Guidelines International Network) -työryhmien toimintaan (Jorma Komulainen, Raija Sipilä).
- Toimituspäällikkö Raija Sipilä toimi G-I-N Nordic verkoston hallituksen jäsenenä.
- Toimituspäällikkö Raija Sipilä osallistui Kustannus Oy Duodecimin Lääkärin tietokantojen neuvottelukunnan toimintaan.
- Päätoimittaja Jorma Komulainen toimi oman toimensa ohessa Cochrane Finland -keskuksen johtajana ja osallistui Cochrane Geographical Directors -verkoston toimintaan.
- Käypä hoito -toimittaja Antti Malmivaara toimi Cochrane Rehabilitation Groupin hallituksessa.
- Päätoimittaja Jorma Komulainen toimi Väestöliiton hallituksen jäsenenä.
- Päätoimittaja Jorma Komulainen toimi ITLA:n hallituksen varajäsenenä ja Kasvun tuki -tieteellisen neuvoston jäsenenä.

Koulutus

- Suositustyöryhmien jäsenille pidettiin viisi puolipäiväistä näytönastekatsauksien laatimisen koulutustööpajaa.
- Käypä hoito –toimituksen jäsenet pitivät lukuisia Käypä hoito –suositukseen liittyviä luentoja ja työpajoja. Lisäksi Käypä hoito –työryhmien jäsenet esitelmöivät valtakunnallisilla ja alueellisilla lääkäripäivillä.

Eettinen foorumi

Eettinen foorumi jatkoi toimintaansa vuonna 2020.

Konsensuslausuma

Mielen ja aivojen terveys -konsensuslausuma seminaari järjestettiin 3.3.2020 ja konsensuslausuma julkaistiin sen jälkeen.

Terveysfoorumi

Terveysfoorumeja ei Covid-19 pandemian vuoksi pidetty vuonna 2020. Vuoden lopulla käynnistettiin Terveysfoorumi 2021 järjestelyt.

Kansainvälinen symposiumi

Symposiumia ei järjestetty vuonna 2020.

Suomen Cochrane-keskus

Duodecimin osana Käypä hoito -yksikön yhteydessä toimineen Suomen Cochrane-keskuksen johtajana toimi päätoimensa ohessa Käypä hoito -suositusten päätoimittaja Jorma Komulainen. Keskus yhdessä Kustannus Oy Duodecimin kanssa tarjosi Cochrane kirjaston käyttöoikeudet kaikille Terveysportin

käyttäjille. Keskuksen verkkosivuilla ja Terveystietokannassa julkaistiin Kuukauden Cochrane -artikkeleita syyskuusta 2019 alkaen, mutta näiden julkaiseminen päättyi maaliskuussa 2020, koska Käypä hoito -yksikön resursseja oli tarpeen suunnata muualle. Cochrane katsauksiin perustuvia näytönastekatsauksia sekä Käypä hoito -suositukseen että Lääkärin tietokantoihin laadittiin. Kansainvälisellä tasolla osallistuttiin etäyhteyksillä järjestettyihin Cochrane kokouksiin, alueellisten keskuksien johtajien yhteistyöhön ja tuettiin Cochrane katsausten laatimista arvioimalla niihin tarjolla olleita suomenkielisiä tutkimusjulkaisuja.

Vuoden lopulla käynnistettiin valmistelu Suomen Cochrane-keskuksen siirtymisestä pois Duodecimin toiminnasta vuoden 2021 jälkeen.

Palvelutoiminta

Henkilöstöhallinto

Henkilöstö

Seuralla oli vuoden aikana 59 päätoimista, kuukausipalkkaista toimihenkilöä, jotka tekivät yhteensä 53,37 htv:n panoksen. Vuoden aikana päättyi neljä vakituista päätoimista ja kaksi määräaikaista työsuhdetta. Sivutoimisia kuukausipalkkaisia työsuhdetta oli yhteensä 30 ja he tekivät yhteensä 6,75 henkilötyövuotta. Tuntiperusteisesti palkattuja henkilöitä Seuralla oli 16 ja he tekivät yhdessä 2,05 htv:n panoksen. HR-järjestelmä Hertta otettiin käyttöön seurassa.

Hyrrä

Henkilöstötyöryhmä Hyrrä on käsitellyt työsuojeluun, yhteistoimintaan ja johdon ja henkilöstön väliseen vuorovaikutukseen liittyviä asioita. Viime vuonna Hyrrä on kokoontunut kuukausittain Teams-kokouksiin. Toiminnan painopisteinä ovat olleet etätyöhön siirtyneen henkilöstön ohjeistaminen ja tukeminen, -esimiesten ohjeistaminen, uupumisen ennaltaehkäisy, yhteisten pelisääntöjen päivittäminen ja jalkauttaminen intranetissä julkaistujen videoiden avulla sekä etätyöohjeistuksen tarkentaminen. Hyrrä järjesti henkilökunnalle yhteisiä Teams-aamukävelyitä vaihtuvan juontajan vetämänä. Lakisääteinen Henkilöstö- ja koulutussuunnitelma päivitettiin Deenetin.

Jäsenpalvelut ja sisäiset palvelut

Jäsenpalvelut hallinnoi seuran tarjoamia jäsenpalveluja ja -etuja sekä sisäisiä toimistopalveluja. Jäsenpalvelu messuilla muuttui lääkäripäivien myötä virtuaaliseksi. Jäsenpalvelut ottivat vastuuta sijoitusomaisuuden arkistoinnissa ja käyttöomaisuuden rekisteröinnissä yhteistyössä talouden kanssa.

Jäsenpalvelut ylläpitää jäsenrekisteriä Kilta-järjestelmässä, jossa käsitellään kootusti jäsenten, luottamushenkilöiden ja sidosryhmien, kuten tekijät, tietoja. Kilta-järjestelmän toimintoja kehitettiin ja tuotiin Kiltaan uusia, hyödyllisiä ominaisuuksia. Kilta-rekisterissä on myös Duodecim-lehden lehtirekisteri. Lehtitilausten vuosittainen laskutus tehtiin yhteistyössä Duodecim-lehden kanssa, koska talouden järjestelmien uudistumisen myötä myös lehtilaskutuksen prosessi muuttui ja tarvittiin muutoksia lähtöjärjestelmään Kiltaan.

Opiskelijajäsenyyteen panostaminen jatkui ja yhteistyötä syvennettiin opiskelijoiden ja alueiden kesken. Opiskelijaviestintää ja markkinointiviestintää tapahtumissa kehitettiin edelleen viestinnän kanssa ja sovittiin eri prosesseista. Samoin sponsorointikäytäntöjä yhdenmukaistettiin. Opiskelijakohtaamisten sisältöjen yhdenmukaistamista jatkettiin yhteistyössä koulutusyksikön ja Kustannuksen kanssa kaikilla yliopistopaikkakunnilla. Koronavirustilanteen vuoksi opiskelijatapahtumat ja ykkösten Duodecim-infot siirtyivät virtuaaliseksi ja kaikilla yliopistopaikkakunnilla ei pystytty järjestämään infoja vielä syksyllä. Kurssi-isäntien ja -emäntien tapaamiset olivat samoin verkossa. Etukampanjoissa suositettiin kotimaisia yhteistyökumppaneita. Uusien opiskelijoiden etukampanjasta huolimatta koronatilanne ja

läsnätapahtumien puuttuminen laski opiskelijajäsenhakemusten määrää aiemmista syksyistä. Tilanne korjaantui talveksi 2021.

Jäsenviestintää kehitettiin edelleen ja aikatauluja tarkennettiin yhteistyössä viestinnän kanssa. Jäsenpalvelut oli mukana uutiskirjetyökalun uudistamisprojektissa, jonka yhtenä tavoitteena on lisätä jäsenviestinnän tavoittavuutta. Henkilöjäsenille lähetettiin kuukausittain sähköinen uutiskirje ajankohtaisista konsernin asioista. Duodecim-sovelluksen viestitoiminnon käyttöä lisättiin. Jäsentutkimuksen säännöllistämistä ja asiakasymmärryksen syventämiseen tähtäävä projektia aloitettiin, osana tätä projektia, jäsenrekisteriä alettiin analysoida systemaattisesti.

Koronavirustilanne vaikutti Seuran keittiön työmäärään vähentävästi, koska tarjoilutilaisuudet järjestettiin pääosin etänä. Keittiön eli Köökin reseptikirja-projektia edistettiin tavoitteena julkaista se 140-vuotisjuhlavuoden aikana. Toinen keittiön työntekijöistä teki ajoittain toimitustöitä jäsenpalvelun apuna. Seuran kokoustiloissa järjestettiin 90 tilaisuutta, joissa oman keittiön valmistamaa ruokaa tarjottiin n. 800 osallistujalle. Kokoustarjoiluja toimitettiin osallistujille lisäksi herkkukoreissa kotiin. Kokouspalvelua hoiti kaksi henkilöä apunaan tarvittaessa tarjoiluhenkilökuntaa.

Koronavirustilanne lisäsi verkkotapahtumien määrää, mistä syystä viidennen kerroksen neuvottelutila muutettiin konsernin yhteiseksi kevytstudioksi, jossa on mahdollista järjestää verkkotilaisuuksia ja webinaareja sekä kuvauksia. Studio toimii edelleen myös neuvottelutilana. Jäsenpalvelut vastasivat studion rakentamisesta yhteistyössä muiden tahojen kanssa ja keittiön työntekijät hoitivat käytännön muutostyöt sekä myöhemmin tarjoilut studiovarauksiin.

Viktorinrannan kävijämäärä on korona-aikana kasvanut muutoinkin lisääntyneen kotimaanmatkailun myötä. Edelliskauteen verrattuna varauksissa oli 18 % kasvua ja laskutuksessa 19 % kasvua. Ilmaisia tutkijaviikkoja myönnetty edellisten vuosien tapaan n. 10 kpl.

Organisaatiomuutoksen myötä jäsenpalveluissa työskenteli kevästä 2020 alkaen jäsenpalvelupäällikkö, koordinaattori sekä toimistoassistentti sekä kaksi kokkia keittiössä.

Tietohallinto

Tietohallintoyksikkö vastasi vuonna 2020 koko henkilöstön tietotekniikkalaitteistojen ja -ohjelmistojen saatavuudesta sekä lähes koko Duodecim-konsernin tuottamien verkkopalveluiden tietojärjestelmäkehityksestä ja -ylläpidosta ja oli lisäksi mukana laajoissa järjestelmähankinnoissa. Laitehankinnoissa siirryttiin puhelimien ja kannettavien koneiden osalta leasing vuokrauksesta omistamiseen eli ostamaan omia koneita. Tietohallintoyksikössä oli vuoden 2020 lopussa 11 vakituista työntekijää, joista kahdeksan oli seuran ja kolme Kustannus Oy Duodecimin palveluksessa.

Talouden järjestelmä uudistus, jossa sovelluksia korvattiin uusilla pilviperustaisilla ohjelmilla, saatiin loppuun. Joitakin siivouksia ja arkistointeja sekä vanhojen järjestelmien alasajoja on vielä tekemättä.

MFA (multifactor autentikointi) otettiin kattavasti käyttöön kaikille ja muutenkin tietoturvaan tehtiin pieniä parannuksia: mobiililaittehallinta kaikille käyttöön, bitlocker levyjen salaus mahdollisuus, vanhojen salausprotokollien päivitys uusiin jne.

Tietohallintoyksikössä jatkui edelleen kokonaisarkkitehtuurityö, jossa verkkopalveluiden uuteen arkkitehtuuriin muunnettiin lisää sovelluksia. Vuoden 2020 lopussa noin puolet kaikista artikkelien avauksista tehtiin uuden arkkitehtuurin ohjelmistoilla. Vanhentuneesta BIRT raportointijärjestelmästä siirryttiin moderniin node ja javascript pohjaiseen JSReportsiin. Tärkeimmät uusitut järjestelmät olivat Terveyskirjasto, jonka tuotantoon siirto jäi kuitenkin vuodelle 2021 ja Omaduodecim sekä Duodecim työpöytä, joka soveltuu nyt myös Käypä hoito ryhmän käyttöön. Järjestelmäkehityksessä painotettiin edelleen päätelaiteriippumattomuutta sekä yhtenäistä toteutustapaa. Teknistä velkaa saatiin edelleen

lyhennettyä ja säännöllinen testitietokannan kopiointi tuotannosta otettiin käyttöön. Vuonna 2020 ei ollut merkittäviä katkoksia ohjelmistojen toiminnassa.

Talousyksikkö

Talousyksikkö hoiti Duodecim-konsernin taloushallinnon. Yksikössä työskenteli vuoden 2020 alussa seitsemän ja 1.4.2020 alkaen kolme henkilöä. Yksikön toiminnasta vastasi kirjanpitoapäällikkö. Yksikössä hoidettiin Lääkäriseuran, Kustannus Oy Duodecimin, Keskinäinen Kiinteistöosakeyhtiö Viktorinrannan, Taitoni Oy:n ja Kuura Health Oy:n sekä Lydia ja Karl G. Lindbergin Duodecim-säätiön taloushallinto. Tytäryhtiöt ovat korvanneet työn aiheuttamisperiaatteen mukaisesti. Konserniin kuului myös Kiinteistö Oy Ykstoista, jonka taloushallinto hoidettiin muualla, mutta myös sen tilinpäätös yhdistettiin konsernitilinpäätökseen. Tilikauden aikana toteutettiin talousjärjestelmien uudistus sekä Lääkäriseuran liiketoiminnan arvonlisäverollisuus.

Talous ja rahoitus

Seuran varsinaisen toiminnan alijäämä oli 4,0 milj. euroa. Talousarvio perustui 4,6 milj. euron alijäämään. Varsinaisen toiminnan alijäämä katettiin jäsenmaksuilla 1,9 milj. euroa, korko, vuokra-, sekä osinkotuotoilla 2,8 milj. euroa siten, että toiminnan ylijäämää syntyi 0,6 milj. euroa. Varainhoidossa myyntivoittoja syntyi 1,5 milj. euroa. Varainhoidon kulut, arvonalennukset ja myyntitappiot olivat 1,4 milj. euroa. Taseen loppusumma oli 70 (68 vuonna 2019) milj. euroa. Taseen loppusumman kasvu johtui sijoitusten pääoma-arvojen kasvusta.

Seuran omistaman Kustannus Oy Duodecimin toiminta oli voitollista ja rahoituksellisesti ylijäämäistä. Liikevaihto oli 18,0 milj. euroa ja kasvua edelliseen vuoteen oli 8,4 %. Tilikauden voitto oli 1,7 milj. euroa. Seuran omistaman Keskinäinen Kiinteistö Oy Viktorinrannan vuokratuotot olivat 73 tuhatta euroa. Vuokratuotoilla katettiin kiinteistön hoitokulut. Kiinteistö Oy Ykstoistan tilikauden voitto oli 29 tuhatta euroa.

Seuran toimintaan vaikutti vuoden 2020 helmikuussa alkanut koronaviruspandemia. Seuran valtuuskunta, hallitus ja johto tekivät toimintaan muutoksia kevätkaudella, joiden vaikutuksesta syntyi säästöjä. Lisäksi toimintaa peruuntui eikä fyysisiä kokouksia ja tapahtumia juurikaan järjestetty. Säästöjä talousarvioon syntyi yhteensä 0,6 milj. euroa. Konsernin rahoitus- ja maksuvalmius säilyi hyvänä koko vuoden.

Seuran sijoitusstrategian ansiosta koronapandemian vaikutukset seuran sijoitustoiminnan tuottoihin ovat jääneet vähäisiksi. Ennen kaikkea pitkäaikaiset tuotto-odotukset ovat säilyneet vakaina. Tämä näkyy sijoitusten arvon vahvistumisena, vaikka vakava kriisi on jatkunut yli vuoden. Siten myös toiminnan ja sijoitusten rahavirtojen arviointi ja pitkän aikavälin rahoitussuunnittelu on helpottunut.

Duodecim-konsernin talous

Duodecim-konserniin kuuluivat tilikautena 2020 emoseuran kokonaan omistamat Kustannus Oy Duodecim, Taitoni Oy ja Keskinäinen Kiinteistö Oy Viktorinranta sekä Kustannus Oy Duodecimin tilikauden aikana ostama Kuura Health Oy. Seuran omistusosuus Kiinteistö Oy Ykstoista -yhtiöstä on 77,16 %. Seuran omistaman Kiinteistö Oy Ykstoista toimistotilat ovat omassa käytössä.

Konsernin varsinaisen toiminnan tuotot olivat tilikauden aikana 20,6 miljoonaa euroa (vuonna 2019 19,9 miljoonaa euroa). Konsernin varsinaisen toiminnan kulut olivat vastaavasti vuonna 2020 23,0 miljoonaa

euroa (vuonna 2019 23,3 miljoonaa euroa). Konsernin varsinaisen toiminnan tulos oli vuonna 2020 2,4 miljoonaa euroa (vuonna 2019 3,4 miljoonaa euroa). Konsernin tilikauden ylijäämä oli 2,2 miljoonaa euroa (vuonna 2019 ylijäämä oli 3,8 miljoonaa euroa).

Omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 93 %.

Konserniin kuuluvien yksiköiden toiminta on vakaalla pohjalla, ja niiden toiminnan ja talouden arvioidaan kehittyvän lähitulevaisuudessa myönteisesti.

Varainhoito

Vuoden 2020 aikana maailman talouskehitys kärsi koronapandemian erilaisista rajoituksista, jotka kohdistuivat sekä kuluttajiin, että liiketoiminnan harjoittajiin. Maaliskuun notkahduksen jälkeen pörssivuodesta muodostui hyväksi lähes kaikilla markkinoilla. Kuitenkin kiinteistösijoitusten ja pääomarahastojen jäivät alhaisiksi, koska sijoituksien arvostusperiaatteet poikkeavat pörssin markkinaehtoisuudesta. Kaikkien sijoituslajien odotetaan kehittyvän myönteisesti vuonna 2021.

Seuran sijoitusvarallisuuden markkina-arvo 31.12.2020 oli 73,7 (74,0 vuonna 2019) milj. euroa. Seuran osakesijoitukset olivat 40,7 (40,3 vuonna 2019) milj. euroa, korkosijoitukset 0,7 (2,1 milj. vuonna 2019), kiinteistösijoitukset 16,4 (15,1 vuonna 2019) milj. euroa ja vaihtoehtoiset sijoitukset 16,0 (15,0 vuonna 2019) milj. euroa. Osakkeiden osuus sijoituksista oli 55,1 (54,4 vuonna 2019) %. Koroissa, pääoma- ja kiinteistösijoituksissa 44,9 (45,6 vuonna 2019) %. Toimintavuoden sijoitustuotot olivat 5,0 (17,4 vuonna 2019) %. Osakesijoitusten tuotto oli 12,7 %. Vaihtoehtosijoitusten tuotto oli 1,5 % ja kiinteistösijoitusten tuotto oli 2,7 % ja korkosijoituksien tuotto - 28,9 %.

Sijoitus- ja rahoitustoiminnan ylijäämä oli 2,7 milj. euroa. Korkotuottoja saatiin 55 tuhatta euroa, osinkoja ja rahastojen tuotto-osuuksia ja vuokratuottoja 2,2 milj. euroa. Myyntivoittoja syntyi 1,5 milj. euroa ja arvonalennuksia palautettiin 0,3 milj. euroa. Myyntitappioita, arvonalennuksia ja omaisuudenhoitokuluja syntyi yhteensä 1,4 milj. euroa.

Omakatteisten rahastojen varat olivat tilikauden päättyessä markkina-arvoltaan 10,0 (vuonna 2019 10,5 milj. euroa). Rahastojen keskimääräinen varainhoidon tuotto oli 7 %. Apurahoja ja palkintoja jaettiin omakatteisista rahastoista 227 tuhatta euroa.

Alkuvuosi on sijoitusmarkkinoilla sujunut myönteisesti ja talouskasvun odotukset ovat korkealla maailmanlaajuisesti. Koronahuolet ovat laantumassa rokotusten edetessä. Edelleen on voimassa runsaasti kansalaisten ja yritysten toimintaa rajoittavia säännöksiä, mutta vaikutukset yhteiskuntaan ja taloudelliseen toimintaan on arvioitu vähentyneen. Tosiasia on kuitenkin pandemian aiheuttama inhimillinen kärsimys ja yhteiskunnallinen vaikutus. Työttömyys on kasvanut monessa maassa hallitsemattomasti. Taloudellisia menetyksiä ovat kärsineet kansalaiset niin työttömyyden kuin yritysten talouden romahtamisen seurauksena.

Taloustaantumien estämiseksi maailman keskuspankit ja hallitukset ovat jatkaneet mittavia taloutta tukevia toimia. Yritysten ja yksityisten kansalaisten selviytymistä on vahvistettu erilaisilla tukiohjelmilla jopa siinä määrin, että markkinakorot ovat nousseet ja inflaatiopelot ovat heränneet. Tukitoimia on luvattu jatkaa siihen saakka, kunnes koronapandemia on saatu hallintaan ja talous vakaaseen kasvuun. Sijoitustoiminnan osalta tämä tarkoittaa myönteisiä näkymiä yrityksille ja osakesijoituksille. Myös kiinteistösijoitusten tuotot paranevat talouskasvun myötä. Talousennusteisiin liittyy edelleen merkittävä epävarmuus, jonka vuoksi sijoitusmarkkinoiden muutoksia on syytä jatkuvasti arvioida sijoituspolitiikan näkökulmasta.

Kustannus Oy Duodecim

Kustannus Oy Duodecim on Suomalainen Lääkäriseura Duodecim ry:n sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö. Yhtiö julkaisee lääkäreille ja muille terveydenhuollon ammattilaisille suunnattuja tietosisältöjä niin painotuotteina kuin sähköisinä tietokantoina. Erikoisalojen oppikirjat ja käytännön työn tueksi suunnatut oppaat tarjoavat ajantasaista ja luotettavaa tietoa ammattilaisille. Laajat tietokantakokoelmat ovat terveydenhuollon ammattilaisten päivittäinen työkalu. Oppikirjojen sähköiset versiot ja verkkokurssit tukevat ammattitaidon jatkuvaa ylläpitämistä.

Yleiset tietokirjat perehdyttävät potilaita ja suurta yleisöä terveyden edistämiseen ja sairauksien hoitoon. Yhtiö julkaisee myös verkossa suurelle yleisölle tuotettuja tietosisältöjä sekä sähköisiä työkaluja kansalaisten hyvinvoinnin, terveyden ylläpitämisen ja sairauksien omahoidon tueksi.

Tilikausi oli yhtiön 36. toimintavuosi. Yhtiön liikevaihto vuonna 2020 oli 17 999 785 euroa (16 608 039 euroa v. 2019). Yhtiön palveluksessa oli tilikauden aikana keskimäärin 70 henkilöä (59 htv).

Tuotekehityksen painopisteet vuonna 2020 olivat Omaolo-ympäristöön tuotetut uudet palvelut (esim. korona -oirearvio), Oppiportin uudet verkkokurssit, VR- ja webinaari -tuotannot sekä Päätöksentuen TerveysHyötyarvio -työkalut. Tuotekehitystä tehtiin myös Terveysportin käyttöliittymiin liittyvien teknologioiden kehittämisessä.

Tutkimus- ja kehittämismenot olivat yhtiössä vuonna 2020 yhteensä 876 500 euroa (1 366 183 euroa vuonna 2019 ja 1 140 000 euroa vuonna 2018). Tutkimus- ja kehittämismenojen osuus liiketoiminnan kaikista menoista oli 10,2 prosenttia. Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluina.

Yhtiön toiminta, arvot ja yhteiskuntavastuu ovat aatteellisen omistajayhteisön Suomalaisen Lääkäriseuran Duodecimin vastaavien arvojen ja vastuiden kanssa sopusoinnussa. On määritelty, että yhtiön toiminta on Suomalaisen Lääkäriseuran Duodecimin varsinaista toimintaa, joka pitää tai on järkevää suorittaa liiketaloudellisessa ympäristössä. Yhtiö ei pyri maksimoimaan liikevoittoaan vaan saattamaan tuottamansa hyötypalvelut mahdollisimman kattavasti kaikkien niitä tarvitsevien ulottuville niin, että toiminta on kannattavaa. Myös ympäristökysymykset huomioidaan päivittäisessä liiketoiminnassa kaikilla osa-alueilla.

Liiteosa, henkilötietoja

Luottamustehtävissä on toiminut yhteensä 760 eri henkilöä vuoden aikana.

Valtuuskunta 1.4.2019–30.3.2022

Aukee Sonja	Keränen Mikko	Nohynek Hanna
Eskelinen Seija	Kontinen Joel	Nokelainen Paavo
Hartikainen Juha	Korkeila Jyrki	Paterno José
Helin-Salmivaara Arja, pj	Lahtela Jorma	Pirilä Laura
Helve Otto	Lainiala Olli	Salmi Heli-Maria
Herhi Eino	Lauerma Hannu	Saukkonen Tuula 11/2020 alkaen
Hetemäki Iivo	Lindberg Nina	Sauni Riitta
Hyppölä Harri	Lindgren Jan	Savolainen Eeva-Riitta
Hyöty Marja	Louhimo Johanna	Toivola Marja
Jussila Mauri	Merenmies Jussi	Turpeinen Miia
Juva Kati	Meri Seppo	Walle Satu-Maaria
Kaila Minna	Mikkola Ilona	Vasara Henri
Kananen Kristiina 11/2020 saakka	Mäkisalo Heikki, vpj	Viikari Paula
Kekomäki Martti	Nikkinen Okke	

Valtuuskunnan vaalivaliokunta 1.4.2019–30.3.2022

Hyppölä Harri	Salmi Heli
Mikkola Ilona	Mäkisalo Heikki, pj
Nikkinen Okke	Sauni Riitta
Nokelainen Paavo	Savolainen Eeva-Riitta
Pirilä Laura	

Valtuuskunnan kokouksiin vuonna 2020 osallistuivat varajäseninä varsinaisen jäsenen ollessa estyneenä:

Aaltonen Riitta	Nihtinen Eero
Kujansuu Eila	Taina Mikko
Kuoppala Mari	Vuorenkoski Lauri

Hallitus

Antikainen Teuvo	Metsälä Riku
Arola Johanna	Niskanen Leo, pj
Auvinen Juha	Saukkola Anni
Eriksson Tanja	Tietäväinen Johanna
Hautala Nina	Vanninen Ritva
Korhonen Ulla	Hallituksen sihteeri: Matti Rautalahti
Korkeila Jyrki	

Hallituksen kokouksissa läsnäolo-oikeus:

Arja Helin-Salmivaara, valtuuskunnan pj	Annikka Kalliokoski, Aikakauskirja Duodecimin päätoimittaja
Heikki Mäkisalo, valtuuskunnan vpj	Pirjo Kyrönaho, hallintopäällikkö
Raili Bäckström 1.4.2020 alkaen	Vuokko Nummi, vt. viestintäpäällikkö 8.10.2020 saakka
Juha Kautto, tietohallintopäällikkö	Outi Romero, viestintäpäällikkö 8.10.2020 alkaen
Jorma Komulainen, Käypä hoito -suositusten päätoimittaja	Juha Pekka Turunen, koulutuspäällikkö
Taisto Kuronen, varainhoitaja	Päivi Vahvelainen 31.3. saakka
Pekka Mustonen, Kustannus Oy Duodecimin tj.	

Työvaliokunta

Niskanen Leo pj	Mustonen Pekka
Arola Johanna	Rautalahti Matti
Kuronen Taisto	Kyrönaho Pirjo, siht.

Kunniajäsenet

Professori Markku Heikinheimo (2016)
 Professori Veli Matti Huittinen (1996)
 Professori Jussi Huttunen (2001)
 Professori Seppo Y. T. Junnila (2016)
 Professori Minna Kaila (2016)
 Dosentti Kari Karkola (2001)
 Professori Kimmo Kontula (2011)
 Professori Jouko Lönnqvist (2004)
 Professori Kauko Kouvalainen (1996)
 Professori Pertti Mustajoki (2008)
 Professori Marjukka Mäkelä (2020)
 Ylilääkäri Leena Niinistö (2006)

Professori Amos Pasternack (2006)
 Lääkintöneuvos Matti Pietikäinen (2016)
 Arkkiatri Risto Pelkonen (1991)
 Kansleri Kari Raivio (2001)
 Professori Markku Savolainen (2011)
 Professori Arto Sivula (1991)
 Professori Ahti Tarkkanen (1994)
 Professori Lyly Teppo (1998)
 Professori Auli Toivanen (1996)
 Ylilääkäri Pirkko Uurasmaa (1979)
 Professori Jarmo Visakorpi (1994)

Kutsutut jäsenet

Ph.D. Anne Cross (1969)
 FM Risto Haarala (2002)
 Talouspäällikkö Marja Jokinen (2006)
 Toimistonhoitaja Maija Kaverma (1998)
 KTM Taisto Kuronen (1997)
 Toimitusjohtaja Raili Mäkinen (2014)
 Hyvä Terveys -lehden
 päätoimittaja Jali Ruuskanen (2001)
 Varatuomari Risto Ryti (2010)
 Varatuomari Kaarina Sarvilinna (2001)
 Professori Väino Sinisalu (2001)
 FL Hindrik Strandberg (2002)
 Ekonomi Mikko Tulenheimo (1985)

Jäsenyhdistykset

Paikallisyhdistykset

Duodecimin Mikkelin paikallisosasto
 Duodecimin Savonlinnan paikallisosasto
 Duodecimin Viipurin seudun paikallisosasto
 Etelä-Pohjanmaan Lääkäriseura
 Helsingin seudun Duodecim-seura
 Kainuun Lääkäriyhdistys
 Kanta-Hämeen Lääkäriseura
 Keski-Pohjanmaan Lääkäriyhdistys – Mellersta
 Österbottens Läkarförening
 Keski-Suomen Lääkäriyhdistys
 Kotkan seudun lääkäriyhdistys
 Kouvolan seudun lääkäriseura
 Kymnlaakson lääkäriseura

Laaksojen Lääkärit
 Lapin Lääkäriseura
 Lohjan Lääkäriseura
 Oulun Duodecim-seura
 Pohjois-Karjalan Lääkäriyhdistys
 Pohjois-Pohjanmaan Lääkäriyhdistys
 Pohjois-Savon Lääkäriyhdistys
 Salon seudun paikallisyhdistys
 Satakunnan Lääkäriyhdistys
 Tampereen Lääkäriseura
 Turunmaan Duodecim-seura
 Vasa Läkareförening - Vaasan Lääkäriyhdistys

Erikoisalakohdaiset ja muut lääketieteen alan jäsenyhdistykset

Consociatio Rhinologica Fennica ry.
 FOTEG - Finnish Obesity Treatment Expert Group ry
 Gynaecologi Practici ry.
 Gynekologisen kirurgian seura ry.
 Kliiniset mikrobiologit ry.
 Lääketieteen koulutuksen yhdistys ry.
 Lääkärin sosiaalinen vastuu ry.
 Lääkäriseura Coccyx ry
 Lääketieteellinen radioisotooppiyhdistys ry.
 Päihdelääketieteen yhdistys ry.
 Societas Medicinae Physicalis & Rehabilitationis
 Fenniae ry.

Suomalainen Selkätutkimusseura ry.
 Suomen Allergologi- ja immunologiyhdistys ry.
 Suomen Anestesiologiyhdistys ry.
 Suomen Angiologiyhdistys ry.
 Suomen Diabetestutkijat ja Diabetologit ry
 Suomen Endokrinologiyhdistys ry.
 Suomen Erikoislääkäriyhdistys ry.
 Suomen Foniatriit ry.
 Suomen Fysiologiyhdistys – Societas Physiologica
 Finlandiae ry.
 Suomen Gastroenterologiyhdistys ry.
 Suomen Gastrokirurgit ry.

Suomen Gynekologiyhdistys ry.
 Suomen Hematologiyhdistys ry.
 Suomen Ihotautilääkäriyhdistys ry.
 Suomen Infektiolääkärit ry.
 Suomen Kardiologinen Seura
 Suomen Käsikirurgiyhdistys ry.
 Suomen Kehitysvammalääkärit ry
 Suomen Keuhkolääkäriyhdistys ry.
 Suomen Kirurgiyhdistys ry.
 Suomen Kliinisen Farmakologian yhdistys ry.
 Suomen Kliinisen Fysiologian Yhdistys ry.
 Suomen Kliinisen Kemian Erikoislääkäriyhdistys ry.
 Suomen Kliinisen Neurofysiologian yhdistys
 Suomen Kliinisen Sytologian Yhdistys ry.
 Suomen Kolposkopiayhdistys ry.
 Suomen Korvakirurgiyhdistys ry.
 Suomen Lääkäreiden Akupunktioyhdistys ry.
 Suomen Lääkäreiden Balint-yhdistys ry.
 Suomen Lääkealan Lääkärit ry.
 Suomen Lääketieteen filosofian seura ry.
 Suomen Lapsi- ja nuorisogynekologinen yhdistys ry.
 Suomen Lastenhematologian ja –onkologian yhdistys ry.
 Suomen Lastenkirurgiyhdistys Sulamaa-seura ry.
 Suomen Lastenlääkäriyhdistys ry.
 Suomen Lastenneurologinen yhdistys
 Suomen Lastenpsykiatriyhdistys ry.
 Suomen Leuka- ja kasvokirurgian yhdistys ry.
 Suomen Manuaalisen Lääketieteen Yhdistys ry.
 Suomen Musiikkilääketieteen Yhdistys ry.

Koulutusvaliokunta

Teuvo Antikainen, pj
 Jäsenet:
 Tommi Aho
 Kari Hevossaari
 Iivo Hetemäki
 Mervi Kautto
 Outi Kortekangas-Savolainen
 Petri Kulmala
 Antti Mikkola
 Julia Palosara
 Enni Sanmark

Lääkärikouluttajien kesäkoulu, työryhmä

Outi Kortekangas-Savolainen, puheenjohtaja
 Nina Tusa
 Jussi Merenmies
 Terhi Karaharju-Suvanto
 Kari Hevossaari
 Olli-Pekka Lappalainen

Opetuksen apurahat, valmisteluryhmä

Outi Kortekangas-Savolainen, puheenjohtaja
 Miia Virta
 Julia Palosara
 Laura Teikko, siht.

Vuosipäivän ohjelmatyöryhmä

Teuvo Antikainen
 Kari Hevossaari
 Jussi Merenmies
 Mikko Taina
 Eino Herhi

Suomen Nefrologiyhdistys ry.
 Suomen Neurokirurginen yhdistys
 Suomen Neurologinen yhdistys
 Suomen nuorisolääkärit ry.
 Suomen Onkologiyhdistys ry.
 Suomen Otolaryngologiyhdistys ry.
 Suomen Patologiyhdistys ry
 Suomen Perinatologinen Seura ry.
 Suomen Psykiatriyhdistys ry.
 Suomen Päivystyslääketieteen yhdistys ry.
 Suomen Radiologiyhdistys ry.
 Suomen Reumatologinen yhdistys ry.
 Suomen Rintasyöpäryhmä ry.
 Suomen Silmälääkäriyhdistys
 Suomen Sisätautilääkärien yhdistys ry.
 Suomen Sukellus- ja Ylipainelääketieteellinen yhdistys
 Suomen Thoraxkirurgiyhdistys ry.
 Suomen Traumatologiyhdistys ry.
 Suomen työterveyslääkäriyhdistys ry.
 Suomen Urheilulääkäriyhdistys ry.
 Suomen Urologiyhdistys
 Suomen verenpaine yhdistys ry.
 Suomen Verisuonikirurginen yhdistys ry.
 Suomen yleislääketieteen yhdistys ry.
 Terveystieteiden psykiatri ry.
 Terveystieteiden lääkärit ry.
 The Finnish Division for the International Academy
 of Pathology – IAP:n Suomen osasto ry.

Tanja Svirskis
 Mikko Taina
 Juha Pekka Turunen, koulutuspäällikkö
 Miira Karvonen, sihteeri
 Nina Tusa, aluekoulutus päällikkö
 Miia Virta, aluekoulutus päällikkö
 Kati Elima, aluekoulutus päällikkö
 Essi Varkki, aluekoulutus päällikkö
 Mervi Väisänen-Tommiska, aluekoulutus päällikkö
 Leena Lindgren 30.9 sakka /Jussi Merenmies, HSDS

Maria Kaista
 Enni Sanmark
 Kirsimarja Metsävainio
 Katja Ryyänen
 Juha Pekka Turunen
 Laura Teikko

Leena Lindgren
 Satu-Maaria Walle
 Tommi Aho
 Marco Sabell
 Juha Pekka Turunen

Hyvinvointityöryhmä

Mervi Väisänen-Tommiska, pj
 Kari Hevossaari
 Maria Heliste
 Nina Tusa
 Satu Tunturi

Eino Herhi
 Erika Jääskeläinen
 Miia Virta
 Juha Pekka Turunen
 Laura Teikko

Mindfulness

Antti Juhani Wihuri
 Laura Teikko

Tunne itsesi, lääkäri

Essi Aulanko
 Laura Teikko

Vuorovaikutus- ja esiintymiskoulutukset

Essi Aulanko
 Marco Sabell

Tutkijakoululaisten esiintymisvalmennus

Essi Aulanko
 Markku Heikinheimo
 Teuvo Antikainen
 Enni Sanmark
 Tanja Svirkis

Juha Pekka Turunen
 Laura Viertola
 Olli Dufva
 Laura Teikko

Tieteellinen kirjoittaminen kurssit

Anna Keski-Rahkonen
 Yasmina Silén
 Marco Sabell

Valamo -seminaari, työryhmä

Mikko Taina, puheenjohtaja
 Tommi Aho
 Teuvo Antikainen
 Katri Maasalo
 Antti Mikkola

Satu Tunturi
 Mervi Väisänen-Tommiska
 Juha Pekka Turunen
 Miira Karvonen, siht.

Tutkimustieto käyttöön

Teuvo Antikainen
 Jussi Merenmies
 Jorma Komulainen
 Kari Tikkinen
 Raija Sipilä

Mervi Kautto
 Julia Palosara
 Tommi Aho
 Marco Sabell
 Juha Pekka Turunen

Tiedonhakutaitoja tutkijalääkärille

Kalle Romanov
 Laura Teikko

Lääkäri ja tietokantojen osaava käyttö

Kalle Romanov
 Laura Teikko

Lääketieteen historia ja etiikka podcast työryhmä

Julia Palosara, pj
 Pekka Louhiala
 Matti Nissilä
 Heikki Vuorinen

Outi Kortekangas-Savolainen
 Teuvo Antikainen
 Juha Pekka Turunen
 Laura Teikko

Osaamisen kehittämisen työryhmä

Marjukka Mäkelä
 Teuvo Antikainen
 Jussi Merenmies

Leila Niemi-Murola
 Johanna Tulonen-Tapio
 Iivo Hetemäki

Tanja Svirskis
Kristiina Patja (8/2020 asti)
Juha Pekka Turunen

Laura Teikko, Miira Karvonen, siht.

Johtaminen terveydenhuollossa – koulutuksen työryhmä

Harriet Finne-Soveri
Ritva Halila
Minna Kaila
Jarmo Lappalainen

Marjukka Mäkelä
Mats Brommels
Juha Pekka Turunen

Syväriportti työryhmä

Mervi Väisänen-Tommiska
Jussi Merenmies
Olli Sirola
Riku Metsälä
Soili Lehto
Milla-Maria Tauriainen
Kati Elima

Lena Sjöberg
Saija Virtanen
Juha Pekka Turunen
Marco Sabell

Tutkijaportti työryhmä

Mervi Väisänen-Tommiska
Oskari Heikinheimo
Jouni Lounasmaa
Jussi Merenmies
Soili Lehto
Milla-Maria Tauriainen

Kati Elima
Saara Hoppo
Saija Virtanen
Juha Pekka Turunen
Marco Sabell

Tulevaisuustyöryhmä

Outi Kortekangas-Savolainen
Essi Varkki
Juha Pekka Turunen
Eino Herhi
Merenmies Jussi
Teuvo Antikainen
Leena Lindgren
Kari Hevossaari

Mervi Väisänen-Tommiska
Arja Helin-Salmivaara
Leila Niemi-Murola
Toni Jauhiainen
Saija Virtanen
Niina Tusa
Iivo Hetemäki

Konsensus ohjausryhmä

Jyrki Korkeila
Matti Rautalahti
Sami Pirkola
Helena Vorma
Paula Viikari
Jaana Suvisaari
Marjo Hannukkala

Riikka Puusniikka
Marco Sabell
Aki Salo
Risto O. Roine
Jorma Komulainen
Juha Pekka Turunen
Outi Romero

Äyräpää symposiumi

Jyrki Korkeila
Anne Remes
Matti Rautalahti
Liisa Suominen
Mataleena Parikka
Oskari Heikinheimo

Vesa Pohjola
Leo Niskanen
Arja Helin-Salmivaara
Annika Nissinen
Marco Sabell
Juha Pekka Turunen

Seuran edustajat lääketiedetapahtumissa

Valtakunnalliset Lääkäripäivät, Helsinki

Johtoryhmä

Leo Niskanen
Matti Rautalahti
Jussi Merenmies
Juha Pekka Turunen, läsnäolo-oikeus
Ohjelmaryhmä

Mervi Väisänen-Tommiska
Jussi Merenmies
Projektiryhmä
Matti Rautalahti
Juha Pekka Turunen

Pohjolan Lääkäripäivät

Johtoryhmä:
Juha Auvinen, Duodecim

Essi Varkki, Duodecimin aluekoulutuspäällikkö 1.9. alkaen
Sari Kangas, Duodecimin aluekoordinaattori

Tampereen lääkäripäivät

Johtokunta:
Mauri Jussila, Duodecim
Läsnäolo-oikeus: Kirsi Valli, sihteeri

Järjestelytoimikunta
Miia Virta, Duodecimin aluekoulutuspäällikkö
Kirsi Valli, Duodecimin aluekoordinaattori, sihteeri

Itä-Suomen Lääketiedetapahtuma

Johtoryhmä
Jarmo Jääskeläinen pj, UEF, KYS
Nina Tusa, Duodecimin aluekoulutuspäällikkö
Minna Huttunen, Duodecimin aluekoordinaattori, sihteeri

Järjestelytoimikunta
Heli Saarelainen pj, KYS
Nina Tusa, Duodecimin aluekoulutuspäällikkö
Minna Huttunen, Duodecimin aluekoordinaattori, sihteeri

Turun Lääketiedepäivät

Johtokunta
Kati Elima, Duodecimin aluekoulutuspäällikkö
Mari Ulmanen, Duodecimin aluekoordinaattori

Järjestelytoimikunta
Kati Elima, Duodecimin aluekoulutuspäällikkö
Mari Ulmanen, Duodecimin aluekoordinaattori, sihteeri

Julkaisutoiminta

Viestintävaliokunta 2020

Jyrki Korkeila, puheenjohtaja
Antti Karhuaho, sihteeri
Petja Orre
Elisa Lappi-Blanco Sequeiros
Erfan Jahangiri
Juhani Knuuti
Annikka Kalliokoski (Aikakauskirja Duodecimin päätoimittaja)

Päivi Virkkunen (Hyvä Terveys -lehden päätoimittaja)
Pekka Mustonen
Tero Kivelä
Matti Rautalahti
Taisto Kuronen
Liisa Jaatinen

Aikakauskirja Duodecimin toimitus 2020

Annikka Kalliokoski, päätoimittaja
Pekka Lahdenne (lastentaudit)
Merja Laine (yleislääketiede)
Perttu Lindsberg (neurologia)
Niina Matikainen (sisätaudit, endokrinologia)
Seppo Meri (kliininen mikrobiologia)
Tuomas Mirtti (patologia)

Jussi Naukkarinen (sisätaudit, kardiologia)
Helka Parviainen (radiologia)
Ville Sallinen (kirurgia)
Hanna Savolainen-Peltonen (naistentaudit ja synnytykset)
Jaana Suvisaari (psykiatria)
Maija Tarkkanen (syöpätaudit), toimitussihteeri

Aikakauskirjan teemanumeroiden erikoistoimittajat vuonna 2020

2/2020 Järkevä lääkehoito: Miia Turpeinen, Annikka Kalliokoski
 4/2020 Aivoinfarkti: Jukka Putaala, Perttu J. Lindsberg
 6/2020 Lastenkardiologia: Jaana Pihkala, Olli Pitkänen-Argillander, Pekka Lahdenne
 9/2020 PET-kuvantaminen: Juhani Knuuti, Helka Parviainen
 10/2020 Aivokasvaimet: Hanna Mäenpää, Aki Laakso, Maija Tarkkanen
 13–14/2020 Kesänumero: Iivo Hetemäki, Liisa Harjama, Annikka Kalliokoski
 15/2020 Krooninen haava: Kirsi Isoherranen, Milla Kallio, Heli Lagus
 17/2020 Tekoäly lääketieteessä: Pekka Lahdenne, Tuomas Mirtti
 18/2020 Psykoterapia: Suoma Saarni, Jaana Suvisaari
 20/2020 Gynekologiset vuotohäiriöt: Oskari Heikinheimo, Hanna Savolainen-Peltonen
 22/2020 Aortta: Maarit Venermo, Pirkka Vikatmaa, Ville Sallinen
 23/2020 Haima- ja maksasyöpä: Johanna Arola, Maija Tarkkanen, Ville Sallinen

Aikakauskirja Duodecimin joulunumeron toimituskunta 2020

Hannu Sariola, päätoimittaja
 Matti O. Huttunen
 Marjut Ranki-Pesonen
 Janne Rapola

Aikakauskirja Duodecimin erikoislääkärin uutisten toimittajat 2020

Anttila Veli-Jukka	Ilmakunnas Minna
Gunn Jarmo	Ilvesmäki Vesa
Gyllenberg Frida	Jernman Riina
Haanpää Maria	Jokihaara Jarkko
Heiskanen-Kosma Tarja	Kaarela Outi
Helenius Ilkka	Kai Savonen
Helve Otto	Kaila Minna
Huttunen Jussi	Kalliala Ilkka
Huttunen Maria	Kalliokoski Annikka
Huttunen Tuomas	Kankuri-Tammilehto Minna
Karolina Tuomisto	Korhonen Päivi
Karvala Kirsi	Koskela Tuomas
Katila Maija	Kujanpää Tero
Koivuviita Niina	Laine Merja
Laurikka Jari	Lehtonen Jukka
Levola Jonna	Sallinen Ville
Lindsberg Perttu	Salmi Marko
Linnaranta Outi	Saukkosalmi Päivi
Luomaranta Anna	Sauni Riitta
Luoto Riitta	Seitsonen Sanna
Martio Jukka	Seppälä Tellervo
Mattson Johanna	Sinikumpu Jaakko
Merras-Salmio Laura	Strandberg Timo
Mikkelsen Marja	Ståhl Minna
Mäkelä Marjukka	Tarkkanen Maija
Mäkinen Laura K.	Tarkkila Pekka
Mäkisalo Heikki	Tienari Pentti
Mälkönen Tarja	Vainonpää Aki
Männistö Ville	Varinen Aleksi
Ovaskainen Katja	
Pakarinen Mikko	
Parkkari Jari	Wartiovaara Kirmo
Partonen Timo	Wartiovaara-Kautto Ulla
Pasanen Annika	Vasankari Tuula
Rantanen Pekka	Vettenranta Kim
Ruusila Timo	Ylinen Jari
Sailas Liisa	

Verkostotoiminta**Verkostovaliokunta**

Johanna Arola, pj
 Ilona Autti-Rämö
 Tuula Heinänen
 Pekka Honkanen
 Jukkapekka Jousimaa
 Hannele Siltanen
 Markus Perola
 Noora Ritamäki
 Riitta Sauni
 Liisa Suominen
 Leo Tjäderhane
 Jorma Komulainen

Matti Rautalahti

Läsnäolo-oikeus:

Jyrki Korkeila
 Annikka Kalliokoski
 Teuvo Antikainen
 Outi Romero
 Juha Pekka Turunen
 Pekka Mustonen
 Sinikka Sihvo
 Sihteeri: Mari Honkanen

Lääkärrien eettinen foorumi

Taina Arvola
 Susanne Ekblom-Kullberg
 Ulla Hautanen
 Kaija Holli
 Antti Huotarinen

Jyrki Korkeila
 Pekka Louhiala, asiamies
 Ilona Mikkola
 Amos Pasternack
 Pirkka Pekkarinen

Matti Reinikainen
 Outi Seppälä
 Kirmo Wartiovaara

Palkintojen saajien valitsijat**Matti Äyräpään luennon pitäjän valitsemisvaliokunta**

Leo Niskanen, pj. Duodecimin pj.
 Caj Haglund, Finska Läkaresällskapet
 Markus Juonala, Turun yliopisto, lääketieteellinen tiedekunta
 Annikka Kalliokoski, Aikakauskirja Duodecim
 Eija Kalso, Helsingin yliopisto, lääketieteellinen tiedekunta
 Mikael Knip, Duodecim
 Kirsi Kiukaanniemi, Duodecim
 Tapio Visakorpi, Tampereen yliopisto, lääketieteellinen tiedekunta
 Veli-Matti Kosma, Kuopion yliopisto, lääketieteellinen tiedekunta
 Remes Anne, Oulun yliopisto, lääketieteellinen tiedekunta
 Tiina Virasjoki, siht.

Konrad ReijoWaraan palkinnon saajan valitsemisvaliokunta

Leo Niskanen, puheenjohtaja
 Eero Kyllönen
 Lena Thorn

Hannu Halila
 Terttu Harju
 Sara Sarjakoski-Peltola
 Teuvo Tammela
 Tiina Virasjoki, siht.

Duodecim-seuran kulttuuripalkinnon valitsemisvaliokunta

Leo Niskanen, pj. Duodecimin pj.
 Panu Nykänen, Tieteellisten Seurain Valtuuskunta
 Tuomas Martikainen, Tieteellisten Seurain Valtuuskunta
 Eija Kalso, Duodecim
 Terhi-Anna Wilska, Tieteellisten Seurain Valtuuskunta

Jussi Lehtonen, Duodecim
 Sami Pirkola, Duodecim
 Tiina Virasjoki, siht.

Muita työryhmiä**Huomionosoitusvaliokunta**

Risto Pelkonen, pj.
 Tarja Heiskanen-Kosma
 Harri Hyppölä
 Jorma Lahtela

Matti Rautalahti
 Leo Niskanen
 Maari Wuorela

Pirjo Kyrönaho, siht.

Käypä hoito -työryhmät 2020:**Aivoinfarkti ja TIA (kohdennettu päivitys)**

Lindsberg Perttu ryhmän vetäjä
 Hiekkala Sinikka ryhmän jäsen
 Huhtakangas Juha ryhmän jäsen
 Jäkälä Pekka ryhmän jäsen
 Koso Laura ryhmän jäsen
 Numminen Heikki ryhmän jäsen
 Poutiainen Erja ryhmän jäsen
 Putaala Jukka ryhmän jäsen
 Sairanen Tiina kirjoittaja
 Syväne Mikko ryhmän jäsen
 Vikatmaa Pirkka ryhmän jäsen

Aivovammat (kohdennettu päivitys)

Öhman Juha ryhmän vetäjä
 Luoto Teemu ryhmän vetäjä
 Kangasniemi Marko ryhmän jäsen
 Koponen Salla ryhmän jäsen
 Leinonen Janne ryhmän jäsen
 Mönttinen Ari ryhmän jäsen
 Nybo Taina ryhmän jäsen
 Rellman Johanna ryhmän jäsen
 Saari Anne ryhmän jäsen
 Siironen Jari ryhmän jäsen
 Takala Riikka ryhmän jäsen
 Tanskanen Päivi ryhmän jäsen

Alaraajojen tukkiva valtimotauti

Venermo Maarit ryhmän vetäjä
 Gordin Daniel ryhmän jäsen
 Hakovirta Harri ryhmän jäsen
 Heikkilä Arto ryhmän jäsen
 Kauhanen Petteri ryhmän jäsen
 Lepäntalo Aino ryhmän jäsen
 Manninen Hannu ryhmän jäsen
 Mäkinen Kimmo ryhmän jäsen
 Ronsi Pekka ryhmän jäsen
 Saarinen Eva vastuukirjoittaja

Alahengitystieinfektiot (lapset)

Tapiainen Terhi ryhmän vetäjä
 Backman Katri ryhmän jäsen
 Helminen Merja ryhmän jäsen
 Kekäläinen Eliisa ryhmän jäsen
 Nuolivirta Kirsi ryhmän jäsen
 Peltola Ville ryhmän jäsen
 Seuri Raija ryhmän jäsen
 Walle Satu-Maaria ryhmän jäsen

Astma

Mäkelä Mika ryhmän vetäjä
 Erkinjuntti Tuomas ryhmän jäsen
 Harju Terttu ryhmän jäsen
 Jartti Tuomas ryhmän jäsen
 Karjalainen Jussi ryhmän jäsen
 Kauppi Paula ryhmän jäsen
 Lehtimäki Lauri ryhmän jäsen
 Malmberg Pekka ryhmän jäsen
 Pelkonen Anna ryhmän jäsen

Autismikirjon häiriöt

Raaska Hanna ryhmän vetäjä
 Korhonen Marie-Kaarin

vastuukirjoittaja

Koskentausta Terhi ryhmän jäsen
 Kujanpää Sari ryhmän jäsen
 Lepistö-Paisley Tuulia ryhmän jäsen
 Leppämäki Sami ryhmän jäsen
 Mattila Marja-Leena ryhmän jäsen
 Pitkänen Anna ryhmän jäsen
 Ronkainen Tuomo ryhmän jäsen
 Sarajuuri Anne ryhmän jäsen
 Tapiola Mia ryhmän jäsen
 Timonen-Soivio Laura ryhmän jäsen
 Vauhkonen Virpi ryhmän jäsen

Depressio (kohdennettu päivitys)

Isometsä Erkki ryhmän vetäjä
 Kinnunen Elina ryhmän jäsen
 Koponen Hannu ryhmän jäsen
 Lappalainen Jarmo ryhmän jäsen
 Lindfors Olavi ryhmän jäsen
 Marttunen Mauri ryhmän jäsen
 Pirkola Sami ryhmän jäsen
 Raaska Kari ryhmän jäsen
 Stenberg Jan ryhmän jäsen

Diabeetikon jalkaongelmat

Ebeling Tapani ryhmän vetäjä
 Jumisko Anna-Maija ryhmän jäsen
 Järveläinen Hannu ryhmän jäsen
 Lahtela Jorma ryhmän jäsen

Diabeettinen retinopatia

Summanen Paula ryhmän vetäjä
 Cederberg-Tamminen Henna ryhmän jäsen
 Hautala Nina ryhmän jäsen
 Hietala Kustaa ryhmän jäsen
 Kinnunen Kati ryhmän jäsen
 Kumpula Minna Anneli ryhmän jäsen

Diabeteksen munuaistauti

Metsärinne Kaj ryhmän vetäjä
 Mäkelä Satu ryhmän jäsen
 Niskanen Leo ryhmän jäsen

Diabetes-neuvottelukunta

Jorma Komulainen ryhmän vetäjä
 Tapani Ebeling ryhmän jäsen
 Mikko Honkasalo ryhmän jäsen
 Pirjo Ilanne-Parikka ryhmän jäsen
 Risto Kaaja ryhmän jäsen
 Anssi Lehto ryhmän jäsen
 Kaj Metsärinne ryhmän jäsen
 Päivi Miettinen ryhmän jäsen
 Leo Niskanen ryhmän jäsen
 Marja Rautavirta ryhmän jäsen
 Leena Ryhänen-Rosenberg ryhmän jäsen
 Ursula Schwab ryhmän jäsen
 Paula Summanen ryhmän jäsen
 Hilikka Tirkkonen ryhmän jäsen
 Tiinamaija Tuomi ryhmän jäsen

Dyslipidemiat

Strandberg Timo ryhmän vetäjä
 Kahri Juhani ryhmän jäsen
 Laatikainen Tiina ryhmän jäsen
 Matikainen Niina ryhmän jäsen
 Niinikoski Harri ryhmän jäsen
 Schwab Ursula ryhmän jäsen
 Syväne Mikko ryhmän jäsen
 Vanhanen Hannu ryhmän jäsen
 Vuorio Alpo ryhmän jäsen

Elvytys

Castrén Maaret ryhmän vetäjä
 Hoikka Marko ryhmän jäsen
 Hoppu Sanna ryhmän jäsen
 Kurolo Jouni ryhmän jäsen
 Myllyrinne Kristiina ryhmän jäsen
 Nikula Anna ryhmän jäsen
 Setälä Piritta vastuukirjoittaja
 Skrifvars Markus ryhmän jäsen
 Vaahersalo Jukka ryhmän jäsen

Epilepsiat (aikuiset)

Kälviäinen Reetta ryhmän vetäjä
 Ansakorpi Hanna ryhmän jäsen
 Immonen Arto ryhmän jäsen
 Keränen Tapani ryhmän jäsen
 Komulainen Sanna ryhmän jäsen
 Lamusuo Salla ryhmän jäsen
 Peltola Jukka ryhmän jäsen

Epilepsiat ja kuumeekouristukset (lapset ja nuoret)

Metsähonkala Liisa ryhmän vetäjä
 Gaily Eija ryhmän jäsen
 Gilbert Olga ryhmän jäsen
 Kirjavainen Jarkko ryhmän jäsen
 Lähdesmäki Tuire ryhmän jäsen
 Vieira Päivi ryhmän jäsen

Epävakaata persoonallisuutta (kohdennettu päivitys)

Korkeila Jyrki ryhmän vetäjä
 Kantojärvi Liisa ryhmän jäsen
 Karlsson Hasse ryhmän jäsen
 Keinänen Matti ryhmän jäsen
 Koivisto Maaria ryhmän jäsen
 Lindeman Sari ryhmän jäsen
 Nikkilä Heikki ryhmän jäsen
 Stenberg Jan ryhmän jäsen
 Taiminen Tero ryhmän jäsen

Eteisvärinä (kohdennettu päivitys)

Raatikainen Pekka ryhmän vetäjä
 Askonen Kari ryhmän jäsen
 Junttila Juhani ryhmän jäsen
 Kiviniemi Tuomas ryhmän jäsen
 Luote Riho ryhmän jäsen
 Parikka Hannu ryhmän jäsen
 Virtanen Vesa ryhmän jäsen

Eturauhasen hyvänlaatuisen liikakasvu (kohdennettu päivitys)

Tammela Teuvo ryhmän vetäjä
Kinnala Pekka ryhmän jäsen
Pétas Anssi ryhmän jäsen
Ronkainen Hanna-Leena
ryhmän jäsen
Taari Kimmo ryhmän jäsen

Glaukooma

Tuulonen Anja ryhmän vetäjä
Hagman Juha ryhmän jäsen
Harju Mika ryhmän jäsen
Leinonen Sanna ryhmän jäsen
Luodonpää Marja ryhmän jäsen
Marttila Liisa ryhmän jäsen
Määttä Marko ryhmän jäsen
Saarela Ville ryhmän jäsen
Vaajanen Anu ryhmän jäsen
Vesti Eija ryhmän jäsen

Ihoinfektiot

Ranki Annamari ryhmän vetäjä
Aho-Laukkanen Elina ryhmän jäsen
Hannula-Jouppi Katariina ryhmän jäsen
Heikkilä Hannele ryhmän jäsen
Jääskeläinen Iiro ryhmän jäsen
Seppälä Sanna ryhmän jäsen
Sinikumpu Suvi-Päivikki ryhmän jäsen
Tasanen-Määttä Kaisa ryhmän jäsen

Insuliinipuutosdiabetes

Tiinamaija Tuomi ryhmän vetäjä
Anne Antikainen ryhmän jäsen
Mikko Honkasalo ryhmän jäsen
Pirjo Ilanne-Parikka ryhmän jäsen
Marja Rautavirta ryhmän jäsen
Päivi Rautiainen ryhmän jäsen
Anna-Kaisa Tuomaala ryhmän jäsen

Kaksisuuntainen mielialahäiriö

Suominen Kirsi ryhmän vetäjä
Antila Mervi ryhmän jäsen
Isometsä Erkki ryhmän jäsen
Leinonen Esa ryhmän jäsen
Lähteenmäki Susanna vastuukirjoittaja
Marttunen Mauri ryhmän jäsen
Raaska Kari ryhmän jäsen
Sadeniemi Minna ryhmän jäsen
Sorvaniemi Marko ryhmän jäsen
Syrjämäki Merja ryhmän jäsen
Valtonen Hanna ryhmän jäsen
Vuorio Alpo ryhmän jäsen

Karies (hallinta)

Anttonen Vuokko ryhmän vetäjä
Järvinen Mirkka ryhmän jäsen
Komulainen Kaija ryhmän jäsen
Kämppi Antti ryhmän jäsen
Laajala Anne ryhmän jäsen
Laitala Marja-Liisa ryhmän jäsen
Merne-Grafström Marina ryhmän jäsen

Pienihäkkinen Kaisa ryhmän jäsen

Keuhkohtaumatauti (kohdennettu päivitys)

Harju Terttu ryhmän vetäjä
Kankaanranta Hannu ryhmän jäsen
Katajisto Milla ryhmän jäsen
Kilpeläinen Maritta ryhmän jäsen
Lehtimäki Lauri ryhmän jäsen
Lehto Juho ryhmän jäsen
Mazur Witold ryhmän jäsen

Kohdunkaulan, emättimen ja ulkosynnytyksen solumuutokset (kohdennettu päivitys)

Nieminen Pekka ryhmän vetäjä
Anttila Ahti ryhmän jäsen
Aro Karoliina ryhmän jäsen
Halonen Pia ryhmän jäsen
Jakobsson Maija ryhmän jäsen
Kalliala Ilkka ryhmän jäsen
Palmroth Johanna ryhmän jäsen
Rantanen Virpi ryhmän jäsen
Rintala Marjut ryhmän jäsen
Simojoki Marja ryhmän jäsen
Virtanen Anni ryhmän jäsen

Kohonnut verenpaine

Jula Antti ryhmän vetäjä
Kantola Ilkka ryhmän jäsen
Korhonen Päivi ryhmän jäsen
Lehto Seppo ryhmän jäsen
Metsärinne Kaj ryhmän jäsen
Niiranen Teemu ryhmän jäsen
Pörsti Ilkka ryhmän jäsen
Strandberg Timo ryhmän jäsen
Syväne Mikko ryhmän jäsen
Tikkanen Ilkka ryhmän jäsen

Krooninen alaraajahaava

Isoherranen Kirsi ryhmän vetäjä
Kaartinen Ilkka ryhmän jäsen
Karpelin Matti ryhmän jäsen
Kemppainen Tarja ryhmän jäsen
Kielo Emilia ryhmän jäsen
Kuokkanen Opri ryhmän jäsen
Salmi Teea kirjoittaja
Viljamaa Jaakko ryhmän jäsen

Lihavuus (lapset, nuoret ja aikuiset)

Pietiläinen Kirsi ryhmän vetäjä
Veijola Riitta ryhmän vetäjä
Anglé Susanna ryhmän jäsen
Fogelholm Mikael ryhmän jäsen
Jyväkorpi Satu ryhmän jäsen
Jääskeläinen Jarmo ryhmän jäsen
Kalavainen Marja ryhmän jäsen
Karhunen Leila ryhmän jäsen
Karhunen Renja ryhmän jäsen
Koivukangas Vesa ryhmän jäsen
Kuusipalo Heli ryhmän jäsen
Laine Merja ryhmän jäsen
Männistö Satu ryhmän jäsen

Niinikoski Harri ryhmän jäsen
Partonen Timo ryhmän jäsen
Pekkarinen Tuula ryhmän jäsen
Pettersson Miira ryhmän jäsen
Strandberg Timo ryhmän jäsen
Tammelin Tuija ryhmän jäsen
Teeriniemi Anna-Maria ryhmän jäsen
Venojärvi Mika ryhmän jäsen

ME/CFS Hyvä käytäntö -suositus

Komulainen Jorma ryhmän vetäjä
Autti-Rämö Ilona ryhmän jäsen
Hartikainen Päivi ryhmän jäsen
Hollmen Katri ryhmän jäsen
Järvinen Asko ryhmän jäsen
Kiiskinen Nadja ryhmän jäsen
Lumio Jukka ryhmän jäsen
Lähdesmäki Tuire ryhmän jäsen
Markkula Hanna ryhmän jäsen
Partinen Eemil ryhmän jäsen
Pihlajamäki Minna ryhmän jäsen
Pirkola Sami ryhmän jäsen
Polo Olli ryhmän jäsen
Repo Johanna ryhmän jäsen
Ruuskanen Olli ryhmän jäsen
Saari Anne ryhmän jäsen
Selinheimo Sanna ryhmän jäsen
Tani Samuli ryhmän jäsen
Vataja Risto ryhmän jäsen

Monisairas potilas

Koskela Tuomas ryhmän vetäjä
Ahonen Tiina ryhmän jäsen
Antikainen Riitta ryhmän jäsen
Kortejärvi Hanna ryhmän jäsen
Meriläinen Merja ryhmän jäsen
Riekkari Marianne Elisabet ryhmän jäsen
Räsänen Sami ryhmän jäsen
Varinen Aleksa ryhmän jäsen
Viitanen Laura ryhmän jäsen
Vola Anne ryhmän jäsen
Vuorma Sirkku ryhmän jäsen

MS-tauti (kohdennettu päivitys)

Remes Anne ryhmän vetäjä
Airas Laura ryhmän jäsen
Atula Sari vastuukirjoittaja
Erälinna Juha-Pekka ryhmän jäsen
Hartikainen Päivi ryhmän jäsen
Mäenpää Eliisa ryhmän jäsen
Ruutiainen Juhani ryhmän jäsen
Ryytty Mervi Susanna ryhmän jäsen
Ukkonen Maritta ryhmän jäsen

Muistisairaudet (kohdennettu päivitys)

Rinne Juha ryhmän vetäjä
Erkinjuntti Timo ryhmän jäsen
Koponen Hannu ryhmän jäsen
Löppönen Minna ryhmän jäsen
Raivio Minna ryhmän jäsen
Strandberg Timo ryhmän jäsen
Vanninen Ritva ryhmän jäsen
Vataja Risto ryhmän jäsen

Munuaisvaurio (akuutti)

Laukkanen Annika	ryhmän vetäjä
Haapio Mikko	ryhmän jäsen
Halme Leena	ryhmän jäsen
Hanski Merja	ryhmän jäsen
Helve Jaakko	kirjoittaja
Karhu Jaana	ryhmän jäsen
Kuitunen Anne	ryhmän jäsen
Poukkanen Meri	ryhmän jäsen
Wuorela Maarit	ryhmän jäsen

Nielutulehdus

Pekka Honkanen	ryhmän vetäjä
Hans Blomberg	ryhmän jäsen
Lauri Ivaska	ryhmän jäsen
Terhi Manner	ryhmän jäsen
Jarmo Oksi	ryhmän jäsen
Hannu Sarkkinen	ryhmän jäsen
Johanna Wikstén	ryhmän jäsen

Olkapään jännevaivat

Lepola Vesa	ryhmän vetäjä
Huuskonen Marja-Liisa	ryhmän jäsen
Kallinen Mauri	ryhmän jäsen
Karpinen Jaro	ryhmän jäsen
Mattila Kimmo	ryhmän jäsen
Paloneva Juha	vastuukirjoittaja
Raittinen Jukka	ryhmän jäsen
Rautiainen Jari	ryhmän jäsen
Takala Esa-Pekka	ryhmän jäsen
Äärimaa Ville	ryhmän jäsen

Osteoporoosi

Niskanen Leo	ryhmän vetäjä
Kettunen Jyrki	ryhmän jäsen
Koski Anna-Mari	ryhmän jäsen
Christel Lamberg-Allardt	ryhmän jäsen
Malmivaara Antti	ryhmän jäsen
Nuotio Maria	ryhmän jäsen
Sirola Joonas	ryhmän jäsen
Tuppurainen Marjo	ryhmän jäsen
Valta Helena	ryhmän jäsen

Psoriaasi ja nivelpsoriaasi (kohdennettu päivitys)

Komulainen Jorma	ryhmän vetäjä
Ekman Päivi	ryhmän jäsen
Hannuksela-Svahn Anna	ryhmän jäsen
Höök-Nikanne Johanna	ryhmän jäsen
Koulu Leena	ryhmän jäsen
Luosujärvi Riitta	ryhmän jäsen
Mykkänen Kati	ryhmän jäsen
Mätkönen Tarja	ryhmän jäsen
Rantalaiho Vappu	ryhmän jäsen
Rantanen Tapio	ryhmän jäsen
Snellman Erna	ryhmän jäsen
Valleala Heikki	ryhmän jäsen
Vähäsalo Paula	ryhmän jäsen

Purentaelimistön kipu ja toimintahäiriöt (TMD)

Sipilä Kirsi	ryhmän vetäjä
Ahlberg Jari	ryhmän jäsen
Doepel Marika	ryhmän jäsen
Huhtela Outi	ryhmän jäsen
Huumonen Sisko	ryhmän jäsen
Liljeström Marjo-Riitta	ryhmän jäsen
Näpänkangas Ritva	ryhmän jäsen
Remes-Lyly Taina	ryhmän jäsen
Teerijoki-Oksa Tuija	ryhmän jäsen

Raskaudenaikainen kohonnut verenpaine ja pre-eklampsia

Laivuori Hannele	ryhmän vetäjä
Ekholm Eeva	ryhmän jäsen
Haapsamo Mervi	ryhmän jäsen
Jääskeläinen Tiina	ryhmän jäsen
Kaaja Risto	ryhmän jäsen
Kajantie Eero	ryhmän jäsen
Keikkala Elina	ryhmän jäsen
Niela-Vilén Hannakaisa	ryhmän jäsen
Puhto Terhi	ryhmän jäsen
Räsänen Juha	ryhmän jäsen
Standen Sari	ryhmän jäsen
Tihtonen Kati	kirjoittaja
Villa Pia	ryhmän jäsen

Raskauden ehkäisy (kohdennettu päivitys)

Halttunen-Nieminen Mervi	ryhmän vetäjä
Alenius Heidi	ryhmän jäsen
Kosunen Elise	ryhmän jäsen
Pietilä Kirsi	ryhmän jäsen
Pilttonen Terhi	ryhmän jäsen
Sihvo Sinikka	ryhmän jäsen
Väänänen Eija	ryhmän jäsen
Yli-Kivistö Tiina	ryhmän jäsen

Raskausdiabetes

Kaaja Risto	ryhmän vetäjä
Alenius Heidi	ryhmän jäsen
Hakkarainen Heidi	ryhmän jäsen
Koivusilta Kia	ryhmän jäsen
Korhonen Kalle	ryhmän jäsen
Sankilampi Ulla	ryhmän jäsen
Tertti Kristiina	ryhmän jäsen
Vääräsmäki Marja	ryhmän jäsen

Sepelvaltimotauti neuvottelukunta

Komulainen Jorma	ryhmän vetäjä
Hekkala Anna-Mari	ryhmän jäsen
Kaikkonen Kari Sakari	ryhmän jäsen
Keränen Johanna	ryhmän jäsen
Korhonen Päivi	ryhmän jäsen
Kuisma Markku	ryhmän jäsen
Loukkola Urpo	ryhmän jäsen
Mahrberg Heidi	ryhmän jäsen
Meinander Tuula	ryhmän jäsen
Niemelä Kari	ryhmän jäsen
Orre Petja	ryhmän jäsen
Palomäki Ari	ryhmän jäsen
Parikka Hannu	ryhmän jäsen
Porela Pekka	ryhmän jäsen

Ryödi Essi	ryhmän jäsen
Tierala Ilkka	ryhmän jäsen
Valtola Antti	ryhmän jäsen

Sepelvaltimotautikohtaus

Tierala Ilkka	ryhmän vetäjä
Eskola Markku	ryhmän jäsen
Jääskeläinen Pertti	ryhmän jäsen
Lehtola Heidi Maria	ryhmän jäsen
Mononen Jani	ryhmän jäsen
Palomäki Ari	ryhmän jäsen
Parry Mikko	ryhmän jäsen
Pasanen Pertti	ryhmän jäsen
Porela Pekka	ryhmän jäsen
Puolakka Jyrki	ryhmän jäsen
Rissanen Tuomas	ryhmän jäsen
Ryödi Essi	vastuukirjoittaja
Saraste Antti	ryhmän jäsen
Valtola Antti	ryhmän jäsen

Skitsofrenia

Salokangas Raimo K.R.	ryhmän vetäjä
Koponen Hannu	ryhmän jäsen
Metso Olli	ryhmän jäsen
Oksanen Jorma	ryhmän jäsen
Pirkola Sami	ryhmän jäsen
Tuominen Lauri	ryhmän jäsen

Stabiili sepelvaltimotauti

Porela Pekka	ryhmän vetäjä
Ilveskoski Erkki	ryhmän jäsen
Junttila Oili	ryhmän jäsen
Kaikkonen Kari	ryhmän jäsen
Karjalainen Pasi	ryhmän jäsen
Kaukonen Tomi	ryhmän jäsen
Keränen Johanna	ryhmän jäsen
Laukkanen Jari	ryhmän jäsen
Mahrberg Heidi	ryhmän jäsen
Pasanen Pertti	ryhmän jäsen
Rajala Helena	ryhmän jäsen
Saraste Antti	ryhmän jäsen
Valtola Antti	ryhmän jäsen
Vatanen Aija	ryhmän jäsen

Tyyppin 2 diabetes (kohdennettu päivitys)

Niskanen Leo	ryhmän vetäjä
Groop Leif	ryhmän jäsen
Honkasalo Mikko	ryhmän jäsen
Isomaa Bo	ryhmän jäsen
Juselius Päivi	ryhmän jäsen
Lidström Jaana	ryhmän jäsen
Pietiläinen Kirsi	ryhmän jäsen
Rautavirta Marja	ryhmän jäsen
Saltevo Juha	ryhmän jäsen
Tuomi Tiinamaija	ryhmän jäsen

Unettomuus (kohdennettu päivitys)

Partinen Markku	ryhmän vetäjä
Huutoniemi Anne	ryhmän jäsen
Kajaste Soili	ryhmän jäsen
Kukkonen-Harjula K.	ryhmän jäsen
Lagerstedt Rea	ryhmän jäsen
Markkula Juha	ryhmän jäsen
Mäkinen Erkki	ryhmän jäsen

Paakkari Ilari	ryhmän jäsen	Palotie Tuula	ryhmän jäsen
Partonen Timo	ryhmän jäsen	Sipola Annina	ryhmän jäsen
Polo Päivi	ryhmän jäsen	Snäll Johanna	ryhmän jäsen
Saarenpää-Heikkilä O.	ryhmän jäsen	Välimää Hannamari	ryhmän jäsen
Seppälä Maaria	ryhmän jäsen		

Viisaudenhammas

Thorén Hanna	ryhmän vetäjä
Kellokoski Jari	ryhmän jäsen

Virtsatieinfektiot (kohdennettu päivitys)

Wuorela Maarit	ryhmän vetäjä	Laato Matti	ryhmän jäsen
Arikoski Pekka	ryhmän jäsen	Rannikko Juha	ryhmän jäsen
Kouri Timo	ryhmän jäsen	Tapiainen Terhi	ryhmän jäsen
		Valtonen Kirsi	ryhmän jäsen
		Vuoto Risto	ryhmän jäsen

Seuran edustajat yrityksissä

Kustannus Oy Duodecimin hallitus:

Leo Niskanen
 Raimo Inkiläinen
 Taisto Kuronen
 Mika Pantzar
 Jyrki Korkeila
 Reijo Kärkkäinen
 Raili Mäkinen
 Läsnä kokouksissa
 Pekka Mustonen, toimitusjohtaja
 Matti Rautalahti, pääsihteeri

Kustannus Oy Duodecimin yhtiökokous: Johanna Arola

Kiinteistö Oy Viktorinranta, hallitus

Ritva Halila
 Juha Metso
 Petja Orre
 Juha Pekka Turunen
 Jouko Saramies
 Toni Seppälä
 Taisto Kuronen, toimitusjohtaja
 Yhtiökokous:
 Juha Pekka Turunen

Muut yhtiökokoukset: Taisto Kuronen

Seuran edustajat muissa järjestöissä ja projekteissa

A-klinikkasäätiön valtuuskunta: Jan Schugk
 Biotekniikan neuvottelukunta: Juha Pekka Turunen, varalla Kati Elima
 Esko Nikkilän rahaston hoitokunta: Ritva Kauppinen-Mäkelin ja Kirsi Pietiläinen
 Filha ry:n Hengitys ja Terveys 2013-2023 –hankkeen ohjausryhmä Paula Kauppi
 Fimean Lääkeinformaation koordinaatioryhmä Jorma Komulainen, varalla Outi Romero
 FinOHTAn terveydenhuollon menetelmien arvioinnin neuvottelukunta: Juha Pekka Turunen
 FLS:n J.W. Runeberg -palkinnon valitsemisvaliokunta: Leo Niskanen
 Lydia ja K.G. Lindbergin Duodecim-säätiön hallitus: Leo Niskanen, Taisto Kuronen ja Matti Rautalahti
 Lääkärijärjestöjen koulutusrahasto: Matti Rautalahti
 Orion-yhtymän tutkimussäätiön hallitus: Janne Backman
 Paulon säätiön hallitus: Matti Rautalahti
 Pro Medicon hallitus: Leila Niemi-Murola ja Juha Pekka Turunen
 Suomen Lääkäriliiton laatuneuvosto: Leena-Maija Aaltonen, Reino Pöyhiä sekä Markus Paananen
 Suomen Tiedekustantajien liitto: Annikka Kalliokoski
 STM seulantatyöryhmä Oskari Heikinheimo
 Tampereen Lääkäripäivien johtokunta: Minna Kaila
 THL:n terveydenhuollon arvioinnin neuvottelukunta Juha Pekka Turunen

Tieteellisten seurain valtuuskunta: Tapio Visakorpi , varalla Minna Kaila
Väinö ja Laina Kiven Säätiön hallitus: Tari Haahtela

Suomen Lääketieteen Säätiön neuvottelukunnan jäsenet:

Tiina Bäckman
Kirsi Komi
Hille Korhonen
Veli-Matti Kosma
Veli-Matti Kähäri
Petri Lehenkari
Juha Metso
Leena Niemistö
Timo Otonkoski
Seppo Parkkila
Heikki Ruskoaho
Paula Rytälä

Henkilökunta

Helsinki

Hallinto, kokous- ja jäsenpalvelut

Matti Rautalahti, pääsihteeri
 Riikka Haikala, kehittämispäällikkö
 Kaisa Kopo, koordinaattori
 Pirjo Kyrönaho, hallintopäällikkö
 Riitta Laine, edustusemäntä
 Aliisa Mikkola, toimistoemäntä
 Petri Tähtinen, palkka-asiantuntija
 Tiina Virasjoki, koordinaattori

Tarjoilijat:
 Sinikka Orenius

Elisabeth Tiilikainen

Viestintä

Vuokko Nummi, viestintäpäällikkö 8.10.2020 saakka
 Outi Romero, viestintäpäällikkö 9.10.2020 alkaen
 Susanna Huuskonen, viestinnän asiantuntija
 Niina Myllys, viestinnän asiantuntija

Talous

Raili Bäckström, kirjanpitoapäällikkö
 Maria Gustafsson, kirjanpitäjä 1.6.2020 alkaen
 Seija Kivimäki, taloussihteeri

Anneli Tuokko, taloussihteeri 31.8.2020 saakka
 Merja Valtonen, taloussihteeri 1.3.2020 saakka
 Päivi Vahvelainen, vs. talouspäällikkö 31.3. saakka

Tietohallinto

Juha Kautto, tietohallintopäällikkö
 Jan Nyström, järjestelmäasiantuntija
 Anita Manninen, järjestelmäasiantuntija
 Sari Jukarainen, järjestelmäasiantuntija

Riitta Kahelin, kehittämispäällikkö
 Aleks Rehn, järjestelmäasiantuntija 15.1.2020 alkaen
 Saija Virtanen, käytettävyyssiantuntija
 Pasi Kojola, järjestelmäasiantuntija

Aikakauskirja Duodecimin toimitus

Annikka Kalliokoski, päätoimittaja
 Juhani Alho, taittaja 31.8.2020 saakka
 Ulla Hackzell-Ilmanen, päätoimittajan sihteeri 1.4.2020 saakka
 Harriet Jaarola, taittaja
 Liisa Jaatinen, toimituspäällikkö
 Antti Karhuaho, toimittaja
 Aino Kuuliala, toimittaja, 20.10.2020 saakka
 Lauri Saarela, toimittaja, sanastolautakunta
 Anne Teeriaho, ilmoitusmyyntipäällikkö 1.1.2020 alkaen

Osa-aikaiset:
 Maija Tarkkanen, toimitussihteeri

Avustajat:
 Meri Rapola
 Risto Rapola

Koulutus

Juha Pekka Turunen, koulutuspäällikkö, varapääsihteeri
 Miira Karvonen, kehittämispäällikkö
 Tarja Junttila, koordinaattori
 Marketta Kaunisto, koordinaattori
 Riitta Keinänen, koordinaattori
 Marco Sabell, koulutussuunnittelija

Laura Teikko, koulutussuunnittelija

Tuntityöntekijät:
 Nea Heikkilä
 Greta Kippilä 11.8..2020 saakka

Aluetoimistot

Turku:
 Kati Elima, aluekoulutuspäällikkö
 Mari Ullmanen, aluekoordinaattori
 Tampere:
 Miia Virta, aluekoulutuspäällikkö
 Kirsi Valli, aluekoordinaattori

Kuopio:
 Nina Tusa, aluekoulutuspäällikkö
 Minna Huttunen, aluekoordinaattori
 Oulu:
 Essi Varkki, aluekoulutuspäällikkö
 Sari Kangas, aluekoordinaattori

Käypä hoito -toimitus

Jorma Komulainen, päätoimittaja
 Raija Sipilä, toimituspäällikkö

Niina Aho, kokouspalvelusihteeri
 Minna Haukio, tekninen toimittaja

Mari Honkanen, kehittämisspäälikkö
Tiina Lamberg, informaatikko
Tanja Laukkala, toimittaja
Marjo Lepistö, koordinaattori
Tiina Tala, oppimateriaalitoimittaja

Sanna Räsänen, laskenta-asiantuntija
Kirsi Tarnanen, tekninen toimittaja
Karin Torp, sihteeri
Arja Tuunainen, toimittaja

Tilintarkastaja

KHT-yhteisö KPMG, vastuullisena tilintarkastajana KHT Heidi Vierros